Raport anual 2017

vimetco
alro

Sumar

Raportul consolidat al administratorilor 3

Grupul Alro – prezentare de ansamblu 3

Principalii indicatori financiari pentru 2017 3

Scrisoarea Presedintelui Consiliului de Administratie 5

Scrisoarea CEO 6

Evenimente importante in anul financiar 2017 7

Date informative 9

Prezentare generala 10

Grupul Alro in cifre 15

Situatia economico-financiara 15

Analiza activitatii operationale 18

Alte informatii 20

Alte informatii in conformitate cu regulamentul ASF nr. 1/2006 - Sectorul Instrumentelor si Investitiilor Financiare 23

Analiza tendintelor sau evenimentelor care ar putea afecta activitatea curenta 23

Schimbari care afecteaza capitalul si administrarea Societatii 25

Tranzactii cu partile afiliate 25

Alte informatii 25

Declaratia de guvernanta corporativa 26

Declaratia privind conformitatea cu Codul 27

Responsabilitati ale Consiliului 31

Sistemul de gestiune a riscului si control intern 34

Justa recompensa si motivare 38

Actionari 39

Adaugand valoare prin relatiile cu investitorii 42

Raportarea platilor efectuate catre guverne pentru anul financiar 2017 aferente activitatilor extractive 43

Dezvoltare durabila si responsabilitate sociala corporativa 44

Dezvoltare durabila 44

Managementul mediului 45

Responsabilitate sociala 45

Dezvoltarea resurselor umane 47

Evenimente ulterioare 49

Perspective pentru 2018 49

Abrevieri si definitii utilizate in cadrul raportului 50

Situatii financiare consolidate si individuale pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2017 51

Declaratia persoanelor responsabile 131

Principalii indicatori financiari si operationali pentru 2017

Grupul Alro

Denumire indicator	2017	2016
Productia de aluminiu primar (tone)	282.074	272.507
Productia de aluminiu procesat (tone)	108.972	103.367
Productia de alumina (tone)	472.606	467.031
Productia de bauxita (tone)	1.787.716	1.368.531
Vanzari (mii RON)	2.726.272	2.302.803
EBITDA[1](mii RON)	566.456	291.593
Marja EBITDA (%)	20,8%	12,7%
Profit net ajustat[2] (mii RON)	402.626	100.325
Profit net (mii RON)	391.106	71.496

Alro S.A.

Denumire indicator	2017	2016
Productia de aluminiu primar (tone)	282.074	272.507
Productia de aluminiu procesat (tone)	83.742	79.114
Vanzari de aluminiu primar (tone)	150.988	153.720
Vanzari de aluminiu procesat (tone)	82.393	76.552
Vanzari (mii RON)	2.466.032	2.127.064
EBITDA[1](mii RON)	455.611	246.627
Marja EBITDA (%)	18,5%	11,6%
Profit net ajustat[2] (mii RON)	355.069	100.820
Profit net (mii RON)	317.686	67.220
Castig net ajustat[2] pe actiune (RON)	*0,497*	*0,141*
Castig pe actiune (RON)	*0,445*	*0,094*

[1] EBITDA reprezinta profit inainte de impozitare, de alte castiguri si pierderi financiare, de amortizare si depreciere;

[2] Rezultatul net ajustat reprezinta rezultatul net plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea imobilizarilor, plus/(minus) pierdere/(castig) din instrumente financiare derivate care nu se califica pentru aplicarea contabilitatii de acoperire a riscurilor, plus/(minus) cheltuieli/(venit) cu/din impozitul pe profit amanat.

MENTIUNI LEGALE

Acest raport este furnizat exclusiv cu scopul de a informa si nu poate fi reprodus sub nicio forma, redistribuit sau transmis, direct sau indirect, oricarei alte persoane sau publicat, integral sau partial, pe orice suport sau in orice scop. Nerespectarea acestei restrictii poate constitui o incalcare a legislatiei aplicabile in acest domeniu.

Anumite declaratii incluse in acest raport contin informatii anticipative, inclusiv, dar fara a se limita la cele referitoare la: (a) previziuni, proiectii si estimari; (b) declaratii ale planurilor, obiectivelor si strategiilor Conducerii Grupului Alro/ Societatii Alro, cum ar fi extinderi planificate, investitii sau alte proiecte, (c) volume si costuri de productie bugetate, capacitati sau consumuri, costuri pentru demararea a noi proiecte, reduceri de costuri si obiective de profit; (d) diferite asteptari privind evolutiile viitoare pe pietele in care activeaza Grupul Alro / Societatea Alro, in special in ceea ce priveste preturile, oferta si cererea si concurenta, (e) rezultatele operatiunilor, (f) marjele, (g) ratele de crestere, (h) gestionarea riscului, precum si (i) declaratiile care contin formulari cu un caracter predictiv, cum ar fi "asteptarile noastre", "programari", "obiective", “planificari”, “propuneri’’, "intentionam sa" sau alte declaratii similare.

Desi credem ca asteptarile reflectate in astfel de declaratii anticipative sunt rezonabile, aceste declaratii anticipative se bazeaza pe o serie de ipoteze si previziuni care, prin natura lor, implica diversi factori de risc si incertitudine. Acesti factori de risc ar putea afecta rezultatele realizate, iar rezultatele obtinute ar putea sa difere semnificativ fata de rezultatele preliminare raportate anterior sau ar putea sa afecteze masura in care o anumita previzionare va fi realizata. Factorii care pot cauza aceste diferente includ, dar nu se limiteaza la: capacitatea noastra continua de a ne adapta si restructura activitatile atat in amonte, cat si in aval; modificarile in disponibilitatea si costul energiei si al materiilor prime; oferta si cererea globala pentru aluminiu si produse din aluminiu; cresterea economica mondiala, inclusiv ratele inflatiei si productia industriala; modificarile valorii relative a valutelor si valoarea contractelor de marfuri; tendintele pietelor-cheie si ale concurentei Grupului Alro/ Societatii Alro; schimbari ale mediului legislativ si politic.

Nu se poate oferi nicio asigurare ca aceste asteptari se vor dovedi corecte. Grupul Alro / Societatea Alro nu isi asuma nicio obligatie de a actualiza sau revizui orice declaratii anticipative/ previzionari, ca urmare a unor noi informatii aparute in piata, evenimente viitoare sau in alte situatii similare.

Nota 1: In prezentul raport termenii „Grupul Alro” si „Grupul” sunt utilizati uneori din motive practice atunci cand se fac referiri la Alro S.A. si filialele sale, in general, iar termenii „Societatea”, "Societatea-mama" si „Compania” sunt utilizati uneori din motive practice atunci cand se fac referiri la Alro S.A.

Situatiile financiare prezentate in cadrul acestui raport sunt auditate si prezinta rezultatele individuale ale Alro si consolidate ale Grupului Alro raportate in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016, care este in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) adoptate de Uniunea Europeana, cu exceptia IAS 21 Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar cu privire la moneda functionala. Toti indicatorii si cifrele mentionate in cadrul acestui raport se refera la Grupul Alro, cu exceptia cazurilor unde se mentioneaza altfel.

Indicatorii/ cifrele mentionate pot fi rotunjite la cel mai apropiat numar intreg, si prin urmare, pot rezulta mici diferente la insumare sau comparativ cu cifrele exacte mentionate in cadrul situatiilor financiare.

Nota 2: O lista cu toate abrevierile si definitiile utilizate in cadrul acestui raport se poate regasi la pagina 50.

Scrisoarea Presedintelui Consiliului de Administratie

Stimati actionari,

Este primul an dupa o lunga perioada de timp, in care ma prezint in fata Dumneavoastra cu rezultate foarte bune din toate punctele de vedere. Grupul Alro a inregistrat in 2017 un **profit net** de 391 milioane RON, cel mai bun rezultat din ultimii zece ani, ca urmare a unei activitati operationale solide care a generat un EBITDA de 566 milioane RON. Volumul vanzarilor consolidate de 2,7 miliarde RON este de asemenea cel mai bun din ultimii zece ani fiind rezultatul eforturilor sustinute ale intregii echipe Alro, pe fondul desigur si a unei reveniri a industriei aluminiului.

Totodata sunt bucuros sa vad in piata de capital un interes crescut pentru actiunile Alro, care au avut un trend crescator in decursul anului, aproape triplandu-si valoarea de la inceputul anului, capitalizarea bursiera ajungand la 31 decembrie 2017 la peste 2,3 miliarde RON. Drept urmare Alro a fost inclusa in topul celor mai profitabile companii tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti.

Evolutia pozitiva a actiunilor Alro din 2017 a fost cu atat mai mult o bucurie pentru noi, deoarece in octombrie 2017 am sarbatorit doua decenii de la listarea actiunilor Alro la BVB. Am marcat acest moment istoric cu o valoare a actiunilor noastre in crestere, pe masura asteptarilor si a eforturilor materiale si umane pe care le-am depus in ultimii ani si de care speram ca vor beneficia acum nu doar **investitorii si actionarii nostri**, dar si piata romaneasca de capital. Anul 2017 a fost cu atat mai mult unul de referinta pentru noi, cu cat Alro a fost nominalizata si a castigat mai multe premii in cadrul galelor industriei romanesti care au recunoscut meritul Companiei de a se reinventa, revenind astfel in topul celor mai atractive si puternice societati din Romania. Tot in 2017 am initiat si implementat o noua strategie de comunicare cu investitorii, analistii si tertii, din dorinta de **a comunica cat mai facil si transparent** cu tertele parti interesate. Astfel am reluat conferintele cu analistii si investitorii pentru prezentarea rezultatelor semestriale si anuale si intentionam sa intensificam acest tip de comunicare unde participarea este deschisa tuturor, si in 2018, prin realizarea de conferinte pentru prezentarea tuturor rezultatelor financiare, inclusiv a celor trimestriale.

Anul 2017 a fost anul in care am initiat si mai multe activitati in zona de **responsabilitate sociala corporativa**, deoarece ne dorim ca activitatea noastra sa aiba un impact pozitiv si asupra societatii si comunitatilor in cadrul carora activam. Prin urmare, investim in mod constant si sustinem atat actiunile locale, cat si pe cele nationale care vizeaza clasele mai putin favorizate din punct de vedere social, dar contribuim si la initiativele educationale care reprezinta o investitie in viitorul nostru, al tuturor.

In ceea ce priveste **realizarile financiare**, as dori sa mentionez ca in noiembrie 2017 am finalizat cu succes prelungirea unei facilitati de imprumut in valoare de 137 de milioane USD; mai mult decat atat, in acelasi timp cu prelungirea perioadei, plafonul acestei facilitati a fost majorat cu o noua linie de finantare non-cash in suma de 30 de milioane USD, aceasta fiindu-ne necesara pentru deschiderea de acreditive si scrisori de garantie care sa ne ofere conditii comerciale imbunatatite cu o parte din furnizorii de materii prime si/ sau de echipamente.

In ceea ce priveste societatea Alro, profitul net a fost de 318 milioane RON, fata de 67 milioane RON in 2016.

Atat noi, Consiliul de Administratie, cat si intreaga organizatie, vom **continua strategia noastra pe termen lung**, urmand sa luam toate masurile necesare astfel incat sa aducem valoare adaugata atat actionarilor nostri, cat si tuturor partenerilor nostri de afaceri.

Inainte de a incheia, am onoarea de a va anunta ca, in anul 2018 dorim sa propunem spre aprobare actionarilor nostri in cadrul AGA ce urmeaza a avea loc in 27 aprilie 2018, **distribuirea unui dividend** in suma de 382 milioane RON din profitul distribuibil reprezentand 0,53523 RON/actiune. Avem o traditie in a distribui dividende actionarilor nostri, ori de cate ori rezultatul obtinut ne-a permis acest lucru, mentinand desigur totodata o pozitie financiara solida pentru Companie. Totodata aceasta este modalitatea prin care doresc, ca in numele companiei Alro si a oamenilor care au cladit acest nume, sa va multumim Dumneavoastra, actionarii nostri, care ati crezut in noi in toti acesti ani dificili si ne dorim sa continuam acest drum al “renasterii” Alro, impreuna. Si, nu pot incheia acest mesaj fara a le multumi oamenilor, colegilor mei care inseamna, de fapt compania Alro – ei sunt cei care au privit tot timpul Alro cu mandrie si au reusit sa readuca Compania la prestigiul si la valoarea ei reala si la mai bine de 50 de ani de la infiintare.

Marian Nastase,
Presedintele Consiliului de Administratie

Scrisoarea Directorului General

Stimati actionari,

Anul 2017 este **un an de referinta pentru Alro** – este anul in care am reusit sa ne consolidam rezultatele si sa profitam de oportunitatile oferite de piata, reusind sa transformam in profit pentru actionarii nostri evolutia pozitiva a pretului aluminiului, combinata cu o negociere buna a achizitiilor si cu o activitate operationala eficienta bazata pe consumuri specifice imbunatatite. Astfel cu onoare raportam pentru anul 2017 un profit net de 318 milioane de RON si un flux net similar din activitatea operationala.

In ceea ce priveste **piata**, media pretului aluminiului pentru anul 2017 a inregistrat un nivel cu 23% mai mare fata de anul 2016, cotatia LME depasind pragul de 2.100 USD/ tona, in timp ce cursul valutar a aratat o volatilitate crescuta, dolarul american depreciindu-se semnificativ in partea a doua a anului fata de EUR si RON. Astfel in 2017, veniturile din vanzari au crescut cu 16%, iar optimizarea costurilor cu materiile prime si cu utilitatile au condus la obtinerea unei marje EBITDA de 18%, fata de 12% in 2016 si la o imbunatatire semnificativa a marjei profitului net la peste 12,9%, fata de 3,2% in 2016. Vanzarile de produse procesate au crescut in 2017 cu aproape 18% fata de 2016, ceea ce este in linie cu strategia noastra de a creste ponderea produselor cu valoare adaugata mare in portofoliul Societatii.

Cu privire la performantele **Grupului Alro**, aceleasi rezultate semnificativ imbunatatite au fost vizibile – marja EBITDA a fost de 21%, fata de 13% in 2016, in timp ce marja profitului net a atins nivelul de 14%, fata de 3% in 2016. De asemenea, productia de bauxita a atins in 2017 un nivel record, nivelul raportat pentru perioada analizata fiind de aproape 1,8 milioane de tone, fata de 1,4 milioane de tone in 2016, fiind cea mai buna performanta a filialei din Africa de cand a fost achizitionata de catre Grup.

In 2017, Alro a finalizat cu succes **investitii** de peste 142 milioane RON in proiecte de modernizare si de crestere a eficientei energetice si a competitivitatii, in timp ce filialele celelalte au avut investitii in echipamente de peste 75 milioane RON.

Noi, la Alro, am investit mereu in echipele de cercetare-dezvoltare si multi dintre **angajatii** nostri detin nenumarate brevete de inventie care s-au transformat ulterior in masuri revolutionare prin a caror implementare in cadrul Societatatii am reusit mereu sa imbunatatim si sa eficientizam operatiunile, si ne-am creat astfel un avantaj competitiv in aceasta industrie „grea” a aluminiului. In acest sens, in 2017 am demarat si prima clasa de invatamant dual din judetul Olt si vom continua sa extindem acest proiect si in urmatorii ani, deoarece Alro are o strategie de crestere si diversificare a gamei de produse, iar la baza acestei strategii sunt specialistii care pot implementa aceste planuri. De aceea consideram ca este o prioritate pentru noi sa investim in formarea noilor angajati, inca de pe bancile scolii, si astfel sa reusim sa pregatim viitoarele generatii de aluministi.

Eu lucrez in cadrul Alro de aproape 35 de ani si am participat la formarea, cresterea organica si consolidarea acestei companii; cu atat mai mult sunt bucuros sa vin in fata dumneavoastra cu aceste rezultate exceptionale pentru anul financiar 2017 care dovedesc, inca o data, ca Alro este o societate robusta si care, desi a sarbatorit mai mult de cinci decenii de la producerea primei sarje de aluminiu, dovedeste ca este capabila sa isi pastreze competitivitatea intr-o industrie marcata de provocari, fiind in acelasi timp un partener de incredere al comunitatilor in care activeaza si un pilon al economiei din Romania.

Gheorghe Dobra,
Director General

Evenimente importante in anul financiar 2017

Principalele evenimente care au marcat anul financiar 2017

- Alro a semnat o **facilitate de credit in valoare de 167 de milioane USD** pe o perioada de trei ani. Acest acord prelungeste creditul de tip revolving in valoare de 137 de milioane USD, semnat in decembrie 2015, pentru un termen de doi ani la care s-a adaugat si o noua linie de finantare non-cash in suma de 30 de milioane USD. Scopul principal al acestui credit de tip revolving vizeaza finantarea capitalului de lucru necesar Companiei, in timp ce linia de finantare non-cash va fi utilizata pentru emiterea de acreditive si scrisori de garantie pentru a sustine activitatea operationala si investitionala a Societatii. Tranzactia a implicat un sindicat de opt banci (OTP Bank Romania, Unicredit Bank, Banca Comerciala Intesa Sanpaolo Romania, Banca Transilvania, Banca de Export-Import a Romaniei (Eximbank) si Garanti Bank) si a fost condusa de RBI Group (Raiffeisen Bank International impreuna cu Raiffeisen Bank Romania) drept unic coordonator;

- In 2017, mai multe proiecte din Planul de Investitii al Companiei au fost finalizate, de acestea beneficiind atat Segmentul Aluminiu Primar, cat si Segmentul Aluminiu Procesat. De asemenea, in 2017 au fost demarate si achizitiile de echipamente de cercetare-dezvoltare aferente proiectului co-finantat prin fonduri europene nerambursabile care a fost semnat in septembrie 2016 si se va derula pana in septembrie 2018;

- Pe parcursul anului 2017 pretul aluminiului a inregistrat un nivel in continua crestere, acest lucru reflectandu-se in media anului care a fost de 1.969 USD/ tona, fata de perioada similara a anului trecut cand aceasta a fost de 1.605 USD/ tona. Acest trend ascendent inregistrat si in primele sase luni ale anului 2017 a culminat cu o valoare de 2.242 USD/tona spre sfarsitul anului 2017, comparativ cu 1.714 USD/ tona la sfarsitul lui 2016;

Decembrie

- Sucursala Grupului SMHL, care isi desfasoara activitatea in Sierra Leone, a raportat in 2017 o productie record de bauxita, de aproape 1,8 milioane tone, in crestere fata de perioada similara a anului trecut cu peste 30%. Eforturile Conducerii din ultimii ani de organizare si de eficientizare a activitatii din Sierra Leone, precum si investitiile realizate pentru modernizarea echipamentelor folosite la extractia, spalarea si uscarea bauxitei se reflecta acum in cifrele raportate, acestea fiind cele mai bune de cand Grupul a preluat activitatea companiei;

- Alro a finalizat cu succes investitii de peste 3,4 milioane USD in proiecte de modernizare si de crestere a eficientei energetice si competitivitatii, din care peste 2,8 milioane USD au fost destinati modernizarii instalatiei de turnare sleburi, ceea ce permite turnarea tuturor tipurilor de aliaje de aluminiu pentru industria aeronautica. In acelasi timp, spre sfarsitul anului 2017, Alro a finalizat, de asemenea, testele aferente proiectului de instalare a unui agitator electromagnetic in vederea cresterii eficientei operatiunilor de retopire si reducerii consumurilor specifice de gaze naturale si energie electrica, ceea ce reprezinta inca un pas inainte pentru atingerea obiectivului de ***„Fabrica Verde, Fabrica a Viitorului, Inovatoare si Durabila”*** si apropierea de tinta de zero deseuri si zero emisii;

- Implicata activ in proiecte de responsabilitate sociala corporativa, Alro a infiintat in colaborare cu Colegiul Tehnic Metalurgic si cu sprijinul Primariei din Slatina prima clasa de invatamant profesional dual din judetul Olt. Acest proiect-pilot va continua si se va extinde si in anii urmatori cu noi clase si cu alte specializari. Prin astfel de proiecte educationale, Societatea investeste in formarea de noi angajati, care vor reprezenta, de fapt, specialistii de maine si viitoarea generatie de aluministi. O astfel de gandire pe termen lung, in general, a stat mereu la baza Alro, o companie cu traditie in Romania, care a trecut de pragul istoric de 50 de ani de la infiintare;

Octombrie

- Alro a aniversat **20 de ani** de la listarea actiunilor Companiei la Bursa de Valori Bucuresti (BVB), eveniment marcat prin organizarea mai multor festivitati. Acest eveniment a reprezentat inca o ocazie pentru Alro de a demonstra ca este o companie robusta, care a reusit sa se transforme dintr-un simplu producator de aluminiu primar, intr-o Companie integrata pe verticala, furnizoare de aluminiu la cele mai inalte standarde de calitate, inclusiv pentru industria aeronautica, care reprezinta una dintre cele mai exigente piete de desfacere. Cu aceasta ocazie, Conducerea Companiei a dorit sa sublinieze, inca o data ca Alro este o societate care aduce valoare actionarilor, angajatilor, comunitatilor in care activeaza si economiei romanesti, in general, deoarece in acesti 20 de ani a inregistrat o cifra de afaceri de 10 miliarde USD, un profit net de 780 milioane USD si investitii totale de peste 680 milioane USD, din care 570 milioane USD de la intrarea in proprietate privata, respectiv din anul 2002. Productia totala de aluminiu electrolitic a fost de patru milioane tone, iar cea de aluminiu turnat, de peste 4,5 milioane tone.

  Totodata, Alro este una dintre primele companii de importanta nationala care s-au listat la Bursa de Valori Bucuresti inca din primii ani de functionare a acesteia si a avut, de-a lungul

Principalele evenimente care au marcat anul financiar 2017 (continuare)

timpului, o evolutie impresionanta de pe urma careia au beneficiat atat investitorii si actionarii, cat si piata de capital romaneasca;

- ***„Fabrica Verde, Fabrica a Viitorului, Inovatoare si Durabila"*** este conceptul-cheie pe care mizeaza Alro in prezent si in viitor; inca de acum cativa ani, Compania a inceput implementarea acestui concept prin care are ca tinta atingerea unui nivel de zero deseuri si zero emisii, concomitent cu cresterea productiei de aluminiu cu valoare adaugata mare. Alro este una dintre putinele companii din industrie care a atins o eficienta de 99% la consumul de electricitate in procesele de electroliza, datorita modernizarii continue a echipamentelor, care au fost dotate cu tehnologii de ultima generatie. Toate aceste investitii au ca scop nu doar eficientizarea operatiunilor prin reducerea consumurilor de energie si diminuarea emisiilor, dar si monitorizarea si minimizarea amprentei sale industriale. In acelasi timp, Alro vizeaza consolidarea si extinderea produselor sale cu valoare adaugata mare pe cele mai sofisticate si exigente piete, cum sunt cele auto si aeronautice.

  In acest sens, planul de afaceri al Companiei previzioneaza pentru perioada 2017 - 2021 investitii totale de peste 190 milioane USD, din care peste 100 milioane USD pentru proiectele de crestere a eficientei energetice;

Septembrie

- Ca membru activ al comunitatilor in care activeaza, Alro este implicat si in proiectele culturale derulate de artistii romani. Astfel, in luna septembrie a acestui an, Compania a sustinut demersul pictoritei si sculptoritei Alexandra Nechita de a realiza o expozitie de sculpturi metalice din materiale romanesti – „Gradina cu sculpturi". Prin urmare, Alro a donat artistei materialele de aluminiu necesare indeplinirii acestui proiect. Acesta nu a fost doar un proiect cu un puternic mesaj cultural si educational, dar a avut si o componenta sociala, deoarece aceste opere de arta care au fost expuse initial in timpul festivalului Enescu au fost ulterior donate;

August

- Alro a continuat colaborarea cu Crucea Rosie din Romania si in luna august, cand a fost derulat un nou program de ajutorare a persoanelor aflate in dificultate din Judetul Olt si din Tulcea. Compania a sustinut cu echipamente programul de instalare, in Slatina, a punctelor de prim-ajutor in perioada caniculara si s-a implicat financiar in programele „Ajutam bunicii sa zambeasca" si „Cu bunicii la dentist", care ofera proteze dentare pentru batranii aflati in centre de ocrotire a persoanelor varstnice din judetele Olt si Tulcea.

  Alro este un partener cu traditie in ceea ce priveste implicarea sa in programe de responsabilitate sociala corporativa in regiunile in care activeaza, investind activ si in astfel de proiecte care vizeaza sanatatea si imbunatatirea calitatii vietii categoriilor sociale defavorizate. Compania a contribuit, si in 2017, la numeroase actiuni de sprijinire a comunitatii locale, fie prin donatii de lemne pentru foc pe perioada iernii, pentru familiile nevoiase din judetul Olt, fie prin donarea de echipamente medicale pentru spitale. Parteneriatul cu Crucea Rosie este doar una dintre colaborarile pe termen lung initiate de Alro, prin care se doreste implicarea activa a Companiei in activitatile cu un puternic impact social in judetele unde Alro isi desfasoara activitatea.

Iunie

- In data de 27 iunie 2017 au avut loc Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor si Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor in care a fost ales in functia de administrator domnul Adrian Manaicu pentru inca un mandat de patru ani, respectiv, de la 29 iunie 2017 pana la 29 iunie 2021 si a fost aprobata componenta Consiliului de Administratie („CA"), ca o consecinta a renumirii unui membru al CA;

- In perioada 19-25 iunie 2017, echipa Alro a participat la cea de-a 52 editie a Salonului International de Aeronautica Le Bourget, Franta, care este organizat o data la doi ani. Acesta este un targ cu traditie si de referinta pentru industria aeronautica din intreaga lume, beneficiind de prezenta celor mai sonore nume ale companiilor din aviatie si din domeniile conexe, precum si a unor delegatii oficiale, pe langa vizitatorii din publicul general. La editia din 2017, din cele sapte zile ale targului, patru au fost dedicate si deschise doar pentru companii si intalniri de afaceri, iar restul de trei au fost deschise pentru publicul larg; pe parcursul show-ului au fost prezentate peste 150 de aparate de zbor si au avut loc zeci de demonstratii aeriene. Echipa Alro a participat si anul acesta ca parte a delegatiei romanesti care a avut un stand propriu in cadrul salonului de la Le Bourget si a participat activ la diverse intalniri cu actuali/ potentiali clienti si furnizori;

Aprilie

- In data de 28 aprilie 2017 a avut loc Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor („AGOA") care a aprobat printre altele: situatiile financiare, raportul consolidat al administratorilor pentru exercitiul financiar 2016 si bugetul de venituri si cheltuieli, programul de activitate si planul de investitii ale Alro pentru exercitiul financiar 2017. De asemenea, AGOA a reconfirmat Ernst&Young Assurance Service SRL ca auditor financiar al Companiei pentru anul financiar 2017;

- In cadrul aceleiasi AGOA, Compania a aprobat distribuirea sub forma de dividende a profitului net realizat in anul 2016 de Societatea-mama, de peste 67 milioane RON, rezultand un dividend brut de plata in valoare de 0,09417 RON/ actiune, incepand cu data de 25 mai 2017 (Data platii). Distribuirea dividendelor a fost realizata prin intermediul Depozitarului Central Bucuresti, al participantilor la sistemul de compensare-decontare si de registru (Participanti) si al Bancii Transilvania - agentul de plata.

Date informative

Alro S.A.

Sediul companiei	Str. Pitesti, nr.116, Slatina, Judetul Olt
Numar de telefon	0249 431 901
Numar fax	0249 437 500
Numar de inregistrare la Oficiul Registrului Comertului	J28/8/1991 la data de 31.01.1991
Cod de identificare fiscala	RO1515374
Clasa, tipul, numarul si principalele caracteristici ale valorilor mobiliare emise de societatea comerciala	Actiuni nominative dematerializate si ordinare
Capital social subscris si varsat	356.889.567,5 RON
Identificator Unic la Nivel European (EUID)	ROONRCJ28/8/1991
Cod LEI ("Legal Entity Identifier")	5493008G6W6SORM2JG98
Piata organizata pe care se tranzactioneaza valori mobiliare	Bursa de Valori Bucuresti – Piata Reglementata (simbol de piata: ALR)
Valoarea totala de piata pentru fiecare clasa de valori mobiliare	Categoria Standard – 2.334.057.771 RON[1]

Grupul Alro - entitati componente

Denumirea companiei	Compania-mama	Actionariat (%)
Alro S.A.	Vimetco NV	84,19
Alum S.A.	Alro S.A.	99,40
Conef S.A.	Alro S.A.	99,97
Vimetco Extrusion SRL	Alro S.A.	100,00
Global Aluminium Ltd.	Alum S.A.	100,00
Bauxite Marketing Ltd.	Global Aluminium Ltd.	100,00
Sierra Mineral Holdings I Ltd.	Global Aluminium Ltd.	100,00

Grupul Alro este inregistrat la ASF conform Deciziei ASF nr. A/632/ 26 noiembrie 2013.

[1]*Calculata conform cotatiei la BVB, la data de 29 decembrie 2017 – ultima zi a anului 2017 in care au fost tranzactionate actiunile Alro (713.779.135 actiuni *3,2700 lei/ actiune).*

Prezentare generala

Informatii despre Grup

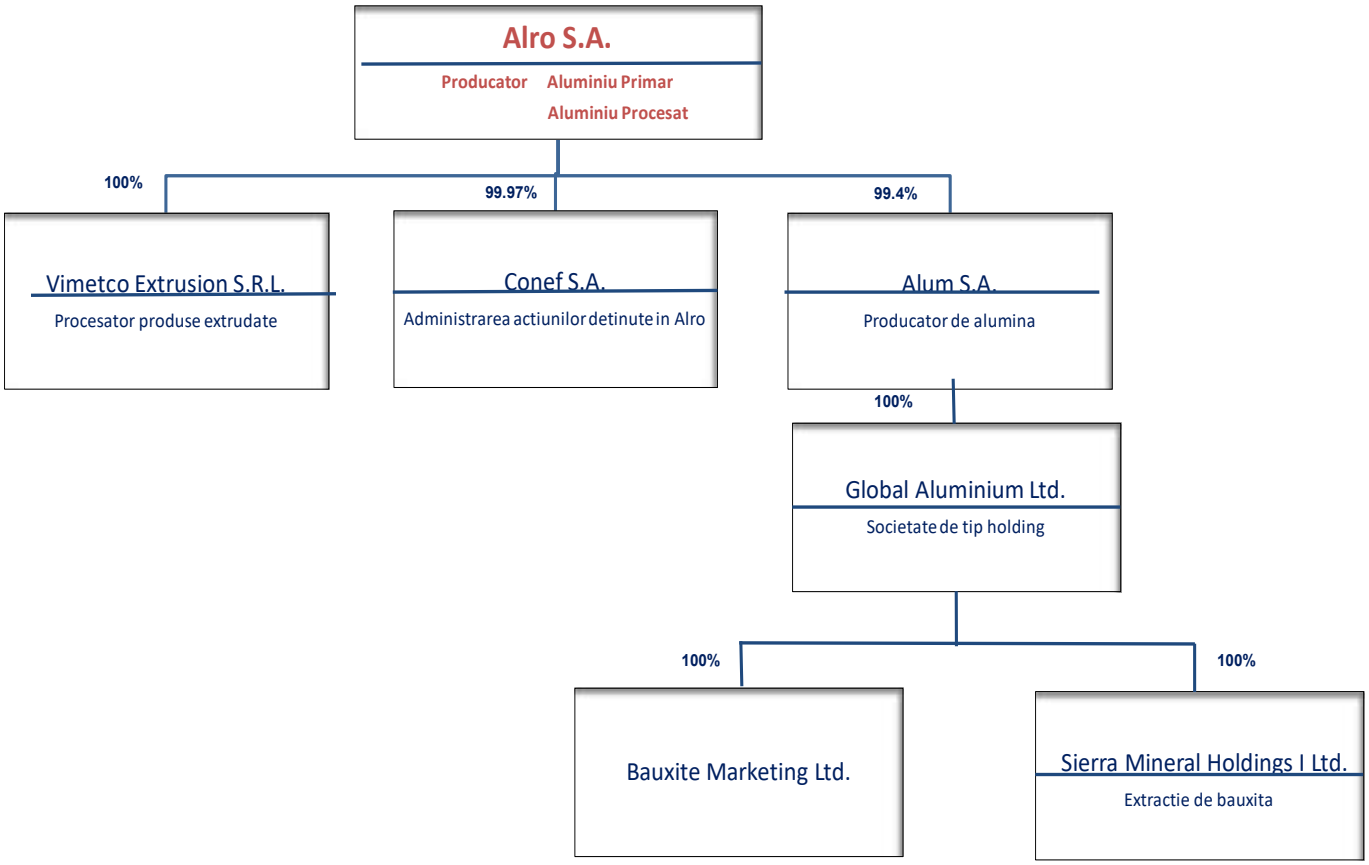
Alro („Societatea" sau „Compania-mama") este o societate pe actiuni infiintata in 1961 in Romania si face parte dintr-un grup integrat de productie a aluminiului, care acopera intregul lant tehnologic, de la bauxita, pana la obtinerea produselor procesate. Alro este unul dintre cei mai mari producatori de aluminiu din Europa Continentala (excluzand Rusia si Peninsula Scandinava) dupa capacitatea de productie, conform CRU. Actiunile Alro S.A. sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti inca din octombrie 1997 sub simbolul „ALR".

Actionarul majoritar al Alro S.A. este Vimetco N.V. (Olanda), care detine 84,19% din actiunile Societatii. Vimetco N.V. este o companie privata cu sediul social in Str. Strawinskylaan nr. 403, World Trade Center, A Tower, etajul 4, 1077 XX Amsterdam, Olanda. Compania este controlata in ultima instanta de Maxon Limited (Insulele Bermude).

Alro S.A. si filialele sale („Grupul Alro" sau „Grupul") cuprinde urmatoarele companii:

- Alro - producator de aluminiu (societate listata la Bursa de Valori Bucuresti);
- Alum - producator de alumina (companie listata la BVB, segmentul de piata ATS, categoria AeRo);
- Sierra Mineral Holdings 1 Ltd. (SMHL) - companie de extractie a bauxitei;
- Vimetco Extrusion - producator de aluminiu extrudat;
- Conef;
- Global Aluminium (GAL), si
- Bauxite Marketing (BML).

In felul acesta, Grupul si-a asigurat un lant integrat de productie, securizand materia prima pentru Alro.



Informatii despre Alro

Grupul este integrat pe verticala, fiind organizat in patru segmente: Bauxita, Alumina, Aluminiu Primar si Aluminiu Procesat. Pentru o alocare eficienta a resurselor si pentru a putea evalua performanta segmentelor, acestea reprezinta baza pe care Grupul raporteaza informatiile catre Conducere. Segmentul Bauxita isi desfasoara activitatea in Sierra Leone (Africa) si este format din SMHL, GAL si BML. Segmentul Alumina care este format din societatea Alum prelucreaza bauxita pentru a obtine alumina, principala materie prima pentru producerea aluminiului electrolitic. Segmentul Aluminiu Primar, care cuprinde in principal sectia de anozi, sectia de electroliza, sectia Turnatorie si Eco-Topitoria de deseuri de aluminiu din Alro, toarna si vinde produse precum sarma, bare, sleburi si ocazional lingouri. Segmentul Aluminiu Procesat, care cuprinde in principal sectia de aluminiu procesat din Alro si Vimetco Extrusion, produce si vinde table, benzi, placi si produse extrudate. Atat turnatoria, cat si halele de procesare se afla in Slatina, in timp ce rafinaria de alumina se afla in Tulcea, Romania (Europa).

Compania Alro are in structura sa organizatorica doua divizii:

- *Aluminiu Primar*, cu sectia Anozi, Uzina de Aluminiu, sectia Turnatorie, Eco-Topitoria de deseuri de aluminiu, sectoare de reparatii si piese de schimb, transporturi rutiere si feroviare si alte sectii auxiliare. Ca urmare a investitiilor in modernizarea echipamentelor si in tehnologie noua, Alro a ajuns la o capacitate de productie de 265.000 tone de aluminiu primar si 340.000 tone de aluminiu turnat. Totodata toti anozii necesari electrolizei aluminei sunt produsi intern;

- *Aluminiu Procesat*, cu o capacitate de procesare de 95.000 tone aluminiu procesat, aceasta putand varia in functie de mixul de productie. In prezent este in desfasurare un program de crestere a capacitatii pana la 120.000 tone, pana in anul 2021.

Alro este certificat pentru conformitate cu ISO 9001 pentru managementul calitatii si are certificatele NADCAP si EN 9100 pentru unitatile de productie pentru industria aerospatiala, precum si certificatul ISO TS/IATF 16949 pentru productia industriei auto, iar produsele sale respecta standardele de calitate pentru aluminiu primar ale Bursei de Metale din Londra (London Metal Exchange – LME), cat si standardele internationale pentru produsele laminate plate.

Alro produce o gama diversificata de produse, care sunt detaliate mai jos:

- sarma laminata din aluminiu si aliaje din aluminiu;
- bare AlMgSi omogenizate;
- sleburi din aluminiu si aliaje din aluminiu;
- lingouri din aluminiu si aliaje din aluminiu;
- placi din aluminiu si aliaje de aluminiu (calite si necalite);
- table si benzi din aluminiu si aliaje de aluminiu;
- table si benzi placate din aliaje de aluminiu.

Alro primeste alumina de la Alum, rafinaria proprie de alumina cu o capacitate de productie de 600.000 tone pe an, care la randul ei utilizeaza bauxita extrasa in Sierra Leone. Alro produce aluminiu primar cu valoare adaugata mare pentru vanzarea catre clientii Companiei, precum si aluminiu primar folosit ca materie prima pentru sectorul de aluminiu procesat al Societatii. Totodata Compania vinde bare din aliaje de aluminiu subsidiarei sale, Vimetco Extrusion, care obtine din acestea produse extrudate.

Principalele piete de desfacere pentru produsele Alro sunt cele din Uniunea Europeana (inclusiv Romania), dar Compania are exporturi si in SUA si Asia.

Grupul Alro – obiective si strategie

Obiectivele majore ale strategiei de dezvoltare pe termen mediu si lung implementata de Alro sunt:

- investitii in tehnologie de ultima generatie, care sa permita Companiei sa isi extinda gama de produse, calitatea acestora, precum si sa reduca timpii de livrare, dar, in acelasi timp sa duca si la cresterea eficientei operationale si la diminuarea costurilor de productie;
- imbunatatirea continua a activitatilor, proceselor si produselor Companiei;
- concentrarea pe productia de aluminiu cu valoare adaugata mare, precum table si benzi si pe dezvoltarea continua a sectorului de productie de aliaje dure si placi tratate la cald, pentru clientii din industria aeronautica si pentru industria auto;
- cresterea eficientei energetice pe intregul lant de productie atat prin investitii in tehnologie, cat si prin investitii in cercetare si dezvoltare;
- reducerea costurilor si scurtarea ciclurilor de productie;
- dezvoltarea proceselor tehnologice de productie pentru a ingloba ultimele inovatii in domeniu, astfel incat sa poata fi atinse cele mai inalte standarde de productie in ceea ce priveste calitatea si costurile produselor Companiei;
- integrarea pe verticala, securizarea materiilor prime, cu scopul de a reduce costurile de productie si de a creste eficienta operationala;
- conformarea continua cu normele de protectie a mediului, gestionarea eficienta a deseurilor in concordanta cu obiectivele economice, dar cu un impact minim asupra mediului inconjurator si resurselor naturale.

- ***Portofoliul de produse***

Extinderea gamei de produse, reprezinta o directie strategica pentru Alro care pune accent pe productia de aluminiu cu valoare adaugata mare si foarte mare pentru industrii-cheie, precum:

- *industria aeronautica* – Alro detine certificarea EN 9100 (pentru industria aerospatiala si de aparare) acordata de organismul de certificare German DQS GmbH pentru sistemul de management al calitatii implementat de

Companie. Societatea este acreditata NADCAP pentru procese speciale (tratamente termice, incercari de laborator si control nedistructiv), acreditare specifica, de asemenea, industriei aerospatiale si de aparare, acordata de Performance Review Institute din cadrul Society of Automotive Engineers (SUA). Compania a fost selectata ca furnizor de aluminiu de catre Airbus, cel mai important producator de aeronave. Acordul a fost incheiat pe o perioada de mai multi ani, incepand cu anul 2017. In conformitate cu termenii contractului, Alro va furniza produse laminate plate din aluminiu pentru fabricarea aeronavelor;

- *industria auto* – Alro detine certificarea ISO TS/IATF 16949 (pentru industria auto), acordata de organismul de certificare German DQS GmbH pentru sistemul de management al calitatii implementat. Compania este furnizor acreditat pentru productia si procesarea mecanica a aluminiului si aliajelor din aluminiu pentru industria auto;

- *industria constructiilor* - Compania detine certificarea pentru marca europeana de calitate CE a produselor sale destinate domeniului constructiilor, acordata de organismele TUV Rheinland si TUV Sud (Germania);

- *industria navala* - produsele Alro destinate industriei navale sunt certificate de organisme ca Det Norske Veritas, Bureau Veritas si Germanische Lloyd.

- ***Eficienta energetica***

Unul dintre obiectivele pe termen mediu si lung este cel de optimizare a utilitatilor consumate si, prin urmare Alro face constant investitii in aceasta directie. Astfel, este monitorizata in mod constant cresterea eficientei energetice, atat prin reducerea consumului de energie, cat si prin optimizarea proceselor de productie, un rol esential avandu-l echipa de cercetare si dezvoltare din cadrul Companiei. Alro mizeaza pe cresterea eficientei retelelor de apa, aer cald si incalzire, precum si pe reducerea consumului de energie electrica si pe securizarea resurselor necesare de gaze naturale.

Si in 2017 Alro a continuat programul de investitii in acest sector, inlocuind sistemul de iluminare traditional cu cel de inalta eficienta, de tip LED – program care se deruleaza in perioada 2016-2018. La finalizarea acestui program, se estimeaza o reducere a consumului de electricitate pentru iluminat de 60%. In plus, Compania a modernizat instalatiile de ardere G5-G6, rezultand o economie de gaz de 18% si de electricitate de 9%.

De asemenea, Alro a demarat in 2016 proiectul de construire a unei statii de reciclare a apei pentru sectia de Anozi, proiect care a fost finalizat si dat in functiune in iunie 2017. Reducerea estimata a consumului de energie este de 220 MWh/an. In plus, in luna aprilie 2017, au fost inlocuite doua pompe electrice cu tehnologie de ultima ora; prin aceasta modernizare se estimeaza o reducere suplimentara a consumului de energie cu 1.800 MWh/an.

De asemenea, la sfarsitul anului 2017 a fost dat in folosinta un nou echipament de realizare sloturi in anozi, care va contribui la o diminuare a consumului de energie in procesul de productie a aluminiului de aproximativ 3.000 MWh/an.

In plus, Alro a continuat investitiile in sectia de reciclare a aluminiului, crescand ponderea deseurilor de aluminiu folosite pentru producerea sleburilor si barelor din aliaje de aluminiu. In felul acesta, consumul de energie scade semnificativ, pentru productia de aluminiu reciclat fiind necesara mai putin de 10% din cantitatea de electricitate utilizata pentru productia de aluminiu electrolitic. Pe langa un consum redus de electricitate sunt reduse si emisiile de CO_2 si consumul de materii prime.

- ***Activitatea de cercetare-dezvoltare***

Compania lucreaza continuu pentru inovarea proceselor sale de productie, atat prin propriul Centru de Cercetare, infiintat inca din 2012, cat si prin echipele de management al proiectelor. Activitatea de cercetare-dezvoltare din cadrul Alro este considerata o activitate esentiala pentru dezvoltarea si imbunatatirea produselor Companiei si, de aceea are in componenta sa un numar mare de specialisti. Strategia activitatii de cercetare-dezvoltare din cadrul Alro are ca scop principal sa sustina atat din punct de vedere tehnic, cat si stiintific sectoarele industriale din cadrul Companiei, avand ca obiectiv final imbunatatirea proceselor tehnologice, dar si reducerea consumurilor specifice, cresterea calitatii produselor si extinderea gamei de produse.

Printre initiativele si activitatile dezvoltate si implementate in 2017 de Centrul de Cercetare se numara si:

- monitorizarea fluxului tehnologic pentru determinarea impactului parametrilor de proces si identificarea solutiilor de optimizare;
- dezvoltarea de modele matematice pentru a crea produse pe baza parametrilor de proces si a standardului de calitate vizat;
- subiecte pe teme de cercetare industriala care decurg din necesitatile proceselor de productie;
- acordarea de sprijin si de asistenta tehnica pentru implementarea masurilor stabilite in urma delegatiilor de consultanta tehnica avute in cadrul Companiei.

Printre proiectele finalizate si implementate cu succes in 2017 se numara si:

- monitorizarea evolutiei si performantei rezultatelor obtinute in cadrul cuvelor dotate cu un model nou de catod, cu obiectivul de a reduce consumul de energie cu cel putin 100 kWh /tona de aluminiu electrolitic;
- reducerea emisiilor de la anozii consumati, prin acoperirea lor cu alumina, urmarindu-se o diminuare semnificativa a emisiilor de dioxid de carbon care sunt captate de alumina si reutilizate ulterior;
- diminuarea pierderii de caldura de la echipamentele de spalare prin optimizarea profilului si izolarii termice a acestor echipamente, cu rezultate bune in reducerea consumului de gaz;
- optimizarea procesului de omogenizare a tablei groase cu destinatie comerciala;
- reducerea cu minim 20% a deseurilor tehnologice pentru aliajele de aluminiu;
- reducerea consumului de energie prin instalarea de echipamente dotate cu tehnologie de ultima generatie.

De asemenea, in 2017 a continuat implementarea proiectului aferent contractului de finantare semnat de Alro in 2016 intitulat "Investitii in departamentul de cercetare-dezvoltare al Alro destinate imbunatatirii infrastructurii de cercetare pe segmentul tabla tratata termic din aliaje de aluminiu cu aplicatii industriale de inalta calificare". Valoarea totala a acestui proiect este de peste 115 milioane de lei, din care asistenta financiara nerambursabila este de aproximativ 36 de milioane de lei. Proiectul are o durata de 24 de luni si are ca scop principal achizitionarea de echipamente de cercetare-dezvoltare.

- ***Modernizarea sistemului de mentenanta***

Alro utilizeaza sistemul „Total Predictive Maintenance", intregul personal tehnologic, cat si operatorii fiind implicati in procesul de mentenanta a echipamentelor de productie. Compania mizeaza pe mentenanta proactiva si predictiva care permite obtinerea celor mai bune rezultate in procesul de intretinere a echipamentelor.

Prin introducerea reparatiilor planificate in sistemul SAP utilizat la nivel de Grup, Compania are un mai bun control al costurilor, cu rezultate directe in cresterea eficientei operationale.

Alro a continuat si in 2017 extinderea gradului de computerizare, instalare de senzori, instalare de contoare, extinderea implementarii sistemului de inspectii periodice etc.

- ***Strategia investitionala***

Planul de investitii al Companiei pentru anul 2017 include proiecte care vizeaza cresterea ponderii produselor cu valoare adaugata mare si extinderea mixului de productie; proiecte de dezvoltare care se axeaza pe implementarea noilor tehnologii pentru producerea placilor din aluminiu tratate la cald si pentru aplicatii industriale de specializare inalta, cat si pentru industria aeronautica si auto, precum si sustinerea unor investitii care au ca scop asigurarea continuitatii in conditii de maxima siguranta a operatiunilor zilnice.

Programul de investitii aferent anului financiar 2018 este in valoare de aproximativ 61 de milioane USD si are in componenta sa 26 de proiecte de investitii care se axeaza pe urmatoarele obiective:

- reducerea consumurilor energetice ale Companiei prin cresterea eficientei energetice a proceselor existente si prin cresterea capacitatii de procesare a Eco-Topitoriei, astfel incat sa se atinga o capacitate de 90.000 de tone anual;
- extinderea portofoliului de clienti prin cresterea capacitatilor de productie din segmentul Aluminiu Procesat (prin cresterea cantitatii de produse laminate la cald cu valoare adaugata mare, respectiv prin cresterea productiei de placi tratate termic);
- imbunatatirea calitatii produselor pentru a satisface cele mai exigente cerinte de calitate ale clientilor Alro si, in special in ceea ce priveste produsele laminate la cald;
- continuarea programelor de modernizare tehnologica care au ca obiectiv principal imbunatatirea randamentului echipamentelor existente si functionarea acestora in conditii de maxima siguranta;
- cresterea competitivitatii Companiei prin imbunatatirea termenelor de livrare a produselor laminate la cald, un indicator foarte important care este monitorizat in permanenta, acesta avand un impact pozitiv asupra gradului de satisfactie al clientilor Alro;
- asigurarea sigurantei si a continuitatii proceselor tehnologice in cadrul Companiei pentru realizarea productiei preconizate si a indicatorilor de performanta urmariti.

De asemenea, programul de investitii aferent anului 2018 vizeaza asigurarea capacitatii si a conditiilor tehnice de desfasurare a operatiunilor zilnice pentru a sprijini strategia Alro de crestere a ponderii si cantitatii de produse cu valoare adaugata si pentru reducerea consumurilor energetice ale proceselor tehnologice, de energie electrica, prin scaderea permanenta a consumurilor de energie si cresterea utilizarii cantitatilor de metal reciclat.

In sectorul Aluminiului Primar, Alro a inceput sa investeasca in imbunatatirea performantelor sectorului de electroliza prin implementarea, incepand inca din 2017, a unei noi metodologii de inlocuire a cuvelor folosind un design nou si imbunatatit al acestora, care va genera o reducere a consumului de energie in cadrul acestora, in conformitate cu strategia si angajamentul Alro de a-si reduce consumurile de energie si de eficientizare a operatiunilor din cadrul proceselor sale, precum si cresterea capacitatii de reciclare a deseurilor din cadrul Eco-Topitoriei, pentru a putea atinge o capacitate de procesare totala a deseurilor de aproximativ 90.000 de tone anual.

In sectorul Aluminiului Procesat, Alro va finaliza in 2018 implementarea proiectului co-finantat din fonduri europene referitor la procesul de cercetare, dezvoltare tehnologica si inovare. Acest proiect va permite companiei Alro sa-si extinda portofoliul de clienti ca urmare a cresterii ponderii si cantitatii de produse cu valoare adaugata mare produse in cadrul acestei divizii (respectiv de produse laminate la cald si, in special a placilor tratate termic), ceea ce va genera efecte pozitive asupra cifrei de afaceri a Companiei.

Vanzari si marketing

Anul 2017 a fost marcat de o crestere a cererii de metal primar cu aproape 5%, mai ales din partea industriilor auto si aeronautica. Semnale pozitive au aparut, de asemenea si din industria constructiilor. Cu toate acestea, si in 2017, Alro a mizat si s-a concentrat pe livrarea de produse cu valoare adaugata mare si foarte mare, atat in segmentul de aluminiu primar, cat si in cel de aluminiu procesat. Daca in 2016 piata aluminiului a fost caracterizata de cotatii scazute ale LME, in 2017 pretul aluminiului a inregistrat un trend ascendent, iar aceasta industrie a devenit din ce in ce mai atragatoare pentru tot mai multi jucatori. Prin urmare, Alro a facut eforturi substantiale pentru mentinerea cotei de piata si pentru a-si pastra competitivitatea, prin vanzarea de produse cu prime mari si prin imbunatatirea serviciilor oferite clientilor sai.

In 2017, Alro si-a concentrat eforturile pentru consolidarea portofoliul de clienti si parteneriatele pe termen lung cu acestia, mizand pe sarma de aluminiu, produsele laminate plate, precum si pe placile de aluminiu cu grosimea de la 15 mm pana la 100 mm. Acest lucru i-a consolidat pozitia de producator de aluminiu de inalta calitate. In plus, Alro si-a extins livrarile catre industrii sofisticate precum cea auto si aeronautica, produsele si procesele sale de productie corespunzand exigentelor impuse de acestea.

Inca din 2017, Grupul a demarat un proiect intern pentru intensificarea activitatilor de marketing, cu scopul de a-si promova cat mai eficient produsele si de a creste vizibilitatea produselor sale care respecta standardele de calitate pentru aluminiul primar ale Bursei de Metale din Londra (London Metals Exchange – LME), cat si standardele internationale pentru produsele laminate plate.

Productie

Si in 2017, Alro si-a continuat programul de consolidare a competitivitatii sale pe pietele internationale, mizand pe cateva directii strategice:

- Imbunatatirea continua a activitatilor, proceselor si produselor;
- Reducerea costurilor de productie si a ciclului de fabricare;
- Dezvoltarea proceselor tehnologice, cu scopul de a obtine cele mai bune tehnologii disponibile pentru calitatea produselor si din punctul de vedere al costurilor;
- Gestionarea deseurilor;
- Optimizarea de procese si tehnologii, cu scopul de a reduce consumul de energie si de a folosi oportunitatile disponibile pentru a imbunatati performanta energetica.

In aceasta directie a eficientizarii proceselor sale, Alro a reusit ca in 2017 sa atinga cel mai mare numar mediu de cuve in exploatare din ultimii cinci ani, respectiv 624 de cuve. De asemenea, productia Eco-Topitoriei inregistrata in 2017 a fost cea mai mare de la deschiderea acesteia. In plus rezultate semnificativ imbunatatite au fost atinse atat in ceea ce priveste productia de sarma, dar si in ceea ce priveste productia de sleburi, acestea inregistrand cresteri de peste 17% si, respectiv 11% in 2017 comparativ cu 2016.

Achizitii si logistica

In 2017, atat piata materiilor prime, cat si piata de transport au fost marcate de schimbari majore si cu un grad mare de imprevizibilitate, ceea ce a determinat ca procesul de derulare a achizitiilor de materii prime si servicii necesare desfasurarii activitatilor si operatiunilor Grupului Alro in bune conditii sa fie unul plin de provocari. Cu toate acestea, strategia Grupului referitoare la achizitii si logistica, precum si evolutia pozitiva a pretului aluminiului pe pietele internationale au fost factorii principali care au contribuit la obtinerea unor rezultate semnificativ imbunatatite in 2017 comparativ cu anii precedenti.

Astfel, si in 2017 departamentul specializat al Companiei a depus eforturi pentru optimizarea costurilor, iar rezultatele au fost materializate prin:

- reducerea costurilor cu cocsul, florura de aluminiu, smoala, precum si prin obtinerea unor preturi foarte competitive la energie;
- diminuarea costurilor de productie prin achizitia de deseuri de aluminiu, crescand, astfel, productia de aluminiu lichid din deseuri;
- utilizarea sistemului de licitatii electronice pentru achizitia de materii prime si de servicii;
- dotarea cu sistem GPS a mijloacelor de transport, cu rezultate bune in consumul de carburanti si in reducerea costurilor de intretinere.

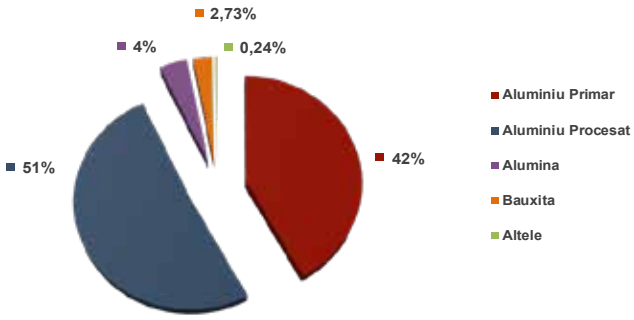
Grupul Alro in cifre

Situatia economico-financiara

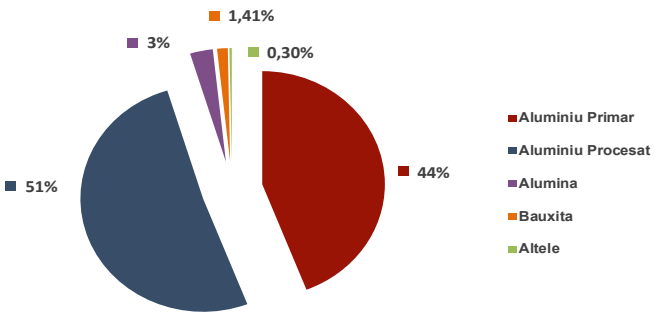
Vanzarile consolidate ale Grupului au fost, in 2017, de 2.726.272 mii RON, fata de 2.302.803 mii RON, in 2016.

Contributia vanzarilor catre terti aferente segmentului de aluminiu primar a fost de 1.146.216 mii RON si a reprezentat 42% din veniturile totale ale Grupului (2016: 1.016.026 mii RON; 44%). Pentru segmentul de aluminiu procesat, Compania a inregistrat vanzari catre terti de 1.390.247 mii RON si a reprezentat 51% din veniturile totale ale Grupului, (2016: 1.178.094 mii RON; 51%).

Grupul Alro: Valoare vanzari pe segmente in 2017

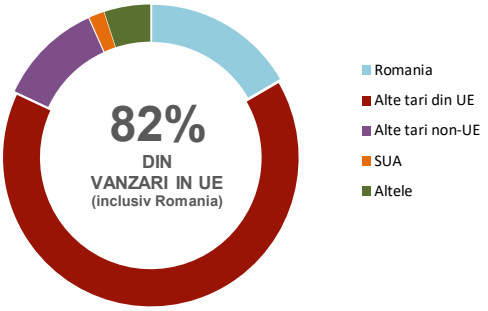


Grupul Alro: Valoare vanzari pe segmente in 2016

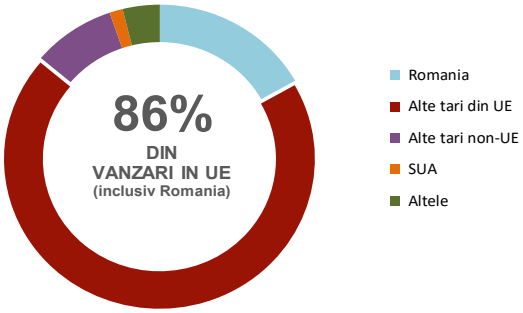


Principala piata de desfacere pentru produsele exportate de Grup o reprezinta tarile din Uniunea Europeana, aproximativ 65% din vanzarile Grupului fiind realizate pe aceasta piata; Romania este, de asemenea, o piata semnificativa pentru desfacerea produselor Alro insumand aproximativ 17% din vanzarile Grupului.

Grupul Alro: Valoare vanzari pe regiuni in 2017



Grupul Alro: Valoare vanzari pe regiuni in 2016



Scaderea ponderii vanzarilor in UE in total vanzari, a rezultat in urma masurilor luate de Alro de a-si creste prezenta in America si Asia.

Rezultatul net al Grupului a fost 391.106 mii RON, comparativ cu un rezultat de 71.496 mii RON, in 2016. In aceeasi perioada, Alro a raportat un profit net de 317.686 mii RON, fata de 67.220 mii RON, in 2016.

Avand in vedere volatilitatea semnificativa a instrumentelor financiare derivate incorporate in contractul de achizitie energie incheiat de Alro, incepand cu primul trimestru al anului 2013 conducerea Companiei a decis ca rezultatul net ajustat reprezinta un indicator mult mai relevant pentru a urmari performanta Grupului si a Societatii. Astfel, profitul net ajustat al Grupului pentru anul 2017 a fost de 402.626 mii RON, fata de 100.325 mii RON inregistrat in 2016. In ceea ce priveste Alro, Compania a raportat pentru anul 2017 un profit net ajustat de 355.069 mii RON, comparativ cu un profit net ajustat de 100.820 mii RON in anul 2016. Pe masura ce s-a apropiat termenul final al acestui contract, impactul din instrumentele financiare derivate incorporate a scazut din ce in ce mai mult (asa cum rezulta si din

reconcilierea de mai jos), iar incepand cu anul 2017 acestea nu mai au niciun impact.

La 31 decembrie 2017, respectiv 31 decembrie 2016, atat Grupul, cat si Societatea nu mai aveau in bilant intrumente financiare derivate incorporate.

Reconcilierile rezultatului net ajustat la nivelul Grupului Alro, respectiv Societatii Alro pentru anii 2017 si 2016 sunt detaliate mai jos:

Grupul Alro

	2017	2016
REZULTAT NET	**391.106**	**71.496**
Plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea imobilizarilor	184	(733)
Plus/(minus) pierdere/(castig) din instrumente financiare derivate care nu se califica pentru aplicarea contabilitatii de acoperire a riscurilor	1.161	21.377
Plus/(minus) cheltuieli/(venit) cu/din impozitul pe profit amanat	10.175	8.185
REZULTAT NET AJUSTAT	**402.626**	**100.325**

Alro

	2017	2016
REZULTAT NET	**317.686**	**67.220**
Plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea investitiilor	(23.912)	-
Plus/(minus) cheltuiala/(venit) cu/din deprecierea imobilizarilor	-	(844)
Plus/(minus) pierdere/(castig) din instrumente financiare derivate care nu se califica pentru aplicarea contabilitatii de acoperire a riscurilor	1.161	21.377
Plus/(minus) cheltuieli/(venit) cu/din impozitul pe profit amanat	60.134	13.067
REZULTAT NET AJUSTAT	**355.069**	**100.820**

Costul bunurilor vandute inregistrat de Alro a fost de 1.933.679 mii RON, in crestere comparativ cu 2016, cand s-a situat la nivelul de 1.834.778 mii RON; acelasi trend crescator a fost vizibil si la nivelul Grupului, acesta fiind de 2.038.400 mii RON in 2017, fata de 1.935.103 mii RON, in 2016. Aceste cresteri au fost determinate in principal de cantitatea mai mare de produse finite vandute si de cresterea preturilor de achizitie la unele materii prime, in linie cu preturile de piata.

Si ***profitul brut*** a inregistrat o crestere semnificativa, Alro atingand nivelul de 532.353 mii RON in 2017, comparativ cu 292.286 mii RON in 2016, marja profitului brut atingand nivelul de 22% in 2017, fata de 14% in perioada similara din 2016. Acelasi trend a fost inregistrat si la nivelul Grupului, ***profitul brut*** aproape dublandu-si valoarea in 2017 fata de 2016, fiind de 687.872 mii RON, in timp ce ***marja profitului brut*** a atins nivelul de 25% fata de 16% in 2016.

Rezultatele operationale ale Grupului pentru anul 2017 au inregistrat de asemenea cresteri semnificative, ingloband atat cotatiile in crestere ale aluminiului in perioada analizata, dar si eforturile Conducerii de a-si optimiza operatiunile, de crestere a vanzarilor de produse cu valoare adaugata si eforturile intensive depuse pentru a patrunde pe noi piete. Astfel, Grupul a reusit sa obtina pentru anul financiar 2017 un ***rezultat operational (EBIT)*** de aproape 3 ori mai mare fata de perioada similara din 2016. Un ***rezultat operational*** similar a fost inregistrat si de Societatea-mama, care a inregistrat un EBIT de 396.799 mii RON, fata de un EBIT de 169.609 mii RON in 2016. Compania si-a continuat si in 2017 strategia de investitii care are in prim plan diversificarea gamei de produse si reducerea consumurilor specifice. In plus, Alro a reusit sa isi extinda si consolideze baza de clienti in sectoare cheie precum industria aeronautica si cea auto.

Cheltuielile nete cu dobanzile au avut o usoara scadere in 2017 comparativ cu 2016, atat la nivelul Grupului, cat si la nivelul Societatii-mama, Alro, si reprezinta costurile de tranzactionare aferente imprumuturilor obtinute sau prelungite, care se recunosc in timpul perioadei ca element de cheltuiala cu dobanda pe baza metodei dobanzii efective. O imbunatatire semnificativa a rezultatelor s-a inregistrat in 2017 in ceea ce priveste ***fluxurile de numerar generate de activitatile operationale*** ale Grupulului, acesta raportand un flux pozitiv, de aproape 1,5 ori mai mare in 2017, de 424.868 mii RON, comparativ cu 177.397 mii RON, in 2016. Aceeasi tendinta favorabila a fost inregistrata si la nivelul Alro, Compania raportand in 2017 ***un flux de numerar pozitiv din activitatile operationale*** de 314.543 mii RON, fata de 135.888 mii RON raportat in 2016. Aceste fluxuri de numerar reflecta in primul rand capacitatea Companiei de a genera lichiditati semnificative din activitatea de productie a aluminiului si inglobeaza toate eforturile Conducerii depuse in ultimii ani pentru a eficientiza cat mai mult activitatea operationala, de a tine costurile sub control si de a gestiona cat mai prudent si eficient intrarile si iesirile de numerar.

In ceea ce priveste ***fluxurile de numerar utilizate in activitati de finantare***, acestea au fost negative in 2017 in primul rand din cauza platii dividendelor aferente profitului anului 2016 in suma de 67.220 mii RON si, in al doilea rand din cauza rambursarilor de credite care au fost efectuate in perioda analizata atat de Alro, cat si de subsidiarele Grupului. Totodata in perioada analizata Grupul nu a avut intrari de lichiditati din imprumuturi, pe parcursul anului 2017 avand loc negocieri pentru prelungirea facilitatilor existente. Pentru mai multe informatii, a se vedea *Nota 23 – Imprumuturi.*

La 31 decembrie 2017, Grupul a inregistrat ***numerar si echivalente de numerar*** de 320.828 mii RON (31 decembrie 2016: 285.850 mii RON) si ***numerar restrictionat*** de 67.009 mii RON (31 decembrie 2016: 45.566 mii RON). In ceea ce priveste Alro, Societatea a urmat acelasi trend si a inregistrat un nivel al numerarului si echivalentelor de numerar in crestere

raportand un nivel de 309.736 mii RON (31 decembrie 2016: 282.374 mii RON) si numerar restrictionat de 60.440 mii RON (31 decembrie 2016: 45.082 mii RON). La 31 decembrie 2017, numerarul restrictionat in suma de 60.440 mii RON consta in lichiditati depozitate la banca pentru acreditive deschise pentru achizitionarea de imobilizari corporale de catre Societate.

In 2017, actionarii Alro au aprobat distribuirea sub forma de ***dividende*** a intregului profit net inregistrat in anul 2016, respectiv 0,09417 RON/ actiune (dividend brut). In anul 2016, ca de altfel si in ultimii patru ani, Compania nu a distribuit dividende, din cauza pierderilor inregistrate in perioada respectiva. Pentru detalii despre politica privind distributia anuala de dividende sau alte beneficii catre actionari, a se vedea Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul D.2.

In data de 27 aprilie 2018 in cadrul AGA, se va supune aprobarii actionarilor Alro, distribuirea unui dividend in suma de 382 milioane RON din profitul distribuibil reprezentand 0,53523 RON/actiune.

Activele totale raportate de Grup la 31 decembrie 2017 au fost de 2.541.102 mii RON, comparativ cu 2.301.262 mii RON la 31 decembrie 2016, din care activele imobilizate au reprezentat 1.322.468 mii RON (31 decembrie 2016: 1.228.280 mii RON). In ceea ce priveste Alro, Societatea a raportat la 31 decembrie 2017 un nivel al activelor totale de 2.580.974 mii RON, in crestere cu 8% fata de 31 decembrie 2016; acelasi trend a fost inregistrat si de activele imobilizate, care au crescut cu 5% atingand nivelul de 1.325.130 mii RON (31 decembrie 2016: 1.265.040 mii RON).

Activele circulante ale Grupului au crescut la 1.218.634 mii RON, la 31 decembrie 2017, de la 1.072.982 mii RON la 31 decembrie 2016, in principal datorita cresterii stocurilor si numerarului si a echivalentelor de numerar si a altor active curente. Si la nivelul Alro trendul s-a pastrat si activele circulante au crescut cu 11% atingand nivelul de 1.255.844 mii RON la 31 decembrie 2017.

Datoriile pe termen lung ale Grupului au crescut semnificativ, cu peste 600.000 mii RON la 31 decembrie 2017 (31 decembrie 2016: 328.073 mii RON), in principal ca urmare a prelungirii in noiembrie si decembrie a facilitatilor de credit care expirau in 2017, si care la 31 decembrie 2016 erau clasificate pe termen scurt. Pe parcursul anului financiar 2017 Societatea-mama, Alro si filialele sale, Alum si SMHL au utilizat imprumuturi bancare pentru sustinerea programului de investitii sau a capitalului de lucru, iar in acelasi timp alte imprumuturi au fost rambursate.

Datoriile curente ale Grupului au scazut semnificativ ca valoare la 31 decembrie 2017 si au fost de 374.523 mii RON, fata de 1.072.231 mii RON, la 31 decembrie 2016, in principal datorita celor mentionate mai sus. Aceeasi tendinta a fost inregistrata si pentru Alro, care a raportat un nivel al datoriilor curente de 292.867 mii RON la 31 decembrie 2017 (31 decembrie 2016: 980.660 mii RON) – principala cauza fiind prelungirea facilitatilor de finantare de tip revolving in suma de 762.636 mii RON, care aveau maturitatea in T4 2017.

Grupul a continuat si pe parcursul anului 2017 ***investitiile*** in eficienta energetica, in extinderea portofoliului de clienti, dar si in asigurarea continuitatii si a sigurantei proceselor tehnologice. Aceste investitii sustin strategia investitionala a Grupului si a Companiei si au fost in valoare de 215.000 mii RON, din care 142.000 mii RON doar la nivelul Societatii-mama, Alro. Modernizarea operatiunilor sale, care au ca scop cresterea eficientei unitatii, a capacitatii de reciclare, extinderea portofoliului de produse, sunt necesare pentru ca Alro sa-si pastreze competitivitatea pe pietele internationale, dar si pentru a respecta, in totalitate, reglementarile privind protectia mediului, minimizandu-si in acelasi timp si amprenta asupra mediului inconjurator.

Investitiile realizate in 2017 au vizat achizitionarea de noi echipamente, precum si dotarea celor existente in conformitate cu ultimele tehnologii din domeniu cu scopul de imbunatatire si eficientizare a operatiunilor si proceselor tehnologice. In acelasi timp, prin achizitionarea de tehnologie de ultima generatie s-a urmarit si cresterea productiei aferente produselor cu valoare adaugata. Un alt obiectiv al investitiilor realizate in 2017 a fost acela de a asigura functionarea in conditii de maxima securitate si continuitatea proceselor tehnologice ale Companiei.

De asemenea, Conducerea acorda o atentie deosebita investitiilor care au ca obiectiv final protejarea mediului inconjurator, mai ales acolo unde amprenta activitatii sale asupra mediului este una semnificativa (ca de exemplu in Sierra Leone).

Analiza activitatii operationale

Grupul Alro a inregistrat, in anul 2017, o productie totala de aluminiu primar de 282.074 tone, un nivel usor mai ridicat fata de cel realizat in anul trecut (2016: 272.507 tone). Aceeasi evolutie pozitiva a avut-o si productia de aluminiu procesat care a crescut usor in 2017 fiind de 108.972 tone comparativ cu cea realizata in anul trecut (2016: 103.367 tone). Productia de alumina a crescut in 2017, inregistrand un nivel de 472.606 tone, fata de 467.031 tone in 2016. O crestere importanta a fost inregistrata in cazul productiei de bauxita care a crescut cu peste 30% inregistrand in 2017 un nivel record de 1.787.716 tone, fata de 1.368.531 tone produse in 2016.

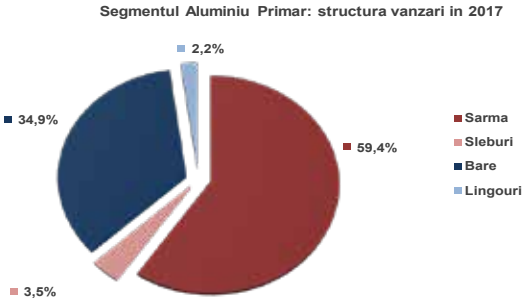
Alro

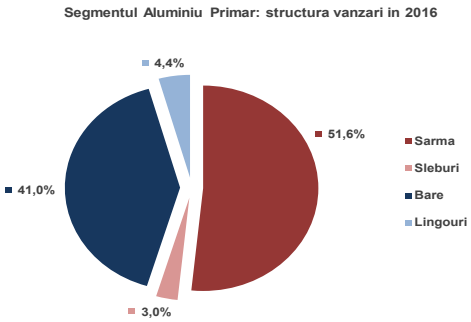
In 2017, Compania a inregistrat o usoara crestere a productiei de aluminiu primar fata de cea raportata in 2016, aceasta fiind mai mare cu aproape 9.600 tone fata de nivelul raportat anul trecut (2016: 272.507 tone). Productia aferenta segmentului de aluminiu procesat a inregistrat, de asemenea o crestere, fiind in 2017 de 83.742 tone, fata de 79.114 tone inregistrate in 2016. In ceea ce priveste vanzarile de aluminiu primar, in 2017 acestea au scazut usor si s-au situat la nivelul de 150.988 tone, fata de 153.720 tone in 2016, iar vanzarile de aluminiu procesat au crescut cu 8% in 2017 fata de perioada similara a anului trecut (2016: 76.552 tone), ceea ce este in linie cu strategia Companiei de a se orienta spre produsele cu valoare adaugata mare.

Segmentul Aluminiu Primar

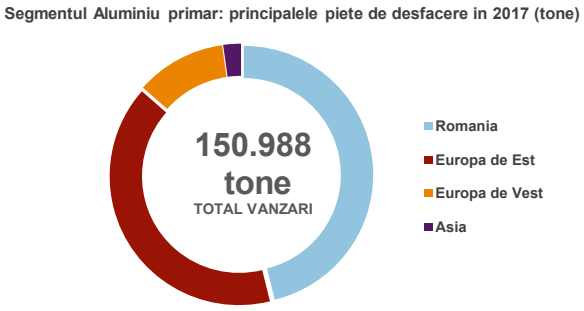
Alro este unicul producator de aluminiu primar si de aliaje din aluminiu din Romania si unul dintre cei mai mari din Europa Continentala (excluzand Rusia si Peninsula Scandinava).

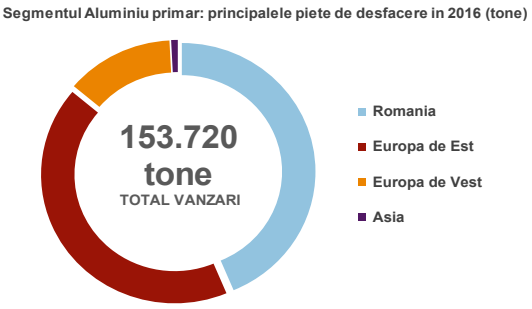
Structura vanzarilor aferente segmentului aluminiu primar pe tipuri de produse in 2017, comparativ cu 2016 este prezentata mai jos. Societatea si-a adaptat mixul de produse de aluminiu primar astfel incat sa vina in intampinarea pietei care s-a dovedit favorabila in 2017 vanzarilor de sarma.





Principalele piete de desfacere pentru segmentul aluminiu primar in 2017 si 2016 sunt detaliate mai jos:





Principalele piete de desfacere pentru produsele Alro de aluminiu primar au continuat sa fie si in 2017, pe langa Romania, Cehia, Italia, Ungaria, Bulgaria, Germania si Grecia, Slovenia si Austria.

Concurenta

Principalii concurenti ai Alro pe piata internationala a aluminiului sunt: Rio Tinto-Alcan (Canada), Hydro Aluminium (Norvegia), Alcoa (SUA), Dubal (Dubai), Alba (Bahrein), Egyptal (Egipt), Rusal (Rusia).

Competitivitatea pe piata aluminiului este data de pretul de vanzare si de calitatea produselor, iar pentru a castiga cota de piata, producatorii investesc in cresterea eficientei operationale si a calitatii aluminiului livrat.

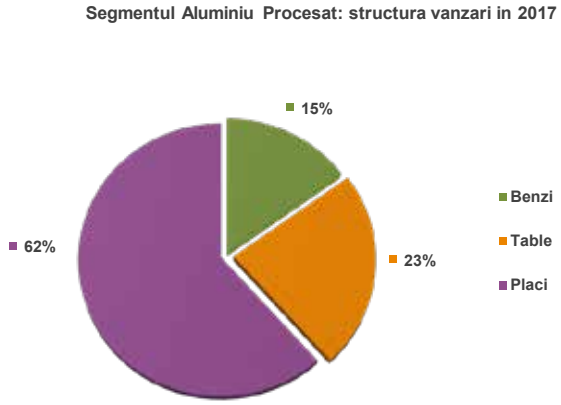
Alro cauta constant solutii pentru reducerea costurilor, pentru imbunatatirea calitatii produselor, a mixului de produse, precum si a timpilor de livrare, pentru a-si putea mentine cota de piata, dar si pentru a intra pe piete noi.

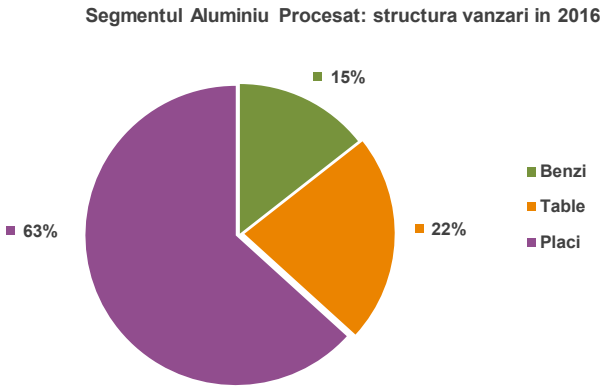
Segmentul Aluminiu Procesat

Alro comercializeaza produsele procesate din aluminiu atat pe piata interna, cat si pe piata externa. Aceste produse se prezinta intr-o gama diversificata si, fiind produse cu valoare adaugata mare, vanzarea lor se face cu o marja de profit superioara fata de cea a produselor de aluminiu primar.

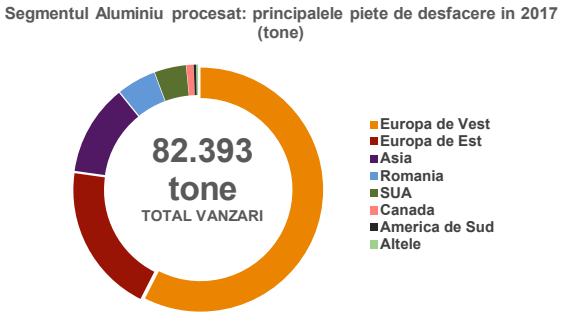
Principalele piete de desfacere pentru produsele Alro au continuat sa fie si in 2017, pe langa Germania, Polonia, Italia, Turcia, Spania, Romania, Cehia si Marea Britanie si Singapore sau SUA.

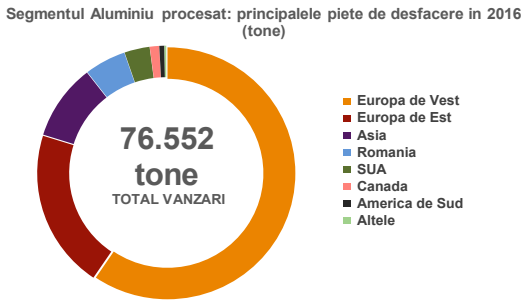
Structura vanzarilor de aluminiu procesat pe tipuri de produse in 2017, comparativ cu 2016 este prezentata mai jos:





Principalele piete de desfacere pentru segmentul aluminiu procesat in 2017 si 2016 sunt detaliate mai jos:





Concurenta

Piata produselor laminate din aluminiu si aliaje din aluminiu are particularitati care o diferentiaza total de piata produselor primare. Gradul de sofisticare a produselor, calitatea si pretul dicteaza ierarhia pe aceasta piata.

Principalii concurenti pe piata aluminiului procesat sunt, mare parte din ei, clienti ai Alro de multi ani. Acestia sunt: Impol, Hulett, Aleris, Amag, Constellium si, de asemenea producatorii din China.

Alro continua sa investeasca pentru reducerea costurilor, pentru cresterea gradului de sofisticare a produselor sale, concomitent cu permanenta adaptare a politicilor de marketing si vanzari la conditiile pietei.

Alte informatii

Alro

- Societatea nu este dependenta de un client sau de un grup de clienti, avand un portofoliu diversificat;
- in cursul anului 2017, societatea nu a cumparat sau detinut actiuni proprii;
- in timpul exercitiului financiar 2017 nu au avut loc fuziuni sau reorganizari;
- pe parcursul anului 2017 nu s-au inregistrat cresteri sau descresteri ale numarului de actiuni detinute la entitatile afiliate;
- starea utilajelor permite functionarea in siguranta si realizarea obiectivelor propuse, neexistand probleme legate de dreptul de proprietate asupra activelor corporale ale Societatii;
- prin modernizarile si dotarile realizate cu utilaje si echipamente noi de productie, societatea este la nivel tehnic si tehnologic similar cu principalii producatori de aluminiu de pe piata internationala.

Alum

Alum este singurul producator de alumina calcinata din Romania, avand o capacitate de productie de 600.000 tone pe an. Alum este listata pe segmentul ATS, categoria AeRO a BVB incepand cu mai 2015.

Alum este, in principal, furnizorul de materie prima pentru Alro, parte a lantului integrat de productie, efectuand insa vanzari de alumina si/ sau hidrat si catre terti.

Conducerea executiva a Alum este asigurata la data prezentului raport de domnul Gheorghe Dobra – Director General si de doamna Mihaela Duralia – Director Financiar. Consiliul de Administratie al Alum cuprinde cinci membri, astfel: Gheorghe Dobra (Presedinte), Aleksandr Barabanov (Vicepresedinte), Marin Cilianu (Membru), Mihaela Duralia (Membru) si Ioan Popa (Membru independent).

In 2017, Alum a avut o productie de alumina de 472.606 tone, in usoara crestere fata de anul trecut (2016: 467.031 tone). Datorita unei cereri ridicate de alumina in perioada analizata, vanzarile de alumina si hidrat catre terti au crescut la peste 82.000 tone, fiind mai mari cu 49% fata de cantitatile bugetate estimate pentru anul 2017. De asemenea, in 2017, Alum a inregistrat o cifra de afaceri de 635.446 mii RON, mai mare decat cea raportata in anul precedent (2016: 555.194 mii RON), datorita cresterii preturilor de piata a aluminei, care s-au aflat la un nivel ridicat mai ales in ultimele trei luni din an.

La inceputul lunii ianuarie 2018, AGEA Alum a aprobat contractarea a doua facilitati de credit in valoare de 20 milioane dolari cu Black Sea Trade and Development Bank si, respectiv de 5 milioane dolari cu Garanti Bank Romania S.A. Aceste facilitati sunt destinate in principal investitiilor, urmand a fi rambursate in sapte rate semestriale dupa o perioada de doi ani de gratie.

Concurenta pe piata aluminei este data de pretul de vanzare si de calitatea produselor. Prin urmare, Alum isi va canaliza in continuare eforturile in directia strategiei de reducere a costurilor prin eficientizarea consumurilor si dezvoltarea de noi tehnologii ecologice, obtinerea de preturi avantajoase pentru materiile prime, precum si realizarea de investitii in tehnologie si in capitalul uman.

Pe termen scurt si mediu Alum vizeaza indeplinirea urmatoarelor obiective:

- investitii pentru scaderea costurilor de productie si cresterea competitivitatii, pentru protectia mediului si cu o puternica componenta privind responsabilitatea sociala;
- modernizarea echipamentelor existente pentru cresterea eficientei economice;
- asigurarea resurselor de materie prima si energie, in conditii economice cat mai avantajoase;
- diversificarea gamei de produse si cresterea volumului de productie si a cifrei de afaceri;
- fidelizarea clientilor externi actuali si atragerea de noi clienti prin oferirea unei game diversificate de produse;
- dezvoltarea si implementarea de noi proiecte privind cercetarea-dezvoltarea.

In 2017, Alum a continuat implementarea proiectului de finantare “Dotarea departamentului cercetare-dezvoltare al Alum cu instalatii independente, performante de cercetare in sprijinul cresterii competitivitatii economice si a dezvoltarii afacerii“, proiect co-finantat din Fondul European de Dezvoltare Regionala prin Programul Operational Competitivitate 2014 - 2020 – „Investim in dezvoltare durabila". Obiectivul proiectului este reprezentat de cresterea capacitatii de cercetare-dezvoltare si inovare in scopul cresterii nivelului de inovare si a competitivitatii pe piata a intreprinderii prin achizitionarea si punerea in functiune de echipamente de cercetare-dezvoltare. Perioada de implementare a proiectului de finantare este de 24 luni calendaristice si valoarea totala a proiectului este de peste 20 milioane RON, din care contributia financiara nerambursabila este de peste 6 milioane RON. Pe parcursul anului 2017 au fost semnate contractele pentru toate cele trei echipamente aferente acestui proiect, punerea in functiune fiind estimata pentru august 2018. De asemenea, in baza acestui proiect, in 2017 Alum a primit ca fonduri nerambursabile suma de 1.598 mii RON.

Vimetco Extrusion

Vimetco Extrusion, important furnizor de profile de aluminiu pe piata europeana si-a continuat si in 2017 strategia de extindere a portofoliului de produse cu valoare adaugata si a bazei de clienti, dar si prelungirea si extinderea contractelor deja existente.

Conducerea executiva a Vimetco Extrusion este asigurata de domnul Igor Higer – Director General si Stefania Yaksan - Director Financiar. Consiliul de Administratie cuprinde cinci membri, astfel: Igor Higer (Presedinte), Aleksandr Barabanov (Vicepresedinte), Arie Shimon Meisel (Membru), Per Lyngaa (Membru) si Razvan Pop (Membru).

In 2017, Vimetco Extrusion a inregistrat vanzari totale de 25.078 tone, un nivel in usoara crestere fata de anul trecut (2016: 24.038 tone) si o cifra de afaceri de 306.921 mii RON, in crestere cu 17% fata de anul trecut (2016: 262.137 mii RON), pe fondul unei cresteri a cererii si datorita eforturilor companiei de a-si creste atat volumul productiei, cat si exporturile, precum si o continua diversificare a gamei de produse.

Vimetco Extrusion produce o gama variata de produse extrudate, care sunt folosite in diferite industrii, incepand de la constructii usoare, la constructii civile si industriale, panouri solare si ajungand pana la industria transportatoare si industria auto. In prezent, 95% din produsele Vimetco Extrusion sunt vandute la export.

Piata pe care activeaza Vimetco Extrusion continua sa fie din ce in ce mai exigenta, dar investitiile din ultimii ani, precum si eforturile managementului de a creste productia si vanzarile, vor permite producerea unei game mai largi de produse de inalta calitate, la preturi competitive, noile tehnologii utilizate avand ca efect direct cresterea productivitatii. Totodata, prin utilizarea extensiva a deseurilor tehnologice s-a reusit reducerea costurilor cu materia prima.

Principalii concurenti ai Vimetco Extrusion sunt companii din tari ca Bulgaria, Polonia, Slovacia, Turcia, Grecia, Italia si Spania. Orientarea catre client, calitatea produselor, nivelul ridicat al serviciilor, comunicarea excelenta si parteneriatele construite de-a lungul anilor, sunt factorii cheie care mentin Vimetco Extrusion ca pe o alegere preferata de catre clienti.

Vimetco Extrusion mizeaza in continuare pe fidelizarea clientilor existenti, concomitent cu intrarea pe noi piete si gasirea de noi clienti, oferind produse de buna calitate, cu un grad crescut de prelucrare, la preturi competitive si cu termene flexibile de livrare.

Vimetco Extrusion este o companie constienta de importanta calitatii produselor sale, avand ca scop final mentinerea satisfactiei clientilor sai la un nivel inalt. Este recunoscut pe scara larga faptul ca managementul adecvat al calitatii imbunatateste afacerile, adesea avand un efect pozitiv asupra investitiilor, cotei de piata, cresterii vanzarilor, marjelor de vanzari, avantajului competitiv si evitarii reclamatiilor. De la inceputul activitatii, unul dintre obiectivele principale ale conducerii Vimetco Extrusion a fost implementarea unui sistem de management al calitatii, ceea ce va conduce la o mai buna dezvoltare a companiei, oferind astfel o claritate asupra cadrului de evolutie al acesteia. Toate acestea au fost posibile prin obtinerea certificarii sistemului de management al calitatii conform ISO 9001:2008. Dezvoltarea productiei ca si consecinta a comertului international ce a caracterizat Vimetco Extrusion a dus la identificarea nevoii de a certifica produsele conform ISO EN 15088 – marcaj CE. Acest lucru a facut posibil ca Vimetco Extrusion sa continue exportul produselor sale la standard internationale.

Compania Vimetco Extrusion este, totodata, implicata in viata comunitatilor locale si incurajeaza comunicarea dintre institutiile de invatamant si mediul privat, in cadrul facilitatilor sale de productie fiind organizate in fiecare an stagii de practica.

Sierra Mineral Holdings I Ltd. (SMHL)

SMHL reprezinta una dintre componentele lantului tehnologic al Grupului, fiind la baza sistemului integrat de productie: extractia bauxitei. Bauxita obtinuta de SMHL este vanduta catre Alum pentru rafinare si obtinerea aluminei calcinate destinata productiei de aluminiu in Alro.

Conducerea executiva a SMHL este asigurata de Alex Ivanov - Director General si Abdul Bangura - Director Financiar. Consiliul de Administratie cuprinde trei membri, astfel: Pavel Machitski (Membru), Steluta Despa (Membru) si Roman Bulat (Membru).

In 2017, SMHL a obtinut o productie record de 1.787.716 tone de bauxita comparativ cu 1.368.531 tone in 2016. In ceea ce priveste vanzarile, in 2017, SMHL a inregistrat, de asemenea o crestere semnificativa atingand nivelul de 1.687.213 tone comparativ cu 1.465.531 tone in 2016. In aceste conditii, SMHL a profitat de oportunitatile oferite de piata pentru a livra surplusul de productie catre terti, totalul vanzarilor cantitative catre acestia fiind de aproape patru ori mai mari in 2017 comparativ cu perioada similara a anului 2016.

De asemenea, eforturile depuse inca din anii anteriori prin investitiile realizate pentru eficientizarea operatiunilor s-au reflectat si in 2017 prin inregistrarea unui profit net de peste 19 milioane USD, un nivel cu 290% mai mare decat cel inregistrat in perioada similara din 2016, in timp ce indicatorul EBITDA a crescut cu 52% fata de 2016, dupa ce in 2015 SMHL a inregistrat un nivel negativ.

Printre principalii factori care au contribuit la continuarea imbunatatirii performantelor companiei si in 2017 pot fi enumerati:

- mai buna organizare a activitatii de productie prin externalizarea activitatilor de escavare si a celor de transport;
- cresterea eficientei operationale prin implementarea unui program periodic de reparatii si mentenanta pentru echipamentele utilizate, cu rezultate directe in reducerea pierderilor de productie;
- realizarea de investitii pentru modernizarea echipamentelor folosite la exploatare, minerit si la operatiunile de prelucrare si optimizare;
- imbunatatirea parametrilor de calitate a bauxitei prin optimizarea mixului de minereuri extrase si prelucrate;
- implementarea unui nou program de reorganizare a activitatii societatii, mentinerea unui personal calificat necesar pentru realizarea parametrilor de productie cantitativi si calitativi.

Rezultatele pozitive obtinute in 2017 au continuat aceeasi directie implementate incepand cu 2015 si conducerea depune eforturi pentru consolidarea si mentinerea acestora si in urmatorii ani. SMHL continua sa implementeze masuri de reducere a costurilor in toate ariile operationale – exploatare si transport; optimizarea numarului de cariere miniere active; eficientizarea activitatii printr-o dimensionare corecta a numarului de angajati si pregatirea corespunzatoare a acestora; eficientizarea operatiunilor privind transportul fluvial, cum ar fi viteza de incarcare si gestionarea cat mai eficienta a flotei existente. De asemenea, conducerea Grupului monitorizeaza indeaproape si activitatea din Sierra Leone, cu scopul de a lua masurile necesare pentru imbunatatirea performantelor in timp real.

In plan local, SMHL este un membru activ in viata comunitatilor din Sierra Leone, o atentie sporita fiind acordata protejarii mediului inconjurator, avand in vedere amprenta activitatii de minerit asupra mediului, cat si proiectelor sociale pentru dezvoltarea comunitatilor locale.

Conef S.A.

Conef este o societate pe actiuni infiintata conform HG nr. 30/1991. Actiunile Societatii nu sunt tranzactionate pe o piata reglementata, Conef fiind o companie de tip inchis. Capitalul social este de 6.692 mii RON, reprezentand 2.676.661 actiuni nominative ordinare cu o valoare nominala de 2,50 RON, subscris integral de actionari. Principala activitate consta in administrarea actiunilor detinute in Alro si oferirea de servicii de consultanta in Grup.

Conducerea executiva a Conef este asigurata de Marian Nastase - Director General, Pavel Machitski - Director General Adjunct si Constantin Ciobanu – administrator unic.

Alte informatii in conformitate cu regulamentul ASF nr. 1/2006 - Sectorul Instrumentelor si Investitiilor Financiare

Analiza tendintelor sau evenimentelor care ar putea afecta activitatea curenta

Si in 2017 integrarea pe verticala a Grupului s-a dovedit a fi, inca o data, o strategie de succes, in conditiile unor trenduri ascendente ale preturilor materiilor prime (ca de exemplu: alumina). Prin asigurarea necesarului de materii prime prin intermediul fluxului intern de aprovizionare, costurile cu acestea au putut fi strict monitorizate, iar in conditiile unui pret al aluminiului in crestere in anul 2017, Societatea a putut beneficia de oportunitatile din piata si a inregistrat rezultate operationale semnificativ imbunatatite. De asemenea, Eco-Topitoria este un alt proiect care a necesitat investitii si resurse sustinute in ultimii ani, dar cu un aport semnificativ in rezultatele Societatii, prin intermediul acesteia reusindu-se si pe parcursul anului 2017 sa se reduca suplimentar consumurile. Capacitatea de procesare a Eco-Topitoriei se doreste a fi extinsa, astfel incat aceasta sa atinga o capacitate de 90.000 tone/ an. In 2017 Alro a produs 30.700 tone de aluminiu lichid prin reciclarea de deseuri.

In mai 2015, Compania a luat act de o actiune civila in instanta Tribunalului Bucuresti, declansata de Hidroelectrica S.A., referitoare la pretentii materiale ale producatorului de energie electrica, reprezentand pretinse beneficii nerealizate din contractul bilateral cu Alro. In luna decembrie 2015, instanta de fond a respins ca fiind prescrise o mare parte a pretentiilor Hidroelectrica, ramanand in discutie doar pretentii aferente unei perioade mici de contract, sub doua luni, care au fost ulterior respinse pe fond de catre instanta in luna iunie 2016. In septembrie 2017, Curtea de Apel Bucuresti a respins ca nefondat apelul declarat de Hidroelectrica, aceasta din urma formuland recurs. Recursul urmeaza a fi judecat de Inalta Curte de Casatie si Justitie a Romaniei, informatii actualizate despre acest dosar fiind raportate de Societate catre investitori si publicul interesat.

La 31 decembrie 2017, Grupul si Societatea au in derulare o serie de litigii rezultate din desfasurarea normala a activitatii. Conducerea considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra performantei financiare si pozitiei financiare a Grupului si/ sau a Societatii.

La inceputul anului 2016, Alro a luat la cunostinta concluziile investigatiei realizate de Consiliul Concurentei cu privire la contractele incheiate cu Hidroelectrica si a mentionat, inca o data, ca nu a incheiat niciun fel de intelegere pe orizontala sau verticala in ceea ce priveste acest contract si a avut o relatie comerciala corecta cu Hidroelectrica, conforma cu toate prevederile legale care reglementeaza sectorul energetic din Romania. Alro este un consumator final de energie electrica, deci nu a revandut energia electrica achizitionata de la Hidroelectrica, ci a folosit-o exclusiv in procesul de productie a aluminiului din cadrul Grupului. Cu toate acestea, in aprilie 2016, Alro a primit de la Consiliul Concurentei o decizie de sanctionare a Companiei cu peste 21.000 mii RON, reprezentand un procent de 1,05% din cifra de afaceri realizata in anul 2014 pentru o presupusa incalcare a legislatiei concurentei pe piata producerii si comercializarii de energie electrica. Compania isi sustine in continuare punctul de vedere asa cum a fost el publicat in luna ianuarie 2016 si continua sa acorde o atentie sporita acestui subiect, avand in vedere ca implicatiile atat financiare, cat si de imagine pot fi semnificative. Ultimul termen de judecata din 2017 a avut loc in data de 22 noiembrie cand instanta a amanat acest proces pana in data de 7 februarie 2018, cand instanta a amanat cauza pentru ca partile sa ia cunostinta de raportul de expertiza. Urmatorul termen de judecata a fost fixat pentru data de 21 martie 2018, cand instanta a amanat cauza pentru 23 mai 2018, pentru a da posibilitatea expertului judiciar sa raspunda la cererile de completare a raportului. Compania si-a luat angajamentul de a informa in timp util publicul larg si investitorii in ceea ce priveste stadiul acestui dosar.

In ceea ce priveste evolutia LME pe pietele internationale, inca din prima jumatate a anului cotatiile pretului aluminiului pe Bursa de Metale de la Londra au continuat sa inregistreze un trend crescator, media anului 2017 fiind de 1.969 USD/tona, fata de perioada similara a anului 2016 cand aceasta a fost de 1.605 USD/tona, valoare maxima aferenta anului 2017 fiind de 2.246 USD/ tona si s-a inregistrat in data de 28 decembrie 2017. In primele luni ale anului 2018, cotatia aluminiului s-a situat in jurul nivelului de 2.200 USD/tona, Compania profitand de acest nivel pentru a-si acoperi o parte importanta a vanzarilor pentru anul 2018, astfel incat sa reduca riscul scaderii vanzarilor ca urmare a unei scaderi a cotatiei aluminiului.

La 31 decembrie 2017, Societatea s-a incadrat in toti indicatorii financiari impusi prin contractele cu bancile. De asemenea, la 31 decembrie 2017, Compania nu mai avea gajate actiuni la bancile cu care avea incheiate acorduri de finantare (31 decembrie 2016: un procent de 10% din actiunile Alro detinute de actionarul majoritar Vimetco N.V. era gajat la banci creditoare in virtutea contractelor de imprumut incheiate cu acestea).

Pe parcursul anului financiar 2017 nu au existat schimbari semnificative in conditiile economice si de desfasurare a activitatii care sa afecteze valoarea justa a activelor si datoriilor financiare ale Societatii, exceptand volatilitatea normala a pretului aluminiului pe pietele internationale si a cursului de schimb valutar.

Principalele investitii realizate in cadrul perioadei de raportare – proiecte strategice

Si in 2017, Grupul si-a continuat programul de investitii si a alocat in acest sens 215 milioane RON pentru investitii axate pe cresterea eficientei energetice si a echipamentelor, extinderea portofoliului de clienti, cresterea competitivitatii si a calitatii produselor, dupa cum urmeaza:

- proiecte de investitii necesare pentru reducerea dependentei energetice a Societatii prin cresterea eficientei energetice a proceselor existente si optimizarea procesului tehnologic de reciclare a deseurilor in Topitoria Eco. Prin intermediul acestei sectii noi Alro a reusit sa isi asigure o parte din aluminiul lichid din surse alternative, inlocuind partial, aluminiul produs prin procesul de electroliza, in cadrul caruia este necesar un consum semnificativ de energie electrica;

- proiecte de investitii necesare pentru extinderea portofoliului de clienti prin cresterea capacitatilor de productie din cadrul segmentului de Aluminiu Procesat (ca de exemplu: pentru cresterea cantitatii de produse laminate la cald cu valoare adaugata mare: table tratate termic, produse placate);

- proiecte de investitii necesare pentru cresterea calitatii produselor Alro in vederea satisfacerii celor mai exigente cerinte de calitate, impuse de clientii Alro pentru produsele turnate si laminate la cald;

- proiecte de investitii necesare pentru imbunatatirea eficientei echipamentelor existente, in conformitate cu programele de imbunatatire continua;

- proiecte de investitii necesare pentru cresterea competitivitatii Alro prin imbunatatirea termenelor de livrare a produselor laminate la cald, cu impact asupra gradului de satisfactie al clientilor Alro;

- proiecte de investitii necesare pentru asigurarea sigurantei si continuitatii proceselor tehnologice din cadrul Alro in vederea realizarii productiei bugetate.

In 2017, Alro a realizat cheltuieli de capital constand in investitii in valoare de 142 milioane RON pentru:

- extinderea portofoliului de clienti al Societatii care s-au concretizat in achizitia de echipamente noi necesare in procesele de cercetare;
- cresterea capacitatii de productie a produselor cu valoare adaugata din segmentul de Aluminiu Procesat prin modernizarea echipamentelor existente si/ sau achizitia de echipamente noi (ca de exemplu, cuptoare si o camera de racire);
- continuarea proiectelor cu impact asupra cresterii eficientei energetice a proceselor tehnologice din cadrul Societatii;
- proiectele de investitii necesare pentru a imbunatati calitatea produselor si eficienta echipamentelor existente, in vederea cresterii competitivitatii Societatii;
- proiectele de investitii necesare pentru a asigura siguranta si continuitatea proceselor tehnologice din cadrul Alro.

O atentie sporita continua sa fie acordata impactului asupra mediului inconjurator, avand in vedere ca industria in care activeaza Alro este una cu o amprenta semnificativa asupra mediului si, de aceea au fost realizate in permanenta investitii care au determinat in trecut scaderea emisiilor de CO_2 cu cel putin 450.000 tone pe an si acest aspect este unul monitorizat constant.

Un alt aspect important si care este monitorizat indeaproape este consumul de apa si, de aceea si in aceasta arie au fost realizate investitii pentru reducerea consumului de apa, prin investirea in capacitati de recirculare a apei si modernizarea echipamentelor de productie. Astfel, s-a reusit reducerea de peste sapte ori, in ultimii ani, a cantitatii de apa deversata in canalizare.

Si in cadrul celorlaltor societati din Grup s-a pus accentul pe partea investitionala si s-a dorit modernizarea echipamentelor utilizate si eficientizarea operatiunilor, astfel incat fiecare dintre companiile din cadrul Grupului are in fiecare an fonduri alocate pentru investitii care urmaresc atat eficientizarea operatiunilor, cat si reducerea impactului asupra mediului inconjurator si a comunitatilor locale.

Oportunitati potentiale pentru viitor

Alro va continua sa actioneze si in viitor pentru imbunatatirea performantelor sectorului de electroliza, precum si pentru cresterea capacitatii de productie pentru Eco-Topitorie in vederea unei potentiale cresteri de productie in sectorul primar, care sa sustina cresterea productiei de aluminiu procesat. Compania va miza si in 2018 pe dezvoltarea de produse cu valoare adaugata mare si foarte mare.

De asemenea, in urmatorii ani Alro se angajeaza sa-si continue politica privind fiabilitatea operationala, reducerea consumului de energie si reducerea costurilor de intretinere. In aceasta directie, planurile Alro includ implementarea de noi proiecte care constau in inlocuirea principalelor unitati aferente procesului de laminare la cald si instalarea unui sistem de control al profilelor pentru produsele laminate la cald, care pot beneficia, de asemenea de finantare europeana in cadrul Programului Operational pentru Competitivitate 2014 - 2020 "Cercetare, dezvoltare tehnologica si inovare pentru a sprijini competitivitatea economica si dezvoltarea afacerilor". Implementarea acestei investitii va aduce asupra Societatii nenumarate avantaje, in principal in zona de Cercetare, Dezvoltare Tehnologica, Inovare care vor fi desfasurate dupa implementare si, ulterior si in urmatoarele arii, printre care pot fi enumerate:

- cresterea fiabilitatii operationale a laminorului la cald si eliminarea riscului aparitiei unor defectiuni majore la sistemul de actionare, ceea ce poate duce la intreruperea activitatii de prelucrare a aluminiului pe o perioada de aproximativ 9 - 12 luni;
- cresterea vitezei si fortelor de laminare care vor duce la cresterea productivitatii fabricii (ca de exemplu: reducerea timpului de rulare / trecere etc.);
- posibilitatea de rulare a aliajelor cu valoare adaugata ridicata;
- controlul inalt al formei produsului, in special in sectiunea transversala, si anume profilul produsului laminat, care va avea un impact major asupra calitatii produselor laminate la rece;
- controlul complex asupra parametrilor de rulare, incluzand temperatura reala, reducerea per trecere si reducerea totala, astfel incat sa se poata actiona activ in caracteristicile fizice si structurale ale materialului laminat (recristalizarea, intarirea controlata, adancimea tensiunii plastice, largirea controlata etc.);
- control mare al grosimii, cu posibilitatea de a reduce la jumatate, tolerantele dimensionale din prevederile standard ale produsului.

Proiecte viitoare de investitii

Compania va continua investitiile pentru cresterea eficientei operationale, modernizarea echipamentelor si diversificarea gamei de produse. In plus, scaderea consumurilor specifice continua sa fie o prioritate pentru Alro.

Cercetare si dezvoltare - inovatii

Activitatea de cercetare si dezvoltare se concentreaza pe reducerea consumurilor, pe cresterea produselor cu valoare adaugata mare si pe cresterea calitatii produselor.

Compania se va concentra, in continuare, pe mai multe directii strategice:
- reducerea consumului de energie si de metal;
- imbunatatirea proceselor tehnologice;
- calificarea de noi produse.

In 2016 au fost demarate si continuate si in 2017, mai multe proiecte co-finantate de Uniunea Europeana atat la nivelul Alro, cat si in cadrul Alum pentru imbunatatirea infrastructurii de cercetare sau cresterea nivelului de inovare si a competitivitatii pe piata prin achizitionarea si punerea in functiune de echipamente de cercetare-dezvoltare.

Investitii pentru proiecte de eficienta energetica realizate in cadrul Alro

Principalele proiecte derulate in acest sens au fost:

- **Alro Primar:**

  - modernizarea statiilor electrice de alimentare si de distributie, precum si inlocuirea grupurilor trafo-redresoare in vederea cresterii randamentului de transformare;
  - inlocuirea compresoarelor de aer existente cu solutii moderne de producere a aerului comprimat;
  - cresterea gradului de recirculare a apei industriala prin instalarea de statii locale de recirculare a acesteia pentru instalatiile tehnologice;
  - optimizarea combustiei la cuptoarele de coacere de la anozi;
  - imbunatatirea sistemului de management energetic din cadrul Alro Primar;
  - instalarea convertizoarelor de viteza (VSD) la motoarele din procesul tehnologic;
  - modernizarea sistemelor de combustie aferente cuptoarelor de topire;
  - modernizarea sistemului de ardere la anumite cuptoare folosind echipament de recuperare a caldurii.

- **Alro Procesat:**

  - modernizarea sistemelor de combustie si a izolatiei termice de la cuptoarele de tratament termic;
  - modernizarea sistemelor de producere si distributie aer comprimat si energie termica prin descentralizarea punctelor de productie;
  - imbunatatirea sistemului de management energetic din cadrul Alro Procesat;
  - instalarea convertizoarelor de viteza (VSD) la motoarele din procesul tehnologic;
  - montarea de invertoare la motoarele ventilatoarelor de recirculare la cuptorul de imbatranire.

Schimbari care afecteaza capitalul si administrarea Societatii

Schimbari in Consiliul de Administratie si/sau in Conducerea executiva

Pe parcursul anului 2017 nu au existat schimbari in structura Consiliului si/ sau a conducerii executive. Mandatul domnului Adrian Manaicu a fost prelungit pentru o perioada de patru ani in cadrul Adunarii Generale Ordinare a Actionarilor din data de 27 iunie 2017. Mandatul domnului Manaicu este valabil pentru o perioada de patru ani, respectiv, de la 29 iunie 2017 pana la 29 iunie 2021.

In data de 19 februarie 2018 a avut loc sedinta Consiliului de Administratie ca urmare a demisiei domnului Artem Anikin incepand cu data de 16 februarie 2018 din calitatea de membru al Consiliului Alro din motive personale.

In urma acestei sedinte doamna Svetlana Pinzari a fost numita ca membru provizoriu al Consiliului de Administratie, pana la numirea unui nou administrator de catre Adunarea Generala a Actionarilor Societatii, iar Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a numit-o pe doamna Svetlana Pinzari administrator pentru un mandat valabil de la 23.03.2018 pana la 19.12.2018.

Alte informatii privind activitatea Alro in 2017

Pe parcursul anului 2017, ca de altfel in cadrul oricarei perioade de raportare, Societatea nu s-a aflat in situatia de a nu-si putea respecta obligatiile financiare.

De asemenea, pe parcursul anului 2017 nu au avut loc modificari privind drepturile detinatorilor de valori mobiliare emise de Alro.

Tranzactii cu partile afiliate

Grupul intra in tranzactii cu actionarul majoritar, companii sub control comun, directori si persoane din conducere, in termeni comerciali normali.

Tranzactiile intre entitatile afiliate care au avut loc pe parcursul anului 2017 s-au bazat pe contracte bilaterale, nu au fost acoperite de garantii si au avut loc in conditii normale de piata.

In ceea ce priveste natura acestor tranzactii, acestea se refera la bunuri vandute si servicii prestate de catre Grup sau achizitionate de Grup de la entitati afiliate, cum ar fi: Vimetco N.V., Vimetco Trading, Vimetco Management Romania, Vimetco Power Romania, Conef Gaz, Conef Energy, Centrul Rivergate, Rivergate Rating Group, Rivergate Fire.

Mai multe informatii se gasesc in cadrul ***Notei 29 - Tranzactii cu partile afiliate*** din situatiile financiare incluse in acest raport.

Alte informatii

Relatiile dintre conducere si salariati si elementele conflictuale care caracterizeaza aceste relatii

In cadrul Grupului exista un permanent dialog intre sindicate si conducere. Elementele-cheie ale cadrului care prezinta relatia dintre conducere si angajati constau in contractul colectiv de munca si regulamentele interne. In practica, toti pasii initiati sau activitatile demarate care pot avea un impact asupra salariatilor au fost discutate in prealabil si agreate de ambele parti.

Numarul mediu de angajati in 2017 in cadrul Grupului a fost de 3.932 (2016: 3.852), din care 2.501 (2016: 2.449), persoane lucreaza in cadrul Alro, iar 98% dintre acestea sunt muncitori calificati.

In ceea ce priveste structura salariatilor in functie de nivelul studiilor, in cadrul Alro acestea sunt detaliate in cadrul tabelului de mai jos:

Tip studii	%
Post-universitare	1
Universitare	17
Post-liceale	8
Liceale	37
Scoli profesionale	26
Gimnaziale	11

Gradul de sindicalizare a salariatilor in cadrul Alro in 2017 a fost de aproximativ 94% (2016: 94%). Pe parcursul anului 2017, relatiile dintre conducerea executiva a societatii si salariatii reprezentati prin sindicate, au fost corecte, reglementate prin Contractul Colectiv de Munca si legislatia specifica in vigoare. Nu s-au inregistrat conflicte de natura sa influenteze activitatea obisnuita sau continuitatea operatiunilor.

Orice acord, intelegere sau legatura de familie intre administratori si alte persoane

Alro este administrata in sistem unitar si membrii Consiliului sunt alesi in cadrul AGOA pe baza votului actionarilor si respectand cerintele legale in vigoare.
La data prezentului raport, nu au existat acorduri sau intelegeri care sa fie declarate in cadrul acestei sectiuni.

De asemenea, nu exista acorduri sau intelegeri intre administratori si alte persoane datorita carora persoanele respective sa fi fost numite ca administratori.

Participarea membrilor CA si a conducerii executive la capitalul social al Societatii

La data prezentului raport lista membrilor conducerii executive si operative care detin actiuni in capitalul social al Societatii este urmatoarea:

Gheorghe Dobra	Director General	138 actiuni
Marin Cilianu	Director Operational Aluminiu Primar	1.000 actiuni
Mircea Popa	Director Operational Aluminiu Prelucrat	100 actiuni
Ioan Sava	Director Calitate, Tehnic, Investitii	145 actiuni

Orice acord, intelegere sau legatura familiale intre membrii CA si ai conducerii executive si alte persoane, datorita carora persoana respectiva a fost numita in conducerea executiva

La data acestui raport, Alro nu are informatii care sa ateste existenta unor astfel de contracte ori intelegeri.

Eventuale litigii sau proceduri administrative in care au fost implicati administratorii si membrii conducerii executive in ultimii cinci ani

La data acestui raport, Alro nu are informatii care sa ateste existenta unor astfel de litigii sau proceduri administrative impotriva membrilor Consiliului sau a conducerii executive, care sa fie direct legate de activitatea acestora in cadrul Grupului si/ sau a Societatii. De asemenea, nu exista informatii pe baza carora sa se poata concluziona ca astfel de activitati ar fi putut avea impact asupra pretului actiunilor Companiei sau asupra capacitatii lor de a detine pozitia de membru in structurile de conducere anterior mentionate.

Declaratia de guvernanta corporativa

Alro s-a angajat sa implementeze si sa respecte standarde ridicate de guvernanta corporativa, deoarece Conducerea considera ca o buna practica in aceasta privinta asigura claritatea raporturilor dintre actionari, Consiliul de Administratie si Conducerea Executiva, dar implica si un grad mai mare de transparenta si, astfel relatia de comunicare cu tertele parti interesate de activitatea Alro este imbunatatita. Asigurarea unui cadru de lucru organizat, bazat pe principii ferme, ajuta pe termen lung la maximizarea valorii atat pentru actionari, cat si pentru publicul interesat. Prin urmare, Alro acorda o importanta sporita imbunatatirii permanente a regulior de guvernanta corporativa si foloseste ca temelie principiile mentionate in cadrul Codului de Guvernanta Corporativa („Codul") emis de BVB.

In contextul obiectivelor strategice si specifice activitatii Grupului, implementarea si dezvoltarea principiilor de guvernanta corporativa reprezinta o masura de asigurare a unui cadru riguros de functionare.

In lumina dispozitiilor art. 94 din Titlul II si ale art. 4 din Titlul VI - Cartea I din Codul BVB - operator de piata, editia actualizata in august 2016, Grupul include in cadrul raportului anual si Declaratia de guvernanta corporativa privind conformitatea cu Codul.

Ca suport al Declaratiei de guvernanta corporativa, Alro se bazeaza si pe urmatoarele documente:

- Actul Constitutiv al Societatii, actualizat in luna iunie 2017, aprobat prin Hotararea AGEA nr. 577/27.06.2017, publicat pe site-ul www.alro.ro, sectiunea Relatii cu Investitorii, sub-sectiunile Adunarea Actionarilor si Guvernanta corporativa;
- Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de administratie, aprobat prin Hotararea AGA nr. 535/19.12.2014 care detaliaza modalitatea de desfasurare a activitatii Consiliului.

Alro a optat pentru un sistem de administrare unitar, insa in cazul in care va adopta un sistem dualist de administrare, Societatea va adapta si va aplica in mod corespunzator prevederile Codului.

Declaratia privind conformitatea cu Codul

Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB la 31 decembrie 2017	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate
Sectiunea A – Responsabilitati			
A.1. Toate societatile trebuie sa aiba un regulament intern al Consiliului care include termenii de referinta/responsabilitatile Consiliului si functiile cheie de conducere ale societatii, si care aplica, printre altele, Principiile Generale din aceasta Sectiune.	DA		
A.2. Prevederi pentru gestionarea conflictelor de interese trebuie incluse in regulamentul Consiliului. In orice caz, membrii Consiliului cu privire la orice conflicte de interese care au survenit sau pot surveni si sa se abtina de la participarea la discutii (inclusiv prin neprezentare, cu exceptia cazului in care neprezentarea ar impiedica formarea cvormului) si de la votul pentru adoptarea unei hotarari provond chestiunea care da nastere conflictului de interese respectiv.		PARTIAL	Consiliul de Administratie al Societatii a aprobat procedura privind gestionarea conflictelor de interese. Procedura este postata pe web-site-ul Societatii. La 31 decembrie 2017 procedura nu era inclusa in Regulamentul Consiliului de Administratie insa Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 588/23.03.2018 noul Regulament de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie care reglementeaza si detaliaza acest aspect.
A.3. Consiliul de Administratie trebuie sa fie format din cel putin cinci membri.	DA		
A.4. Majoritatea membrilor Consiliului de Administratie trebuie sa nu aiba functie executiva. In cazul societatilor din Categoria Premium, nu mai putin de doi membri neexecutivi ai Consiliului de Administratie trebuie sa fie independenti. Fiecare membru independent al Consiliului de Administratie, trebuie sa depuna o declaratie la momentul nominalizarii sale in vederea alegerii sau realegerii, precum si atunci cand survine orice schimbare a statutului sau, indicand elementele in baza carora se considera ca este independent din punct de vedere al caracterului si judecatii sale.	DA		
A.5. Alte angajamente si obligatii profesionale relativ permanente ale unui membru al Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in Consiliul unor societati si institutii non-profit, trebuie dezvaluite actionarilor si investitorilor potentiali inainte de nominalizare si in cursul mandatului sau.	DA		
A.6. Orice membru al Consiliului trebuie sa prezinte Consiliului informatii privind orice raport cu un actionar care detine direct sau indirect actiuni reprezentand peste 5% din toate drepturile de vot.		NU	La data de 31 decembrie 2017 Societatea nu indeplinea aceasta cerinta, insa Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 588/23.03.2018 noul Regulament de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie care reglementeaza si detaliaza acest aspect.
A.7. Societatea trebuie sa desemneze un secretar al Consiliului responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului.	DA		
A.8. Declaratia privind guvernanta corporativa va informa daca a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare si, in caz afirmativ, va rezuma masurile cheie si schimbarile rezultate in urma acesteia. Societatea trebuie sa aiba o politica/ghid privind evaluarea Consiliului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare.		NU	Societatea va lua masuri de conformare cu prevederile CGC.
A.9. Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa contina informatii privind numarul de intalniri ale Consiliului si comitetelor in cursul ultimului an, participarea administratorilor (in persoana si in absenta) si un raport al Consiliului si comitetelor cu privire la activitatile acestora.	DA		

Declaratia privind conformitatea cu Codul (continuare)

Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB la 31 decembrie 2017	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate
A.10. Declaratia privind guvernanta corporativa trebuie sa cuprinda informatii referitoare la numarul exact de membri independenti din Consiliul de Administratie.	DA		
A.11. Consiliul societatilor din Categoria Premium trebuie sa infiinteze un comitet de nominalizare format din membri neexecutivi, care va conduce procedura nominalizarilor de noi membri in Consiliu si va face recomandari Consiliului. Majoritatea membrilor comitetului de nominalizare trebuie sa fie independenta.	Societatea este in categoria Standard.		
Sectiunea B - Sistemul de gestiune a riscului si control intern			
B.1. Consiliul trebuie sa infiinteze un comitet de audit in care cel putin un membru trebuie sa fie administrator neexecutiv independent. Majoritatea membrilor, incluzand presedintele, trebuie sa fi dovedit ca au calificare adecvata relevanta pentru functiile si responsabilitatile comitetului. Cel putin un membru al comitetului de audit trebuie sa aiba experienta de audit sau contabilitate dovedita si corespunzatoare. In cazul societatilor din Categoria Premium, comitetul de audit trebuie sa fie format din cel putin trei membri si majoritatea membrilor comitetului de audit trebuie sa fie independenti.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 584/23.03.2018 infiintarea Comitetului de Audit si prin hotararea nr. 587/23.03.2018 a aprobat Regulamentul de Organizare si Functionare al acestuia.
B.2. Presedintele comitetului de audit trebuie sa fie un membru neexecutiv independent.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
B.3. In cadrul responsabilitatilor sale, comitetul de audit trebuie sa efectueze o evaluare anuala a sistemului de control intern.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
B.4. Evaluarea trebuie sa aiba in vedere eficacitatea si cuprinderea functiei de audit intern, gradul de adecvare al rapoartelor de gestiune a riscului si de control intern prezentate catre comitetul de audit al Consiliului, promptitudinea si eficacitatea cu care conducerea executiva solutioneaza deficientele sau slabiciunile identificate in urma controlului intern si prezentarea de rapoarte relevante in atentia Consiliului.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
B.5. Comitetul de audit trebuie sa evalueze conflictele de interese in legatura cu tranzactiile societatii si ale filialelor acesteia cu partile afiliate.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
B.6. Comitetul de audit trebuie sa evalueze eficienta sistemului de control intern si a sistemului de gestiune a riscului.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.

Declaratia privind conformitatea cu Codul (continuare)

Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB la 31 decembrie 2017	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate
B.7. Comitetul de audit trebuie sa monitorizeze aplicarea standardelor legale si a standardelor de audit intern general acceptate. Comitetul de audit trebuie sa primeasca si sa evalueze rapoartele echipei de audit intern.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
B.8. Ori de cate ori Codul mentioneaza rapoarte sau analize initiate de Comitetul de Audit, acestea trebuie urmate de raportari periodice (cel putin anual) sau ad-hoc care trebuie inaintate ulterior Consiliului.		NU	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
B.9. Niciunui actionar nu i se poate acorda tratament preferential fata de alti actionari in legatura cu tranzactii si acorduri incheiate de societate cu actionari si afiliatii acestora.	DA		
B.10. Consiliul trebuie sa adopte o politica prin care sa se asigure ca orice tranzactie a societatii cu oricare dintre societatile cu care are relatii stranse a carei valoare este egala cu sau mai mare de 5% din activele nete ale societatii (conform ultimului raport financiar) este aprobata de Consiliu in urma unei opinii obligatorii a comitetului de audit al Consiliului si dezvaluita in mod corect actionarilor si potentialilor investitori, in masura in care aceste tranzactii se incadreaza in categoria evenimentelor care fac obiectul cerintelor de raportare.		PARTIAL	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
B.11. Auditurile interne trebuie efectuate de catre o divizie separata structural (departamentul de audit intern) din cadrul societatii sau prin angajarea unei entitati terte independente.	DA		
B.12. In scopul asigurarii indeplinirii functiilor principale ale departamentului de audit intern, acesta trebuie sa raporteze din punct de vedere functional catre Consiliu prin intermediul comitetului de audit. In scopuri administrative si in cadrul obligatiilor conducerii de a monitoriza si reduce riscurile, acesta trebuie sa raporteze direct directorului general.		PARTIAL	La 31 decembrie 2017 Societatea nu avea comitet de audit, insa a luat masurile de conformare sens in care Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a aprobat prin hotararea nr. 587/23.03.2018 Regulamentul de Organizare si Functionare al Comitetului de Audit care reglementeaza aceste aspecte.
Sectiunea C - Justa recompensa si motivare			
C.1. Societatea trebuie sa publice pe pagina sa de internet politica de remunerare si sa includa in raportul anual o declaratie privind implementarea politicii de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Politica de remunerare trebuie formulata astfel incat sa permita actionarilor intelegerea principiilor si a argumentelor care stau la baza remuneratiei membrilor Consiliului si a Directorului General, precum si a membrilor Directoratului in sistemul dualist. Aceasta trebuie sa descrie modul de conducere a procesului si de luare a deciziilor privind remunerarea, sa detalieze componentele remuneratiei conducerii executive (precum salarii, prime anuale, stimulente pe termen lung legate de valoarea actiunilor, beneficii in natura, pensii si altele) si sa descrie scopul, principiile si prezumtiile ce stau la baza fiecarei componente (inclusiv criteriile generale de performanta aferente oricarei forme de remunerare variabila). In plus, politica de remunerare trebuie sa specifice durata contractului directorului executiv si a perioadei de preaviz prevazuta in contract, precum si eventuala compensare pentru revocare fara justa cauza. Raportul privind remunerarea trebuie sa prezinte implementarea politicii de remunerare pentru persoanele identificate in politica de remunerare in cursul perioadei anuale care face obiectul analizei. Orice schimbare esentiala intervenita in politica de remunerare trebuie publicata in timp util pe pagina de internet a societatii.		PARTIAL	In prezent, politica de remunerare este inclusa in Regulamentul de GC, iar Societatea va lua masuri de conformare cu prevederile noului CGC privind revizuirea si completarea informatiilor care trebuie incluse in politica de remunerare. In prezent, Adunarea Generala a Actionarilor Societatii fixeaza remuneratia cuvenita administratorilor pentru exercitiul in curs si stabileste limita generala a remuneratiilor acordate de catre Consiliul de Administratie administratorilor insarcinati cu functii specifice si directorilor.

Declaratia privind conformitatea cu Codul (continuare)

Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB la 31 decembrie 2017	Respecta	Nu respecta sau respecta partial	Motivul pentru neconformitate
Sectiunea D - Adaugand valoare prin relatiile cu investitorii			
D.1. Societatea trebuie sa organizeze un serviciu de Relatii cu Investitorii – indicandu-se publicului larg persoana/persoanele responsabile sau unitatea organizatorica. In afara de informatiile impuse de prevederile legale, societatea trebuie sa includa pe pagina sa de internet o sectiune dedicata Relatiilor cu Investitorii, in limbile romana si engleza, cu toate informatiile relevante de interes pentru investitori, inclusiv: D.1.1. Principalele reglementari corporative: actul constitutiv, procedurile privind adunarile generale ale actionarilor; D.1.2. CV-urile profesionale ale membrilor organelor de conducere ale societatii, alte angajamente profesionale ale membrilor Consiliului, inclusiv pozitii executive si neexecutive in consilii de administratie din societati sau din institutii non-profit; D.1.3. Rapoartele curente si rapoartele periodice (trimestriale, semestriale si anuale); D.1.4. Informatii referitoare la adunarile generale ale actionarilor; D.1.5. Informatii privind evenimentele corporative; D.1.6. Numele si datele de contact ale unei persoane care va putea sa furnizeze, la cerere, informatii relevante; D.1.7. Prezentarile societatii (de ex., prezentarile pentru investitori, prezentarile privind rezultatele trimestriale etc.), situatiile financiare (trimestriale, semestriale, anuale), rapoartele de audit si rapoartele anuale.	DA		
D.2. Societatea va avea o politica privind distributia anuala de dividende sau alte beneficii catre actionari. Principiile politicii anuale de distributie catre actionari vor fi publicate pe pagina de internet a societatii.		NU	Societatea nu are politica de dividende si va lua masuri pentru conformare cu prevederile CGC.
D.3. Societatea va adopta o politica in legatura cu previziunile, fie ca acestea sunt facute publice sau nu. Politica privind previziunile va fi publicata pe pagina de internet a societatii.		NU	Societatea nu are o politica privind previziunile si va lua masuri pentru conformare cu prevederile CGC.
D.4. Regulile adunarilor generale ale actionarilor nu trebuie sa limiteze participarea actionarilor la adunarile generale si exercitarea drepturilor acestora. Modificarile regulilor vor intra in vigoare, cel mai devreme, incepand cu urmatoarea adunare a actionarilor.	DA		
D.5. Auditorii externi vor fi prezenti la adunarea generala a actionarilor atunci cand rapoartele lor sunt prezentate in cadrul acestor adunari.	DA		
D.6. Consiliul va prezenta adunarii generale anuale a actionarilor o scurta apreciere asupra sistemelor de control intern si de gestiune a riscurilor semnificative, precum si opinii asupra unor chestiuni supuse deciziei adunarii generale.	DA		
D.7. Orice specialist, consultant, expert sau analist financiar poate participa la adunarea actionarilor in baza unei invitatii prealabile din partea Consiliului. Jurnalistii acreditati pot, de asemenea, sa participe la adunarea generala a actionarilor, cu exceptia cazului in care Presedintele Consiliului hotaraste in alt sens.		NU	CGC anterior nu prevedea aceasta obligatie. In prezent, este in lucru modificarea Regulamentului de GC in vederea conformarii cu prevederile noului CGC.
D.8. Rapoartele financiare trimestriale si semestriale vor include informatii atat in limba romana, cat si in limba engleza referitoare la factorii cheie care influenteaza modificari in nivelul vanzarilor, al profitului operational, profitului net si al altor indicatori financiari relevanti, atat de la un trimestru la altul, cat si de la un an la altul.	DA		
D.9. O societate va organiza cel putin doua sedinte/teleconferinte cu analistii si investitorii in fiecare an. Informatiile prezentate cu aceste ocazii vor fi publicate in sectiunea relatii cu investitorii a paginii de internet a societatii la data sedintelor/teleconferintelor.	DA		
D.10. In cazul in care o societate sustine diferite forme de expresie artistica si culturala, activitati sportive, activitati educative sau stiintifice si considera ca impactul acestora asupra caracterului inovator si competitivitatii societatii fac parte din misiunea si strategia sa de dezvoltare, va publica politica cu privire la activitatea sa in acest domeniu.		NU	Societatea va lua masuri pentru conformare cu prevederile CGC.

Responsabilitati ale Consiliului

Prezentare generala

Pe parcursul perioadei de raportare, Societatea a avut urmatoarele structuri de guvernanta corporativa: Consiliul si Conducerea Executiva, care asigura informarea publicului cu privire la:

- rolul si obligatiile Consiliului;
- structura Consiliului cu precizarea numarului de administratori (executivi si neexecutivi, independenti);
- modalitatea de numire a membrilor Consiliului si procedura de alegere a acestora;
- competentele si responsabilitatile fiecareia dintre structurile de guvernanta corporativa;
- politica de remunerare a membrilor Consiliului si ai Conducerii Executive.

Structura Consiliului asigura echilibrul intre membrii executivi si neexecutivi, Consiliul de Administratie avand un numar de membri care garanteaza eficienta capacitatii sale de a supraveghea, analiza si evalua activitatea directorilor, precum si tratamentul echitabil al actionarilor. Totodata, societatea evalueaza independenta membrilor sai, aplicand criteriile de evaluare stabilite prin Cod, astfel incat pe parcursul anului financiar 2017 in cadrul Consiliului Alro a functionat cel putin un membru independent.

Procesul de luare a deciziilor ramane, insa, o responsabilitate colectiva a Consiliului, care va fi tinut responsabil solidar pentru toate deciziile luate in exercitarea competentelor sale. Consiliul este desemnat cu indeplinirea tuturor actelor necesare si utile pentru realizarea obiectului de activitate al Societatii, cu exceptia celor prevazute de lege si statut in competenta AGA sau a directorilor societatii.

Alegerea membrilor Consiliului se realizeaza printr-o procedura oficiala, riguroasa si transparenta. Societatea publica pe website-ul propriu CV-urile candidatilor pentru pozitia de administrator. In plus, informatii privind calificarile membrilor actuali ai Consiliului si ai Conducerii Executive se regasesc pe website-ul propriu al societatii, www.alro.ro.

De fiecare data, la desemnarea membrilor Consiliului, AGA are in vedere sa asigure o componenta echilibrata a acestui organ de conducere, adaptata activitatii Societatii. In principiu, nominalizarea ca si membrii ai Consiliului are in vedere conditia absolvirii de cursuri superioare de lunga durata, precum si una sau mai multe dintre urmatoarele calificari personale si/ sau profesionale:

- detinerea unei calificari tehnice in domeniul in care activeaza Societatea;
- experienta manageriala semnificativa, indiferent de domeniul in care a fost dobandita aceasta experienta;
- pregatire economica, specializari sau stagii de perfectionare;
- abilitatea de a comunica eficient;
- capacitatea de a contribui la stabilirea strategiilor de dezvoltare a societatii;
- buna conduita morala.

Consiliul isi desfasoara activitatea in conformitate cu Actul Constitutiv si cu Regulamentul de Organizare si Functionare al Consiliului de Administratie. Consiliul se intruneste cel putin o data la trei luni sau ori de cate ori situatia o impune, agenda sedintelor conformandu-se rolului si obligatiilor Consiliului in conformitate cu legea si Actul Constitutiv.

Biografia membrilor Consiliului

Consiliul de Administratie reprezinta atat interesele Companiei, cat si pe cele ale actionarilor acesteia si este responsabil cu managementul general al companiei.

La 31 decembrie 2017, Consiliul Alro este format din sapte membri si are urmatoarea structura:

Marian Daniel Nastase Anul nasterii: 1972 Data primei desemnari: 11 noiembrie 2002 Redesemnat la: 12 noiembrie 2014 Mandatul expira la: 12 noiembrie 2018 ***Functia principala detinuta in cadrul Societatii:*** Presedinte al Consiliului, Membru Neexecutiv ***Calitatea de membru in cadrul comitetelor*** *Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)*	Marian Nastase a absolvit Academia de Studii Economice Bucuresti cu licenta in comert exterior. Marian Nastase poseda o vasta experienta in consultanta financiara si audit. A lucrat, printre altele pentru Deloitte&Touche Romania. In 2002, s-a alaturat companiei Alro in functia de Director executiv fiind responsabil de activitatile financiare ale acesteia. Ulterior a fost numit Country Manager si, in prezent mandatul sau acopera toate activitatile Grupului din Romania (aluminiu, gaze naturale, sectorul energiei electrice).	Domnul Marian Nastase detine functia de administrator in urmatoarele companii: Vimetco NV, Vimetco Management Romania SRL, Vimetco Trading SRL, Everwide Industrial Ltd, iar in cadrul Asociatia Marilor Consumatori Industriali de Energie detine functia de presedinte.
Serghei Gheorghe Anul nasterii: 1960 Data primei desemnari: 29 aprilie 2014 Redesemnat la: 20 noiembrie 2016 Mandatul expira la: 20 noiembrie 2020 ***Functia principala detinuta in cadrul Societatii:*** Vicepresedinte al Consiliului, Membru Executiv* ***Calitatea de membru in cadrul comitetelor*** *Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)*	Serghei Gheorghe a absolvit Institutul Politehnic Bucuresti in 1985 si detine titlul stiintific de doctor din anul 1992. In perioada 1987 - 1996 a lucrat in cercetare si ca asistent (part time - cadru didactic asociat) la Institutul Politehnic Bucuresti, catedrele Autovehicule Rutiere si Rezistenta Materialelor. Intre anii 1996 - 2000 a lucrat in strainatate, in domeniul constructiilor, iar in perioada 2000-2004 a lucrat la Rompetrol Well Services. Lucreaza la Alro de la sfarsitul anului 2004 si a ocupat succesiv pozitiile de director comercial adjunct, director de Achizitii si Logistica si Chief Procurement Officer.	Domnul Serghei Gheorghe detine, de asemenea functia de Director de Achizitii si Logistica in cadrul companiei Alum SA.
Gheorghe Dobra Anul nasterii: 1959 Data primei desemnari: 6 noiembrie 2003 Redesemnat la: 3 noiembrie 2015 Mandatul expira la: 3 noiembrie 2019 ***Functia principala detinuta in cadrul Societatii:*** Membru Executiv ***Calitatea de membru in cadrul comitetelor*** *Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)*	Doctor inginer Gheorghe Dobra, Executive MBA, dupa absolvirea Institutul Politehnic Bucuresti in anul 1984, s-a alaturat echipei Alro, unde a parcurs toate treptele unei cariere profesionale de succes. Incepand cu anul 1993 este Director General al companiei. Principalele sale realizari in cadrul companiei sunt urmatoarele: • privatizarea de succes a unitatii, in perioada 2000 – 2002; • creşterea performanţelor economico-financiare ale companiei; • modernizarea tehnica si tehnologica, la cele mai inalte standarde internationale; • cresterea productiei cu valoare adugata mare si foarte mare; • investitii substantiale in domeniul mediului, care au condus la imbunatatirea conditiilor de munca si ecologizarea totala a companiei; • reducerea costurilor, cu accent pe cresterea eficientei energetice; • reengineerig-ul organizational, cu efecte pozitive asupra optimizării activitatii; • acreditarea Alro ca furnizor pe exigenta piata a industriilor aeronautica si auto; • cresterea programelor de responsbilitate sociala, pentru angajati si pentru comunitatea locala; • cresterea bonitatii companiei pe piata internationala a aluminiului; • realizarea, in cadrul grupului Vimetco, a integrarii pe verticala a ciclurilor de fabricatie.	Domnul Gheorghe Dobra detine functia de administrator in urmatoarele companii: Vimetco NV si Vimetco Power Romania, iar in cadrul companiei Alum SA detine functia de presedinte. In ultimii 5 ani, Domnul Gheorghe Dobra a ocupat functia de administrator in Sierra Mineral Holdings 1 Limited.

** Conform Codului de Guvernanta Corporativa al BVB*

La 31 decembrie 2017, Consiliul Alro este format din sapte membri si are urmatoarea structura *(continuare):*

Adrian Manaicu Anul nasterii: 1964 Data primei desemnari: 15 martie 2007 Redesemnat la: 29 iunie 2017 Mandatul expira la: 29 iunie 2021 ***Functia principala detinuta in cadrul Societatii:*** Membru Neexecutiv Independent ***Calitatea de membru in cadrul comitetelor*** *Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)*	Doctor Adrian Manaicu a absolvit Academia de Studii Economice din Bucuresti. Detine diverse functii de consultant si auditor si este membru al Camerei auditorilor de pe langa Ministerul Finantelor. De asemenea, Adrian Manaicu este lector si preda contabilitate la Academia de Studii Economice si la Scoala de Afaceri Romano - Americana ASEBUSS din Bucuresti.	Domnul Adrian Manaicu detine functia de director financiar in cadrul Institutului pentru Administrarea Afacerilor IAAB si functiile de director financiar si membru fondator al Fundatiei ASEBUSS. De asemenea, Domnul Manaicu este membru neexecutiv in cadrul consiliilor de administratie ale Porsche Bank Romania si RBS Bank Romania. Pentru companiile Policolor SA si Sarantis Romania, Domnul Adrian Manaicu detine functia de membru independent al comisiei de audit intern, iar pentru PricewaterhouseCoopers Romania acesta detine functia de consultant senior.
Pavel Machitski Anul nasterii: 1983 Data primei desemnari: 20 martie 2013 Redesemnat la: 12 noiembrie 2014 Mandatul expira la: 12 noiembrie 2018 ***Functia principala detinuta in cadrul Societatii:*** Membru Neexecutiv ***Calitatea de membru in cadrul comitetelor*** *Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)*	Pavel Machitski detine o diploma in Finante si Afaceri Internationale de la Universitatea New York, Stern School of Business. Pavel Machitski s-a alaturat Vimetco N.V. in calitate de Director Financiar Adjunct in 2009. In 2011, a fost numit Vicepresedinte al Consiliului de Administratie al Alum si administrator cu puteri conjuncte in cadrul Vimetco Management Romania, Vimetco Trading, Vimetco Power Romania si Conef. Atributiile lui Pavel Machitski includ, printre alte responsabilitati, dezvoltarea afacerii, strategie, planificare financiara, M&A, finantare, bugetare, control si raportare, relatii cu investitorii si gestionare risc. In 2013, a fost numit membru al Consiliului de Administratie al Alro. Inainte de a se alatura Grupului Vimetco, Pavel Machitski a lucrat la Morgan Stanley, unde a actionat ca si consultant in numeroase operatiuni in regiunea EMEA (Europa, Orientul Mijlociu si Africa), in special cu privire la pietele de capital si consultanta Mergers&Acquisitions.	Domnul Pavel Machitski detine functia de administrator in urmatoarele companii: Vimetco NV, Vimetco Management Romania SRL, Vimetco Trading SRL, Vimetco Power Romania SRL, Global Aluminium Ltd., Bauxite Marketing Ltd. si Vi Holding LLC.
Artem Anikin Anul nasterii: 1983 Data primei desemnari: 19 decembrie 2014 Redesemnat la: N/A Mandatul expira la: 19 decembrie 2018 ***Functia principala detinuta in cadrul Societatii:*** Membru Neexecutiv ***Calitatea de membru in cadrul comitetelor*** *Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)*	Artem Anikin a absolvit cum laude Universitatea de Finante sub egida Guvernului Federatiei Ruse, Facultatea de Relatii Internationale si detine titlul de doctor in minerit, pe care l-a obtinut la Universitatea de Minerit de Stat din Moscova. De peste 10 ani, Anikin s-a implicat activ in managementul proiectelor de investitii din industria de minerit si a metalelor. S-a alaturat companiei Vi Holding LLC in 2013, in calitate de Director al departamentului de Investitii si Dezvoltare a Afacerilor. In perioada 2008-2013, a fost Director Adjunct in cadrul departamentului de Proiecte pentru Resurse Naturale la Gazprombank, iar anterior acestei pozitii, a fost Manager de Proiect in departamentul de evaluare al companiei Polyus Gold, cel mai mare producator de aur din Rusia. Inainte de lucra la Polyus Gold, Artem Anikin a fost consultant la Rosbank in tranzactii majore fuziune si achizitii. De asemenea, Anikin este lector in cadrul unui proiect de Management International al Universitatii de Finante din Rusia.	In decursul anului 2017, domnul Artem Anikin a detinut functia de director al Departamentului de dezvoltarea afacerilor si al proiectelor de investii pentru companiile din grupul Vi Holding, director general in cadrul companiei LLC Vi Mining si administrator LLC BNP (proiect pilot).

La 31 decembrie 2017, Consiliul Alro este format din sapte membri si are urmatoarea structura *(continuare)*:

Aleksandr Barabanov Anul nasterii: 1979 Data primei desemnari: 19 decembrie 2014 Redesemnat la: N/A Mandatul expira la: 19 decembrie 2018 ***Functia principala detinuta in cadrul Societatii:*** Membru Neexecutiv ***Calitatea de membru in cadrul comitetelor*** *Nu este cazul (a se vedea si Declaratia privind conformitatea cu Codul)*	Aleksandr Barabanov a absolvit cum laude Institutul de Stat de Relatii Internationale din Moscova si este certificat ca auditor intern, CFA Charterholder, membru CAIA (Chartered Alternative Investment Analyst Association) si membru ACCA (Association of Chartered Certified Accountants). Barabanov are o experienta de peste 14 ani in contabilitate, raportare si audit lucrand in mari companii din industria energiei si a metalelor. S-a alaturat echipei Rinco Group/Vi Holding in 2006 si este, in prezent, Directorul departamentului de Contabilitate si Raportare, iar inainte de Rinco Group/Vi Holding, Aleksandr Barabanov a fost Senior Manager al departamentului de Analiza Financiara in cadrul companiei JSC Tatnelf. A lucrat, de asemenea, in calitate de consultant de audit la CJSC PricewaterhouseCoopers Audit, in departamentul de Energie si Minerit.	Domnul Aleksandr Barabanov detine functia de administrator in urmatoarele companii: Alum SA, Vimetco Extrusion SRL, Henan Yulian Energy Group Co. Ltd., Everwide Industrial Limited, Oceanic Investment Limited and Power Shine International Limited.

Conducerea executiva - componenta

Conducerea executiva a Alro are puteri delegate de la Consiliu si reprezinta legal compania, fiind responsabila cu gestionarea operatiunilor zilnice. Conducerea executiva este numita pe o perioada de patru ani.

Gheorghe Dobra (1959) - Director General

Doctor inginer Gheorghe Dobra, Executive MBA, s-a alaturat Alro in 1984, avansand de la functia de inginer specialist, pana in conducerea executiva. Gheorghe Dobra este, in prezent, Director General al Companiei, actualul mandat fiind prelungit in luna august 2015 de catre Consiliul de Administratie al Societatii.

Genoveva Nastase (1975) - Director Financiar

Genoveva Nastase este absolventa a Academiei de Studii Economice din Bucuresti si a ocupat anterior, functia de Director Financiar in cadrul Vimetco Management Romania si a lucrat ca Director Financiar adjunct in cadrul Alro timp de peste sapte ani, din 2002, pana in 2009. Are o experienta vasta in domeniul finantelor corporative, in modelare, analiza si raportare financiara. Actualul mandat al Genovevei Nastase in functia de Director Financiar a fost prelungit in luna februarie 2017.

Alte informatii solicitate de Cod

- La 31 decembrie 2017, Alro avea desemnat un secretar al Consiliului care este responsabil de sprijinirea activitatii Consiliului (a se vedea Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul A.7.);
- In cadrul declaratiei privind conformitatea cu Codul, conducerea societatii mentioneaza ca, pe parcursul anului financiar 2017 nu a avut loc o evaluare a Consiliului sub conducerea Presedintelui sau a comitetului de nominalizare (a se vedea Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul A.8.);
- Societatea trebuie sa aiba o politica/ ghid privind evaluarea Comitetului cuprinzand scopul, criteriile si frecventa procesului de evaluare (a se vedea Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul A.8.);
- In anul 2017, Consiliul s-a intrunit in 32 sedinte, in care s-au adoptat decizii cu privire, in principal, la:
  - aprobarea contractelor care sunt de competenta Consiliului;
  - adoptarea rapoartelor managementului executiv;
  - luarea la cunostinta a principalilor indicatori economico-financiari ai Societatii;
  - adoptari ale modificarilor structurii organizatorice a societatii;
  - convocarea AGA in conditiile Actului Constitutiv;
  - aprobarea Raportului Anual 2016, incluzand si situatiile financiare aferente anului 2016.

In cadrul celor 32 de sedinte ale Consiliului a fost indeplinit cvorumul legal prevazut de catre Actul Constitutiv, iar rata medie de participare a fost de 79% (2016: 78%).

Sistemul de gestiune a riscului si control intern

Managementul riscurilor la care este expus Grupul

Conform prevederilor noului Cod al BVB adoptat de Grup, in scopul indeplinirii cerintelor legate de transparenta, raportare financiara, administrare a riscurilor si control intern, membrii Consiliului au pregatirea profesionala necesara sau o experienta manageriala semnificativa si relevanta, care sa le permita analizarea situatiei financiare generale a Grupului, precum si a proceselor de management al riscului si de guvernare a acesteia, asigurandu-se astfel ca aceste mecanisme functioneaza si sunt eficiente.

Membrii Consiliului sprijina, coordoneaza si se implica activ pentru a imbunatati sistemul de management al riscului printr-o monitorizare permanenta si directa. Managementul riscului este realizat conform politicilor aprobate de Consiliu. Departamentul

Trezorerie identifica, evalueaza si acopera riscurile financiare in stransa colaborare cu unitatile operationale ale Grupului. Consiliul furnizeaza principiile scrise pentru managementul general al riscului precum si politicile scrise care acopera domenii specifice, cum ar fi riscul de schimb valutar, riscul ratei dobanzii, riscul de credit, riscul de pret.

De asemenea, gestionarea riscurilor reprezinta o parte integranta din procesul decizional si in cadrul societatii-mama, Alro, deoarece orice proiect major sau implementarea unei strategii sau directii noi (respectiv pe partea investionala sau, de exemplu schimbarea mixului de productie) presupune organizarea unor intalniri cu top management-ul Societatii si al Grupului implicat in respectivul proiect.

Prin aceste intalniri se doreste examinarea acestor decizii din toate punctele de vedere si, implicit evaluarea riscurilor asociate acestora, precum si sa se stabileasca daca rezultatele estimate a se obtine in urma implementarii unui nou proiect vor fi benefice pentru modelul de afacere al Grupului. De asemenea, in cadrul acestor intalniri sunt luate in considerare si opiniile relevante ale tertilor-specialisti, cu expertiza necesara (de exemplu: audit intern si/ sau consultanti externi, in functie de situatie), ulterior acestea fiind folosite pentru luarea deciziior finale, astfel incat acestea sa se bazeze pe o analiza complexa si obiectiva.

In ceea ce priveste obiectivele sistemului de management al riscurilor din cadrul Grupului, acestea au ca scop siguranta operatiunilor Societatii si Grupului si a capacitatii acestora de a oferi valoare economica adaugata pozitiva pe termen mediu si lung, printr-o gestionare eficienta a riscurilor la care sunt expusi si estimarea impactului potential al acestora asupra fluxurilor de numerar, prin incadrarea in limitele stabilite de catre conducere in ceea ce priveste apetitul pentru risc.

Activitatile Grupului si/ sau ale Societatii le expun la o varietate de riscuri, atat financiare, cat si non-financiare, cum ar fi: riscul de piata pentru produsele tranzactionate (care include riscul de schimb valutar, riscul ratei dobanzii la fluxul de numerar si riscul de pret), riscul de credit, riscul de lichiditate si riscurile operationale de tip eveniment.

Programul de gestionare a riscului general al Grupului se concentreaza pe imprevizibilitatea pietelor financiare si cauta sa minimalizeze eventualele efecte adverse asupra performantei financiare a Grupului. Grupul foloseste atunci cand este fezabil instrumente financiare derivative pentru a se acoperi impotriva riscurilor.

Managementul riscului de capital

Obiectivele Grupului privind administrarea capitalului au in vedere asigurarea continuitatii activitatii pentru a crea valoare pentru actionari si beneficii pentru terti si mentinerea unei structuri optime a capitalului pentru reducerea costului acestuia.

Structura capitalului Grupului este formata din datorii, care includ imprumuturi nete de numerar si echivalente de numerar si capitalurile proprii, cuprinzand capitalul social, primele de emisiune, rezervele si rezultatul reportat.

Conducerea Grupului revizuieste periodic structura capitalului. Ca parte a acestui proces conducerea analizeaza costul capitalului si riscurile asociate fiecarei categorii de capital. Ca sa mentina sau sa ajusteze structura capitalului, Grupul si Societatea pot sa ajusteze suma dividendelor platite actionarilor (daca este cazul), sa ramburseze capital actionarilor, sa emita actiuni noi sau sa vanda active utilizand incasarile pentru a reduce datoriile.

Riscul de piata

Activitatile Grupului il expun in primul rand la riscurile modificarii preturilor de piata, diferentelor de curs valutar si ratelor dobanzilor. Grupul foloseste o varietate de instrumente financiare derivate ca sa-si administreze expunerea la riscul valutar si pretul aluminiului, incluzand:

- contracte swap pentru a gestiona riscul de pret in vanzarea aluminiului pe baza cotatiilor specifice de la Bursa de Metale din Londra (LME);
- contracte forward pe curs de schimb, pentru a gestiona riscul valutar ce rezulta din vanzarile in USD;
- contracte de tip optiuni, avand ca scop protejarea fluxurilor de numerar ale Grupului de impactul advers al scaderii pretului aluminiului.

Grupul este supus riscului de piata prin pretul aferent produselor pe care le tranzactioneaza si variatiilor fluxurilor de numerar generate de activitatile sale de extractie bauxita, procesarea acesteia pentru a obtine alumina si, respectiv obtinerea aluminiului primar si procesat, precum si a produselor extrudate. Prin urmare, acesta reprezinta un risc semnificativ pentru Grup si Societate si trebuie considerat ca fiind o componenta strategica in stabilirea profilului de risc al Grupului si Societatii, efectele sale fiind direct vizibile in nivelul fluxurilor de numerar ale Grupului, respectiv ale Societatii-mama. De aceea, acest risc este indeaproape urmarit si sunt realizate periodic analize si rapoarte care monitorizeaza evolutia fluxurilor de numerar, astfel incat sa fie in permanenta asigurat un nivel minim necesar pentru functionarea in limite normale a activitatilor zilnice.

Pe parcursul anului financiar 2017, Alro a folosit instrumente financiare numai pentru acoperirea riscului de piata; nu a contractat sau tranzactionat instrumente financiare derivate in scopuri speculative. Instrumentele financiare derivate sunt monitorizate si evaluate la valoare justa, lunar. Pentru mai multe informatii a se vedea ***Nota 30 – Managementul riscului*** din situatiile financiare incluse in acest raport.

Riscul de schimb valutar

Prin natura activitatilor desfasurate, Grupul si Societatea-mama sunt supuse riscului de schimb valutar, fiind expuse volatilitatii monedei nationale fata de USD, dar si fata de EUR (o mare parte din vanzarile de aluminiu sunt denominate in USD sau EUR, in timp ce o mare parte dintre cheltuielile de exploatare depind de moneda nationala, RON). Riscul valutar rezulta din tranzactii comerciale viitoare, din creante si din datorii. Din aceste considerente, efectul riscului de schimb valutar asupra fluxurilor de numerar, precum si corelatia cu pretul aluminiului de pe pietele internationale sunt aspecte monitorizate in permanenta, cu scopul de a se acoperi impotriva riscului, fluxurile de numerar anticipate in masura in care piata permite acest lucru, cu costuri rezonabile si in limitele aferente liniilor de tranzactionare disponibile.

Expunerea Grupului la riscul valutar rezulta din:

- tranzactii viitoare cu probabilitate ridicata (vanzari/ achizitii) denominate in valuta;
- angajamente ferme denominate in valuta, si
- elemente monetare (in principal creante comerciale, datorii comerciale si imprumuturi) denominate in valuta.

In decursul anului 2017 Alro nu a intrat in tranzactii cu instrumente financiare derivate pe cursul de schimb.

Riscul de rata a dobanzii

Grupul si Societatea sunt, de asemenea, prin operatiunile desfasurate si a finantarilor contractate, expuse riscului de rata a dobanzii. Prin urmare volatilitatea ratelor de dobanda LIBOR, EURIBOR sau ROBOR poate genera variatii ale resurselor de flux de numerar necesare pentru a finanta plata dobanzilor asociate datoriilor contractate de Grup. Aceste riscuri de rata a dobanzii sunt permanent monitorizate si cuantificate.

Grupul nu detine active semnificative purtatoare de dobanda, veniturile si fluxurile de numerar fiind substantial independente de schimbarile din ratele dobanzilor de pe piata.

Riscul de pret

In ceea ce priveste riscul de pret, Grupul si Societatea sunt expuse in mod curent acestui tip de risc prin activitatile desfasurate care pot fi afectate de volatilitatea pretului, aceasta reflectandu-se ulterior in fluxurile de numerar generate din activitatile de productie. Riscului de pret i se acorda o atentie deosebita, avand o importanta strategica in cadrul profilului de risc, acesta avand un impact direct in lichidatea pe termen scurt si mediu a Grupului si/ sau a Societatii.

Riscul de pret este analizat in detaliu; se incearca in permanenta cuantificarea efectelor acestuia, doar in acest fel potentialul impact putand fi diminuat pentru a putea fi atinse obiectivele pe termen mediu si lung.

De asemenea, politica interna a Grupului este de a gestiona riscul identificat asociat pretului bunurilor prin hedging natural, atunci cand este posibil si, de asemenea, pentru o parte din cantitatea ramasa expusa riscului, prin angajarea de contracte cu optiuni pe aluminiu si contracte swap.

Optiuni pe aluminiu

In decembrie 2017, Grupul si Societatea au incheiat cu mai multe institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de aproximativ 61.300 tone de aluminiu pentru preturi de exercitare situate intre 2.200 USD/tona si 2.425 USD/tona, cu decontare in perioada ianuarie-decembrie 2018. Valoarea justa a acestor optiuni la 31 decembrie 2017 este de 3.298 mii RON.

De asemenea, in august 2017, Grupul si Societatea au incheiat cu institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de 53.000 tone de aluminiu pentru preturi de exercitare situate intre 1.920 USD/tona si 2.202 USD/tona, cu decontare in perioada septembrie-decembrie 2017.

Contracte swap pe aluminiu

La 31 decembrie 2017 Grupul si Societatea nu mai aveau incheiate contracte swap pe aluminiu, toate contractele incheiate fiind decontate in lunile ianuarie-februarie 2017.

Instrumente financiare derivate incorporate

Intrucat vanzarile Grupului sunt intr-o proportie semnificativa legate de pretul aluminiului de pe Bursa din Londra, conducerea incearca ori de care ori se poate sa-si asigure materia prima la un pret care sa varieze impreuna cu pretul aluminiului. In acest sens in 2010 Grupul si Societatea au intrat intr-un contract de achizitie energie electrica pe termen lung, valabil pana in ianuarie 2018, al carui pret varia in functie de pretul aluminiului (LME) si de cursul de schimb USD/RON. Ulterior, datorita conjuncturilor economice, Grupul a renegociat contractul in 2012 si in 2014. In iunie 2016, Grupul si Societatea si-au exercitat optiunea de a nu cumpara energie pe anul 2017 in baza acestui contract, iar la 31 decembrie 2016 si 31 decembrie 2017 Grupul si Societatea nu mai au in sold instrumente financiare derivate incorporate.

Riscul de credit

Riscul de credit reprezinta riscul ca un partener de afaceri sa nu isi onoreze obligatiile contractuale, ceea ce se poate materializa intr-o pierdere financiara pentru Societate. Pentru a minimiza acest risc, Societatea vinde cea mai mare parte din creante unor institutii financiare prin factoring fara recurs.

Alro a adoptat o politica prin care tranzactioneaza doar cu parteneri de incredere si solicita garantii suficiente acolo unde este cazul, pentru a minimiza riscul de pierderi financiare rezultate din neonorarea obligatiilor. Calitatea financiara a debitorilor este permanent monitorizata, iar Societatea are o expunere la credit distribuita intre contrapartide agreate. Expunerea la riscul de credit este controlata prin limite aferente fiecarui debitor, care sunt revizuite si aprobate de catre Conducere.

Creantele constau intr-un numar mare de clienti, ce provin din diverse industrii si zone geografice. Societatea evalueaza permanent riscul de credit al acestora luand in considerare performanta financiara, istoricul de plata si, atunci cand este cazul, solicita asigurarea riscului de neplata. O mare parte din creante sunt vandute unor institutii financiare prin factoring fara recurs. Pentru riscul de concentrare al Societatii, a se vedea ***Nota 18 – Creante comerciale nete*** din situatiile financiare incluse in acest raport.

In ceea ce priveste activele din instrumente derivate, expunerea maxima la riscul de credit este valoarea lor justa la data raportarii.

Riscul de credit care rezulta din tranzactiile cu banci si institutii financiare este gestionat de Trezorerie. Investirea lichiditatilor in exces se face doar cu banci aprobate si in limita liniilor de credit atribuite fiecarei contrapartide. Limitele de credit ale contrapartidelor sunt revizuite de catre conducere anual si pot fi actualizate in timpul anului. Limitele sunt stabilite astfel incat sa minimizeze riscul de concentrare si astfel sa diminueze eventuale pierderi financiare din neindeplinirea obligatiilor de catre contrapartida. Se estimeaza ca nu exista o expunere semnificativa din posibila neonorare a obligatiilor contractuale de catre contrapartide in ceea ce priveste instrumentele financiare.

Riscul de lichiditate

Avand in vedere contextul actual, Grupul si Societatea acorda o importanta deosebita monitorizarii riscului de lichiditate, intrarile si iesirile de numerar financiare si operationale fiind urmarite si analizate lunar, iar unele situatii privind numerarul disponibil chiar si zilnic, astfel incat sa poata fi observata imediat orice modificare neasteptata a lichiditatii Grupului. Pe baza acestor analize, Conducerea poate lua cele mai bune decizii privind nevoile de finantare, de capitaluri necesare pentru a se putea indeplini toate obligatiile financiare curente si viitoare si deci, pentru a garanta solvabilitatea Grupului si a Societatii.

Gestionarea prudenta a riscului de lichiditate implica pastrarea de suficient numerar si valori tranzactionabile, precum si disponibilitatea finantarii printr-o suma adecvata din facilitati de creditare angajante. Conducerea monitorizeaza regulat previziunile de rulare a rezervei de lichiditati a Societatii.

Riscul operational

In ceea ce priveste riscurile operationale, Grupul este integrat pe verticala si are un portofoliu variat si complex de active, capacitati de productie, stocuri. Societatea-mama, Alro, dar si Alum sau SMHL sunt expuse cu precadere riscurilor legate de siguranta proceselor de productie, aici putand sa intervina riscurile de tip eveniment, cum ar fi: explozii, defectarea echipamentelor strategice etc. Pentru acest tip de riscuri sunt efectuate analize si elaborate scenarii de incidenta si apoi stabilite planuri de siguranta in caz de aparitie. Pentru echipamentele strategice au fost constituite stocuri de piese de schimb, astfel incat, in caz de aparitie a unui eveniment neprevazut, activitatea operationala sa poata fi reluata cat mai rapid si astfel pierderile inerente in astfel de situatii sa fie minimizate.

Suplimentar acestor masuri si planuri de siguranta, Grupul are activa o polita de asigurare care acopera atat partea de dauna materiala pentru echipamente si stocuri, cat si eventualele pierderi provenite din defectiunea echipamentelor, care ar putea determina intreruperea activitatii operationale pentru o anumita perioada de timp.

Impozitarea

Impozitul curent

Impozitul platibil in mod curent se bazeaza pe profitul impozabil realizat pe parcursul anului. Profitul impozabil difera fata de profitul raportat in declaratia consolidata de profit si pierdere din cauza elementelor de venituri sau cheltuieli care sunt impozitabile sau deductibile in unii ani, precum si datorita elementelor care nu sunt niciodata impozabile sau deductibile.

Datoria Grupului si a Societatii privind impozitul pe profit curent este determinata folosind ratele de impozitare care sunt aplicabile conform legislatiei locale in vigoare in interiorul perioadei de raportare.

Impozitul amanat

Impozitul amanat se recunoaste pe baza diferentelor temporare dintre valoarea contabila a activelor si a datoriilor din situatiile financiare consolidate si bazele fiscale corespunzatoare folosite in calculul profitului impozabil. Datoriile privind impozitul amanat sunt, in general recunoscute pentru toate diferentele temporare impozabile.

Creantele privind impozitul amanat sunt, in general, recunoscute pentru toate diferentele temporare deductibile in masura in care este probabil ca profiturile impozabile, fata de care creanta privind impozitul amanat se poate utiliza, vor fi disponibile. Nu se recunosc creante sau datorii privind impozitul amanat in cazul in care diferenta temporara este generata de recunoasterea initiala a fondului comercial sau de recunoasterea initiala a unui activ sau a unei datorii intr-o tranzactie care nu reprezinta o combinare de intreprinderi si, la momentul tranzactiei nu afecteaza nici profitul contabil, nici profitul impozabil (pierderea fiscala).

In legatura cu investitiile in subsidiare si asociati, si interese in asocierile in participatii, datoriile cu impozitul amanat sunt recunoscute ca diferente impozabile temporare, cu exceptia celor in care Grupul sau Societatea sunt capabile sa controleze reluarea diferentei temporare si este probabil ca diferenta temporara sa nu fie reluata in viitorul previzibil. Activele privind impozitul amanat rezultand din diferente deductibile temporar asociate cu astfel de investitii si interese sunt recunoscute doar in limita in care este probabil ca vor exista suficiente profituri impozabile pe baza carora sa se utilizeze beneficiile diferentelor temporare si care sunt prevazute sa fie reluate in viitorul predictibil.

Valoarea contabila a activelor la care se aplica impozitul amanat este revizuita la finalul fiecarei perioade de raportare si redusa pana la limita la care nu mai este probabil ca vor fi suficiente profituri impozabile incat sa permita recuperarea integrala sau partiala a activelor.

Activele si datoriile privind impozitul amanat sunt masurate la nivelul impozitelor ce sunt presupuse a fi aplicate in perioada la care este stabilita recuperarea datoriei sau realizarea activului, bazandu-ne pe nivelul impozitelor (si al legilor fiscale) ce au intrat in vigoare sau urmeaza a intra in vigoare pana la sfarsitul perioadei de raportare. Masurarea datoriilor de taxe amanate si a activelor reflecta consecintele in materie de impozite ce ar urma sa decurga din felul in care Grupul preconizeaza, la sfarsitul perioadei de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale.

Impozitul anual curent si amanat

Impozitul anual curent si cel amanat sunt recunoscute in contul consolidat de profit sau pierdere cu exceptia cazului in care ele se refera la elemente ce sunt recunoscute in alte elemente ale rezultatului global sau direct in capitalul propriu, caz in care impozitul anual curent si cel amanat sunt de asemenea recunoscute in alte venituri ale rezultatului global, respectiv, capital propriu.

Sistemul de control intern

Sistemul de control intern al Grupului si al Societatii are ca scop asigurarea conformitatii cu legislatia in vigoare, o buna operare a activitatii interne, in conformitate cu deciziile luate de conducere si contribuie de asemenea la eficacitatea operatiunilor, la utilizarea eficienta a resurselor, la prevenirea si controlul riscului de a nu atinge obiectivele stabilite.

Controlul intern este aplicabil prin operatiuni efectuate de catre Grup si/ sau Societate inainte, in timpul efectuarii operatiunilor si dupa finalizarea acestora. Controlul intern vizeaza asigurarea cel putin a urmatoarelor obiective:

- conformitatea cu legislatia in vigoare;
- aplicarea deciziilor luate de conducere;
- buna functionare a activitatii interne;
- fiabilitatea informatiilor financiare;
- eficacitatea operatiunilor;
- utilizarea eficienta a resurselor;
- prevenirea si controlul riscurilor pentru a se putea atinge obiectivele fixate.

Grupul si Societatea au incercat prin structura sa de conducere si cultura sa organizationala sa implementeze un sistem de control intern, care sa includa diverse activitati de prevenire si detectare a evenimentelor si riscurilor nedorite, precum si a eventualelor tentative de frauda, erori sau omisiuni, daune, neconformitate, tranzactii neautorizate, raportari financiare incorecte sau denaturate, activitati care pot afecta in mod negativ imaginea Grupului si/ sau pe cea a Societatii etc.

Prin procedurile si regulamentele sale interne, care stau la baza sistemului integrat de control intern, Grupul si Societatea au urmarit sa includa toate operatiunile si activitatile relevante care au loc, astfel incat sa se asigure ca:

- toate operatiunile sale se desfasoara in conformitate cu legislatia in vigoare aferenta fiecarei zone in care isi desfasoara activitatea (ca de exemplu: sa indeplineasca cerintele locale de raportare si legale din Sierra Leone, Romania), precum si in conformitate cu regulile interne de organizare si functionare;
- are implementate controale pentru prevenirea, identificarea si solutionarea intr-un mod cat mai eficient a fraudelor, erorilor sau omisiunilor care pot avea consecinte grave asupra activitatii Grupului si/ sau Societatii;
- exista si este mentinuta o cultura organizationala privind riscul de frauda, eroare, iar angajatii sunt constienti ca furnizarea unor informatii denaturate/ gresite pot avea consecinte grave in gestionarea eficienta a operatiunilor zilnice.

Ca urmare, procedurile de control intern au ca obiectiv:

- pe de o parte urmarirea inscrierii activitatii Societatii si a comportamentului personalului in cadrul definit de legislatia aplicabila, valorile, normele si regulile interne ale Societatii; si
- pe de alta parte, verificarea acuratetii comunicarii informatiilor contabile, financiare si de gestiune astfel incat acestea sa reflecte corect activitatea si situatia Grupului si a Societatii.

Controlul intern este efectuat in principal de catre departamentul financiar si de controlul financiar intern, in conformitate cu manualul de politici contabile, prin monitorizarea, printr-un program de control periodic, a conformitatii cu aceste proceduri si politici contabile, a conformitatii cu standardele de raportare financiara in vigoare, a cunoasterii si respectarii legilor financiar - contabile, asigurand corectitudinea si completitudinea evidentelor contabile, prin monitorizarea obtinerii si prezentarii in situatiile financiare anuale a unor informatii de calitate pentru a raspunde necesitatilor utilizatorilor acestora. Un rol important este atribuit si auditului intern, care prin metodologiile sale de functionare se asigura ca regulamentele interne privind riscurile asociate diferitelor structuri din cadrul Grupului si ale Societatii sunt respectate si sunt functionale.

Prin urmare, existenta unui mediu de control intern reprezinta baza unui sistem de control eficient si trebuie sa fie fundamentat pe metodologii clare, valori, principii etice si masuri privind responsabilitatea, autoritatea, nivelul competentelor, sarcinile atribuite fiecarui angajat in parte.

Tot acest sistem de control intern are ca scop final identificarea si evaluarea riscurilor de proces si de conformitate astfel incat acestea sa poata fi prevenite, diminuate sau sa fie considerate acceptabile, in functie de politica de risc in vigoare. Toate procedurile si activitatile care stau la baza unui sistem de control intern sunt in permanenta revizuite si imbunatatite, astfel incat sa raspunda nevoilor de afaceri si sa nu fie invechite. Toate aceste procese de control si verificari sunt sustinute de documentatia aferenta si contin o descriere clara a tuturor activitatilor de control-cheie care au fost implementate si efectuate.

Atat conducerea Societatii cat si departamentul de audit intern sunt structurile din cadrul Grupului care sunt responsabile cu evaluarea si implementarea eficienta a sistemului de control intern.

In cadrul Grupului, atat la nivelul Societatii-mama, Alro, cat si la nivelul fiecarei societati din grup in parte, sunt aplicate aceleasi reguli de contabilizare si raportare, astfel incat sa se asigure un tratament uniform pentru aceleasi tipuri de tranzactii/ activitati similare de afaceri. In functie de evolutia activitatii si a legislatiei in vigoare, aceste reguli/ tratamente contabile sunt actualizate astfel incat sa se asigure atat conformitatea cu cerintele legale, cat si relevanta lor cu operatiunile desfasurate. Cu atat mai mult, Grupul si Societatea au separate departamentele de contabilitate, raportare/ control financiar astfel incat sa existe o separare clara a rolurilor si responsabilitatilor, sa existe principiul „celor patru ochi" si sa fie separate operatiunile de introducere si de autorizare a tranzactiilor.

De asemenea, s-a incercat in permanenta folosirea unor sisteme de raportare si automatizarea cat mai multor procese astfel incat sa fie diminuat riscul introducerilor manuale unde riscul de eroare este mult mai ridicat. Stabilirea unor standarde la nivel de Grup pentru elaborarea situatiilor financiare anuale, semestriale si trimestriale reprezinta, de asemenea o componenta cruciala a sistemului de control intern.

Justa recompensa si motivare

Politica de remunerare

In ceea ce priveste remuneratiile acordate membrilor Consiliului si/ sau Conducerii Executive in anul 2017 acestea au respectat o politica de remunerare adecvata, compatibila cu strategia si interesele

pe termen lung ale Grupului si Societatii si a fost proportionala cu responsabilitatile membrilor si cu timpul dedicat exercitarii functiilor lor.

In cadrul Alro, membrilor Consiliului pentru mandatul exercitat li se acorda o remuneratie fixa, iar in ceea ce priveste directorii executivi, acestia beneficiaza de o indemnizatie variabila, in functie de performantele realizate in cadrul mandatului.

Raportul privind remunerarea

Grupul Alro doreste sa se alinieze treptat celor mai bune practici de guvernanta corporativa si cu privire la remuneratia individuala a membrilor Consiliului, venind astfel in intampinarea asteptarilor investitorilor.

Valoarea remuneratiei platite de Grupul Alro pentru membrii Consiliului de Administratie, pentru toate functiile detinute de catre acestia in cadrul Grupului, a fost de 5.933 mii RON (2016: 6.017 mii RON) constand in salariu brut, bonus si contributie la pensie, detaliata astfel:

'000 RON

Administratori	Salariu brut	Bonus	Contributie la pensie	Total
Marian Nastase	895	-	131	1.026
Serghei Gheorghe	1.016	-	161	1.177
Gheorghe Dobra	1.241	1.322	405	2.968
Adrian Manaicu	121	-	19	140
Pavel Machitski	155	-	19	174
Artem Anikin	121	-	19	140
Aleksandr Barabanov	268	-	40	308
Total	**3.817**	**1.322**	**794**	**5.933**

Propunerile privind remunerarea administratorilor si directorilor facand obiectul proiectelor de hotarari formulate de Consiliu si supuse aprobarii adunarii generale a actionarilor. Pentru mai multe detalii a se vedea si *Declaratia privind conformitatea cu Codul, punctul C.1.*

Actionari

Alro isi dezvolta si incearca sa isi adapteze in permanenta practicile de guvernanta corporativa, astfel incat sa se asigure ca respecta toate cerintele in vigoare, dar si ca indeplineste toate premizele necesare in cazul in care ar aparea noi oportunitati care ar genera beneficii pentru Grup si pentru Societate. De aceea, conducerea considera ca un proces decizional transparent si fundamentat pe reguli clare nu numai ca asigura o gestionare eficienta a operatiunilor, dar si sporeste increderea actionarilor si a tertelor parti interesate de activitatea Grupului. Cu atat mai mult, o astfel de organizare si gestionare contribuie la protejarea drepturilor actionarilor si asigura o imbunatatire a performantei generale a Grupului, ceea ce se reflecta in timp, atat in semnale pozitive din partea pietei, cat si in accesarea mai facila a finantarilor.

Alro respecta si adera la o mare parte din prevederilor stipulate in noul Cod emis de BVB. Cerintele Codului sunt mai cuprinzatoare decat cerintele legale pentru companiile listate. In cadrul acestui raport este inclusa si Anexa privind Stadiul conformarii cu prevederile noului Cod de Guvernanta Corporativa al BVB, in cadrul careia Compania a oferit explicatii pentru sectiunile unde, in prezent, nu aplica prevederile Codului BVB.

Consiliul de Administratie este forul cel mai inalt in cadrul Societatii si impreuna cu directorii executivi asigura bunul mers al operatiunilor curente si se implica direct in deciziile strategice si cu un impact direct in activitatea Societatii. Membrii Consiliului sunt intr-un dialog permanent cu directorii executivi si actioneaza tinand cont in primul rand de interesele Societatii, actionarilor si angajatilor Societatii.

Adunarea Generala a Actionarilor este convocata de Consiliu si se intruneste la sediul Companiei sau intr-un alt loc anuntat prin convocator, cel putin o data pe an, in cel mult patru luni de la incheierea exercitiului financiar sau ori de cate ori este nevoie. Aceasta poate fi convocata si la cererea actionarilor reprezentand cel putin 5% din capitalul social, situatie in care AGA va fi convocata in termen de cel mult 30 de zile si se va intruni in termen de cel mult 60 de zile de la data primirii cererii. Data adunarii nu poate fi stabilita in mai putin de 30 de zile de la publicarea anuntului de convocare in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a. Anuntul de convocare trebuie publicat in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a, si intr-unul din cotidienele de larga circulatie din Romania. In situatii exceptionale, atunci cand este in interesul Companiei, Consiliul convoca adunari generale extraordinare. Convocatorul este transmis catre BVB si ASF, in conformitate cu reglementarile pietei de capital. Convocatorul este, de asemenea, disponibil pe site-ul Companiei, in cadrul sectiunii „Relatii cu investitorii - Adunarea Actionarilor", impreuna cu orice document explicativ referitor la punctele incluse pe agenda AGA, cum ar fi situatiile financiare anuale, raportul anual al Consiliului si propunerea cu privire la distribuirea de dividende etc., acestea fiind puse la dispozitia actionarilor la sediul Companiei si pe website cu cel putin 30 zile inainte de data adunarii generale in cadrul careia acestea vor fi supuse aprobarii.

Organizarea Adunarii Generale a Actionarilor - AGA este condusa de obicei de Presedintele Consiliului; in anumite situatii acesta poate numi o alta persoana pentru a conduce adunarea. Presedintele adunarii va propune un secretar iar actionarii prezenti vor vota propunerea Presedintelui. Secretarul de sedinta verifica indeplinirea formalitatilor prevazute de lege pentru desfasurarea AGA si pentru a intocmi procesele-verbale aferente acesteia. Prin aceste procese-verbale, care sunt semnate atat de presedinte, cat si de secretar, se constata indeplinirea formalitatilor referitoare la anuntul de convocare si mentioneaza data si locul AGA, ordinea de zi, actionarii prezenti, numarul de actiuni, un rezumat al punctelor discutate, hotararile adoptate si, la cererea actionarilor, declaratiile facute de acestia in cadrul AGA. Pentru a fi opozabile tertilor, hotararile AGA vor fi depuse in termen de 15 zile de la data adoptarii lor la Oficiul Registrului Comertului spre a fi mentionate in registru si publicate in Monitorul Oficial al Romaniei, Partea a IV-a. Hotararile se vor publica in acelasi termen si pe website-ul Companiei.

In conformitate cu reglementarile pietei de capital, hotararile AGA sunt transmise catre BVB si ASF in termen de 24 de ore de la data adoptarii lor. De asemenea, aceste hotarari sunt disponibile pe site-ul Companiei, in cadrul sectiunii „Relatii cu investitorii - Adunarea Actionarilor".

Principalele atributii ale Adunarii Generale a Actionarilor sunt:

- aproba sau modifica situatiile financiare anuale ale Societatii, dupa analizarea raportului administratorilor si a raportului auditorului financiar;
- aproba repartizarea profitului, conform legii;
- alege si revoca administratorii;
- fixeaza remuneratia cuvenita administratorilor pentru exercitiul in curs;
- stabileste limita generala a remuneratiilor acordate de catre Consiliu administratorilor insarcinati cu functii specifice si directorilor;
- se pronunta asupra gestiunii administratorilor;
- alege si revoca auditorul financiar al Societatii si se pronunta asupra duratei minime a contractului de audit financiar;
- aproba bugetul de venituri si cheltuieli si, dupa caz, programul de activitate pentru exercitiul financiar urmator;
- hotaraste gajarea, inchirierea sau desfiintarea uneia sau mai multor unitati ale Societatii;
- indeplineste orice alte atributii stabilite de lege in sarcina sa.

Adunarea Extraordinara a Actionarilor se intruneste la sediul Companiei sau intr-un alt loc anuntat prin actul de convocare, ori de cate ori este necesar a se lua o hotarare pentru:

- schimbarea formei juridice a Companiei;
- schimbarea obiectului principal de activitate;
- fuziunea cu alte societati sau divizarea Companiei;
- dizolvarea Companiei;
- majorarea capitalului social;
- reducerea capitalului social sau reintregirea lui prin emisiune de noi actiuni;
- emisiunea de obligatiuni;
- conversia unei categorii de obligatiuni in alta categorie sau in actiuni;
- conversia actiunilor nominative in actiuni la purtator sau a actiunilor la purtator in actiuni nominative;
- conversia actiunilor dintr-o categorie in cealalta;
- aprobarea incheierii unor acte juridice prin care se instraineaza, se inchiriaza, se schimba sau se constituie in garantie bunuri aflate in patrimoniul Companiei, a caror valoare depaseste jumatate din valoarea contabila a activelor Companiei la data incheierii actului juridic sau prin care se dobandesc bunuri depasind aceasta valoare;
- aprobarea incheierii actelor de dobandire, instrainare, schimb sau de constituire in garantie a unor active din categoria activelor imobilizate ale Companiei, a caror valoare depaseste, individual sau cumulat, pe durata unui exercitiu financiar, 20% din totalul activelor imobilizate mai putin creantele;
- aprobarea incheierii actelor prin care se inchiriaza active corporale pentru o perioada mai mare de un an, a caror valoare individuala sau cumulata fata de acelasi contractant sau persoane implicate ori afiliate depaseste 20% din valoarea totalului activelor imobilizate mai putin creantele la data incheierii actului juridic, precum si asocierile pe o perioada mai mare de un an depasind aceeasi valoare;
- aproba incheierea de acte juridice prin care un administrator sau un director instraineaza sau dobandeste bunuri catre sau de la Companie avand o valoare de peste 10% din valoarea activelor nete ale acesteia, precum si acte juridice privind inchirierea sau leasingul care au drept obiect asemenea bunuri;
- aprobarea regulamentului de organizare si functionare a Consiliului;
- aproba infiintarea sau desfiintarea unor sedii secundare – sucursale, agentii, reprezentante sau alte asemenea unitati fara personalitate juridica;
- orice alte atributii stabilite de lege in sarcina sa.

Principalele competente ale Consiliului de Administratie sunt:

- aduce la indeplinire hotararile AGA;
- stabileste directiile principale de activitate si de dezvoltare ale Companiei;
- stabileste sistemul contabil si de control financiar si aproba planificarea financiara;
- avizeaza situatiile financiare anuale ale Companiei;
- prezinta auditorului financiar cu cel putin o luna inainte de ziua stabilita pentru sedinta AGA, situatiile financiare anuale pentru exercitiul financiar precedent, insotite de raportul administratorilor si de documentele justificative;
- supune anual aprobarii AGOA, in termen de patru luni de la incheirea exercitiului financiar, raportul cu privire la activitatea Companiei si situatiile financiare pentru anul precedent;
- supune anual aprobarii AGOA bugetul de venituri si cheltuieli si, dupa caz, programul de activitate pentru exercitiul financiar urmator;
- aproba incheierea de catre Companie a oricaror acte juridice, cu exceptia celor pentru incheierea carora este necesara, potrivit dispozitiilor imperative ale legii si ale actului constitutiv, aprobarea AGA, precum si cu exceptia celor pe care directorul general actionand individual sau impreuna cu directorul financiar le poate incheia fara aprobarea Consiliului, potrivit limitelor stabilite prin dispozitiile actului constitutiv sau prin hotarare a Consiliului;
- aproba mutarea sediului Companiei;
- aproba schimbarea obiectului secundar de activitate al Companiei;
- stabileste remuneratia suplimentara a administratorilor insarcinati cu functii specifice precum si remuneratia directorilor, in limita generala aprobata de catre AGOA;
- aproba structura organizatorica si regulamentul de organizare si functionare al Companiei;
- numeste si revoca directorul general si directorul financiar;
- stabileste modul de organizare a activitatii directorului general si a directorului financiar;
- supravegheaza activitatea directorului general si directorului financiar;
- organizeaza activitatea de audit intern;
- stabileste tactica si strategia de marketing;
- aproba planul de investitii al Companiei;
- decide pe ce piata sunt sau urmeaza a fi cotate valorile mobilare emise de Companie si alege societatea de registru independent autorizat care tine evidenta actiunilor emise de Companie;
- introduce cererea pentru deschiderea procedurii insolventei Companiei potrivit Legii nr. 85/2014 privind procedurile de prevenire a insolventei si de insolventa;
- decide asupra oricaror alte probleme de competenta sa.

Drepturile si obligatiile actionarilor

Drepturile actionarilor minoritari ai Companiei sunt protejate in mod adecvat in conformitate cu legislatia in vigoare. Actionarii au dreptul de a obtine informatii relevante cu privire la Companie in

timp util si in mod regulat. Acestia au dreptul de a fi informati cu privire la deciziile referitoare la schimbarile de orice natura care au loc in cadrul Companiei pentru a intelege cum acestea le pot afecta drepturile. Fiecare actiune subscrisa si varsata de actionari confera acestora dreptul la un vot in AGA, dreptul de a alege si de a fi alesi in organele de conducere, dreptul de a participa la distribuirea profitului conform actului constitutiv al Companiei si dispozitiilor legale.

De asemenea, o serie de drepturi sunt exercitate de actionari, cum ar fi

- ***Convocarea:*** actionarii reprezentand cel putin 5% din capitalul social au dreptul de a solicita convocarea AGA, situatie in care AGA va fi convocata in termen de cel mult 30 de zile si se va intruni in termen de cel mult 60 de zile de la data primirii cererii;

- ***Introducerea de noi puncte pe ordinea de zi a AGA***: unul sau mai multi actionari care detin, individual sau impreuna cel putin 5% din capitalul social al Companiei, inregistrati la data de referinta, au dreptul de a introduce puncte pe ordinea de zi a AGA (fiecare punct nou va fi insotit de o justificare sau de un proiect de hotarare propus spre adoptare de AGA) si de a prezenta proiecte de hotarare pentru punctele incluse sau propuse spre a fi incluse pe ordinea de zi a AGA, in termen de cel mult 15 zile de la data publicarii convocarii in Monitorul Oficial al Romaniei;

- ***Participarea la AGA***: practica Companiei este de a promova in mod activ participarea actionarilor sai la AGA, acestia putand sa adreseze intrebari referitoare la chestiunile care urmeaza sa fie dezbatute in cadrul acestor adunari. Actionarii pot participa la Adunarea Generala a Actionarilor personal, prin corespondenta sau prin reprezentat cu imputernicire. Imputernicirea poate fi: (i) speciala, pe baza unui model de imputernicire speciala care va fi pus la dispozitie de catre Companie sau (ii) generala, valabila maxim trei ani care permite reprezentantului sau sa voteze in toate aspectele aflate in dezbaterea Adunarilor Generale ale Actionarilor Societatii sau mai multor societati identificate in imputernicire, inclusiv in ceea ce priveste acte de dispozitie, cu conditia ca imputernicirea sa fie acordata de catre actionar, in calitate de client, unui avocat sau unui intermediar – societate de servicii de investitii financiare autorizate de ASF, institutii de credit autorizate de Banca Nationala a Romaniei, in conformitate cu legislatia bancara aplicabila, precum si entitati de natura acestora autorizate in state membre sau nemembre sa presteze servicii de investitii financiare. Actionarii inregistrati in mod corespunzator in registrul actionarilor pot vota prin corespondenta, inainte de intrunirea AGA, prin folosirea buletinului de vot pentru votul prin corespondenta pus la dispozitie la sediul Companiei si/ sau pe website-ul Companiei. Mai multe informatii pot fi regasite in cadrul Regulamentului Companiei privind exercitarea dreptului de vot in AGA de catre actionari;

- ***Preluarea intrebarilor actionarilor:*** actionarii Companiei, indiferent de participatia detinuta la capitalul social, pot depune la sediul companiei intrebari scrise referitoare la punctele de pe ordinea de zi a AGA. Intrebarile vor fi depuse sau expediate la sediul companiei astfel incat sa fie inregistrate la registratura cel putin cu 7 zile calendaristice inainte de data adunarii, in plic inchis, cu mentiunea scrisa in clar si cu majuscule “PENTRU ADUNAREA GENERALA ORDINARA SI/SAU EXTRAORDINARA A ACTIONARILOR DIN __/_____”. In vederea identificarii si a dovedirii calitatii de actionar a unei persoane care adreseaza intrebari sau care face propuneri pentru completarea ordinii de zi, reprezentantii legali ai Companiei pot solicita respectivei persoane prezentarea de documente care ii atesta identitatea, precum si extrasul de cont din care rezulta calitatea de actionar si numarul de actiuni detinute, emis de depozitarul central sau, dupa caz, de catre participantii care furnizeaza servicii de custodie. Mai multe informatii privind documentatia aferenta exercitarii acestui drept pot fi obtinute din cadrul Regulamentului Companiei privind exercitarea dreptului de vot in AGA de catre actionari sau prin adresarea de intrebari persoanei responsabile cu Relatia cu Investitorii. Divulgarea informatiilor sensibile din punct de vedere comercial, care ar putea duce la o pierdere sau la un dezavantaj competitiv pentru Companie, va fi evitata atunci cand se comunica raspunsurile, cu scopul de a proteja interesul actionarilor.

Contracte intre actionari

Cu privire la contractele dintre actionarii cunoscuti de Societate si care pot avea ca rezultat restrictii privind transferul de valori mobiliare si/ sau de drepturi de vot, mentionam ca la 31 decembrie 2017, Alro nu avea actiuni gajate la bancile creditoare cu care are incheiate contracte de imprumut (31 decembrie 2016: un procent de 10% din actiunile detinute de actionarul majoritar Vimetco N.V. in capitalul social al Alro erau gajate la banci creditoare in virtutea contractelor de imprumut incheiate cu acestea).

Diversitatea

Grupul sustine diversitatea in cadrul Societatii si subsidiarelor sale pentru organele administrative, de conducere si de supraveghere, in ceea ce priveste varsta, genul sau educatia si experienta profesionala.

Astfel, in ceea ce priveste promovarea femeilor in functii de management, desi, in prezent, nu exista membri de sex feminin in cadrul Consiliului Alro, atat directorul financiar, cat si cei doi directori financiari adjuncti ai Alro, sunt femei. La sfarsitul anului 2017, aproximativ 20% din directorii si directorii adjuncti erau femei (2016: 20%), in timp ce procentul femeilor in pozitii aferente conducerii intermediare era de 21% (2016: 21%).

Cu atat mai mult, din numarul total de angajati, numarul de femei care lucreaza in cadrul Alro era la sfarsitul anului 2017 de aproximativ 17% (2016: 17%). Si in Alum, procentul din numarul femeilor angajate in companie a crescut de la 10% in 2010 la 16% in 2017.

De asemenea, in cadrul Societatii persoanele cu functii de conducere au varste cuprinse intre 28 si 62 ani, iar educatia si experienta profesionala este foarte variata (ca de exemplu: inginerie, economie, finante, drept etc.), dar relevanta functiei ocupate.

Adaugand valoare prin relatiile cu investitorii

Activitati privind relatia cu investitorii

Pe parcursul anului 2017, Grupul a comunicat cu tertii prin numeroase comunicate de presa si a participat la conferinte sau intalniri cu investitorii/ analistii sau cu ziaristii, precum si la evenimentele relevante din domeniu.

De asemenea, incepand cu anul 2016, au fost organizate conferinte cu investitorii si analistii pentru prezentarea rezultatelor anuale si semestriale. Incepand cu iunie 2017 aceste conferinte cu investitorii si analistii vor fi realizate de patru ori pe an, atat dupa prezentarea rezultatelor anuale si semestriale, cat si dupa prezentarea rezultatelor trimestriale. Conducerea a dorit ca prin aceste conferinte sa vina in intampinarea investitorilor, analistilor si tertilor interesati de activitatea si rezultatele Companiei. Datele cand au loc aceste conferinte sunt incluse si anuntate in cadrul calendarului financiar publicat atat pe website-ul Companiei, cat si la BVB si ASF, dar si prin comunicate de presa separate, astfel incat orice persoana interesata poate sa participe.

Inca din 2007, Alro raporteaza de doua ori pe an catre pietele de capital situatii financiare consolidate, intocmite in conformitate cu IFRS, ceea ce confera raportarilor financiare un grad ridicat de transparenta si comparabilitate, de la o perioada la alta, dar si cu companiile internationale din industria aluminiului.

Alro intocmeste situatii financiare in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/ 2016, situatii financiare care sunt in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) adoptate de Uniunea Europeana, cu exceptia IAS 21 - Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar cu privire la moneda functionala.

Din dorinta de a asigura un dialog permanent cu tertii, Alro publica in timp util, dar ulterior transmiterii acestora catre BVB si ASF toate rapoartele financiare ale Societatii, comunicatele de presa si toate informatiile relevante pentru actionari, analisti, investitori si alte terte parti interesate, pe website-ul Companiei in cadrul sectiunii de Relatii cu investitorii.

De asemenea, Alro publica in mod constant comunicate de presa privind investitiile pe care le realizeaza, activitatile intreprinse in zona responsabilitatii sociale corporative, activitati pentru reducerea amprentei Companiei asupra mediului, precum si alte initiative si/ sau parteneriate pe care le desfasoara in cadrul comunitatilor in care activeaza, cu scopul de a crea un impact pozitiv asupra acestora.

Calendar financiar 2018

Descrierea evenimentului	Termen propus pentru anul financiar 2018
Publicarea rezultatelor financiare anuale 2017 - preliminare	12 februarie 2018
Publicarea convocatorului pentru Adunarea Generala a Actionarilor pentru aprobarea rezultatelor financiare anuale 2017	27 martie 2018
Conferinta cu investitorii si analistii pentru prezentarea rezultatelor financiare anuale 2017	29 martie 2018
Adunarea Generala a Actionarilor pentru aprobarea rezultatelor financiare anuale 2017	27 aprilie 2018
Publicarea Raportului Anual 2017	27 aprilie 2018
Publicarea Raportului Trimestrial 31 martie 2018	15 mai 2018
Conferinta cu investitorii si analistii pentru prezentarea rezultatelor financiare la 31 martie 2018	17 mai 2018
Publicarea Raportului Semestrial 30 iunie 2018	10 august 2018
Conferinta cu investitorii si analistii pentru prezentarea rezultatelor financiare semestriale 2018	14 august 2018
Publicarea Raportului Trimestrial 30 septembrie 2018	15 noiembrie 2018
Conferinta cu investitorii si analistii pentru prezentarea rezultatelor financiare la 30 septembrie 2018	19 noiembrie 2018

Contact pentru Relatia cu Investitorii

Ana-Maria Imbrea
Investor Relations Officer Alro S.A
Adresa: Splaiul Unirii, nr. 64, sector 4, Bucuresti
Tel: +40 750 067 717
Fax:+40 21 408 35 89
E-mail: investor.relations@alro.ro

Florenta Ghita
Consultant extern
Tel. +4 0744 644 004
E-mail: investor.relations@alro.ro

Raportarea platilor efectuate catre guverne pentru anul financiar 2017 aferente activitatilor extractive

Raportarea platilor efectuate catre guverne a fost intocmita in conformitate cu Directiva 2014/95/UE care modifica Directiva 2013/34/UE emisa de Parlamentul European si care a fost transpusa in legislatia locala prin Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 de aprobare a normelor contabile in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara aplicabile societatilor comerciale ale caror titluri sunt admise la tranzactionare pe o piata reglementata. Prin urmare, Grupul a pregatit urmatorul raport consolidat care ofera o viziune de ansamblu asupra platilor catre guverne efectuate de Alro si filialele sale, inregistrate pentru anul financiar incheiat la 31 decembrie 2017 (perioada aferenta raportarii este 1 ianuarie – 31 decembrie 2017).

Sumele prezentate in cadrul acestei raportari sunt prezentate in mii RON la cursul mediu al anului financiar 2017 si includ doar platile mai mari de 100.000 EUR (echivalentul in RON).

'000 RON

Descrierea institutiei guvernului	Descrierea tipului de piata	Drepturi de productie	Alte taxe financiare	Redevente miniere	Alte tipuri de taxe/ contributii
Administratia Maritima din Sierra Leone- este o organizatie deschisa care accepta proprietari de vase din toata lumea si diferite tipuri de vase care indeplinesc standardele din Sierra Leone in conformitate cu Legea privind navigatia comerciala, 2003	0.45 USD/ tona de bauxita vanduta	5.309			
Nectar Sierra Leone Bulk Terminal - este o companie mixta formata din Sierra Leone National Shipping Company Ltd. și Nectar Group Ltd din Regatul Unit. Principalul port din Sierra Leone cu multiple intrebuintari pentru marfurile vrac sau fractionate.	0.24 USD/ tona de bauxita vanduta	1.652			
Autoritatea de venit national (NRA) - a fost infiintata pe 13 septembrie 2002 printr-un act al parlamentului numit Actul autoritatii de venit national, 2002 (Actul nr. 11). NRA are responsabilitatea de a stabili si de a colecta impozitele interne, taxele vamale si alte venituri prevazute de lege, precum si a administra si de a aplica legi referitoare la aceste venituri.	3% din Veniturile obtinute din bauxita vanduta			6.780	
Autoritatea de venit national (NRA) - In ceea ce priveste impozitul pe venit, compania trebuie sa plateasca impozit in valoare de 30% din profitul realizat. Datorita pierderilor acumulate, SMHL va plati impozit 30% din jumatatea profitului realizat.	Notificare anuala de plata		1.772		
Fondul de dezvoltare comunitara - In conformitate cu Sectiunea 139 (4) al Actului minelor si menereurilor, SMHL a intrat intr-un acord de dezvoltare comunitara impreuna cu guvernul, in urma caruia SMHL va trebui sa realizeze plati anuale, in contul unui fond de dezvoltare comunitara, de cel putin 1.0 % din Venitul net din vanzarile de bauxita exprimate in dolari americani, pentru fiecare an.	1% din Veniturile obtinute din bauxita vanduta		1.398		
Agentia Nationala Miniera - In privinta leasingului, Compania trebuie sa plateasca anual la scadenta subventiilor din contractul de leasing minier, o chirie anuala, in suma stabilita prin legea in vigoare, pana la finalul contractului de leasing. Chiriile datorate sub incidenta clauzei 6(d(1)) trebuie platite in dolari americani si toate aceste plati efectuate de companie trebuie realizate catre guvern, in moneda prevazuta de legea in vigoare.	Notificare anuala de plata				2.228
Agentia de protectie a mediului (EPA) - Compania trebuie sa isi desfasoare programele de operatiuni miniere in conformitate cu Agentia de protectie a mediului din Sierra Leone (EPA-SL) care a fost infiintata printr-un act al parlamentului in 2008 si modificata in 2010.	Notificare anuala de plata				760
Agentia miniera nationala - Autorizatii de explorare	Notificare anuala de plata		360		

Dezvoltare durabila si Responsabilitate sociala corporativa

Dezvoltare durabila

Implicarea constanta in activitati de protectie a mediului inconjurator face parte din strategia de dezvoltare pe termen lung a Companiei. Grupul monitorizeaza permanent amprenta de mediu si ia masurile necesare pentru conformare cu normele specifice in domeniu. Pe langa investitiile specifice in programe de protectie a mediului, Grupul utilizeaza tehnologii moderne, care sunt conforme cu cerintele din acest domeniu.

In Romania, Grupul detine autorizatii de mediu, dupa cum urmeaza:

- Alro detine Autorizatia Integrata de Mediu, atat pentru sectorul de aluminiu primar, cat si pentru sectorul de aluminiu procesat;
- Alum detine Autorizatia Integrata de Mediu valabila pana in octombrie 2017, fiind la 31 decembrie 2017, in proces de reinnoire al acesteia in conformitate cu prevederile legislatiei in vigoare. In martie 2018, noua Autorizatie Integrata de Mediu a fost primita si aceasta este valabila pentru urmatorii 10 ani. De asemenea, mai detine in plus inca aproximativ 40 de alte autorizari, certificari, atestari si acreditari; si
- Vimetco Extrusion detine autorizatie de mediu care este reinnoita atunci cand apar modificari de fond conform legislatiei de mediu (ultima reinnoire a avut loc in 23 mai 2016).

In acelasi timp, programele de investitii pentru protectia mediului au permis Alro sa obtina certificarea ISO 14001 pentru managementul protectiei mediului inconjurator. Investitiile in eficienta energetica plaseaza Alro in topul producatorilor de aluminiu cu cel mai redus consum specific din Uniunea Europeana. La randul lor si filialele Alro detin mai multe certificari, dintre care le mentionam pe urmatoarele:

- ***Alum:***
  - certificat de sistem de management al calitatii conform SR EN ISO 9001:2015;
  - certificat de sistem de management de mediu conform SR EN ISO 14001:2015;
  - certificat de sistem de management al energiei conform SR EN ISO 50001:2011 (obtinut in octombrie 2017).

- ***Vimetco Extrusion:***
  - certificatul ISO 9001:2008 privind controlul calitatii si certificatul de conformitate al calitatii produselor obtinute in cadrul societatii.

Alro a implementat si implementeaza masuri de reducere a consumului de energie utilizat in procesul de productie a aluminiului. Mai mult, Alro a pus in functiune o facilitate de productie care utilizeaza deseuri de aluminiu, reducand, astfel, suplimentar, consumul de energie si contribuind activ la reducerea deseurilor.

Grupul a luat masuri pentru reducerea emisiilor in toate activitatile sale din Romania si a aplicat procese complexe de modernizare cu efecte benefice asupra mediului inconjurator. Astfel, in sectorul de productie a aluminei, Grupul a efectuat retehnologizarea operatiunilor, inca din 2007 cand Alum a fost inchisa pentru doi ani in acest scop. Ulterior redeschiderii, unitatea a inregistrat costuri de productie in scadere datorita fluxului tehnologic optimizat, dar si o reducere substantiala a amprentei de mediu.

Mai mult decat atat, Alum a investit in permanenta in proiecte de protectie a mediului si a cautat solutii viabile si performante, care sa aiba un impact pozitiv asupra mediului inconjurator. In perioada 2009 – 2012, Alum a investit peste 10 milioane USD pentru modernizarea si retehnologizarea haldei de slam rosu, iar ulterior a alocat cate o jumatate de million USD anual, pentru intretinerea acesteia in conformitate cu normele de mediu. In plus, in 2016 Alum a anuntat inceperea implementarii proiectului de finantare “Dotarea departamentului cercetare-dezvoltare al Alum cu instalatii independente, performante de cercetare in sprijinul cresterii competitivitatii economice si a dezvoltarii afacerii“, al carui obiectiv este cresterea capacitatii de cercetare-dezvoltare si inovare in scopul cresterii nivelului de inovare si a competitivitatii pe piata a intreprinderii prin achizitionarea si punerea in functiune de echipamente de cercetare-dezvoltare, cu un impact pozitiv indirect si asupra mediului inconjurator.

De asemenea, Conducerea ia masuri pentru gestionarea atenta a resurselor la minele sale de bauxita din Sierra Leone.

In prezent, Grupul nu este implicat in litigii privind impactul activitatilor sale asupra mediului inconjurator si nici nu preconizeaza aparitia unor astfel de situatii care ar presupune incalcarea legislatiei in vigoare privind protectia mediului inconjurator.

Alro ia masuri permanente pentru prevenirea accidentelor in care ar putea fi implicate substante periculoase. Compania monitorizeaza implementarea masurilor care conduc la eliminarea riscurilor de producere a unor evenimente cu impact negativ asupra mediului inconjurator si stabileste modul de interventie in cazul in care acestea ar avea loc.

Obiectivele majore ale Grupului Alro privind mediul inconjurator sunt:

- conformarea cu legislatia de mediu adoptata pe baza cerintelor europene, respectarea cu strictete a tuturor reglementarilor legale aplicabile Societatii;
- imbunatatirea continua a activitatilor, proceselor si produselor, precum si a performantelor de mediu;
- pregatirea pentru situatii de urgenta si capacitatea de raspuns; organizarea si efectuarea exercitiilor de simulare a incidentelor in care sunt implicate substante periculoase;
- prevenirea si combaterea poluarii factorilor de mediu prin investitii, masuri organizatorice, lucrari de intretinere si reparatii si modificari tehnologice;
- monitorizarea continua a aspectelor de mediu specifice activitatii de productie prin programe de mediu saptamanale.

Grupul Grupul Alro ia masuri, permanent, pentru desfasurarea activitatii in conformitate cu cele mai exigente standarde de mediu aplicabile activitatii sale.

Incepand cu anul 2017, Grupul va publica, in plus fata de Raportul anual, un Raport de Sustenabilitate pentru Romania pregatit pentru prima data in conformitate cu Ghidurile Initiativei Globale de Raportare (GRI) G4 Core. In cadrul acestui Raport se va descrie modul in care Grupul Alro implementeaza, monitorizeaza si gestioneaza cele mai importante probleme de mediu, sociale si de guvernanta corporativa. Acest Raport va completa in aceeasi maniera transparenta utilizata si in cadrul Raportului Anual, informatiile privind sustenabilitatea activitatii Grupului si a Societatii, ceea ce aduce un plus de valoarea atat actionarilor, cat si comunitatilor in care Grupul si subsidiarele sale activeaza. Raportul de Sustenabilitate va fi disponibil in termenul legal pentru consultarea publicului, inclusiv pe website-ul Societatii.

Managementul mediului

Alro actioneaza constant pentru reducerea emisiilor care ar putea afecta mediul inconjurator si ia masuri de crestere a eficientei energetice pentru a contribui la viitorul sustenabil al zonelor in care activeaza.

Modalitati de minimizare a amprentei ecologice

Alro a facut in ultimii ani investitii de peste 100 de milioane USD pentru imbunatatirea conditiilor de munca si pentru protectia mediului. Compania pune in aplicare concepte moderne de management integrat al deseurilor. In plus, angajatii sunt instruiti pentru ca acestia sa poata contribui activ la protectia mediului, respectand, de asemenea, normele privind sanatatea si siguranta in munca.

Compania recicleaza deseuri de aluminiu care se incadreaza la categoria “incetarea statutului de deseu”. Alro a investit in construirea unei Eco-Topitorii, care foloseste tehnologii moderne, precum cuptoare cu camera dubla care au arzatoare cu oxigaz. Toate gazele rezultate in urma arderii sunt colectate si tratate in centre de epurare uscata.

In plus, Alro ia masuri pentru reciclarea selectiva a deseurilor (metal, hartie si carton, polietilena, sticla), colecteaza selectiv deseurile menajere in euro-pubele conform standardelor UE, in vederea eliminarii prin societati autorizate; a construit doua gropi de gunoi ecologice in cadrul fiecarei locatii Alro; a eliminat azbestul utilizat ca material de constructie pentru cladiri si recicleaza deseurile inerte, precum beton zdrobit provenit din lucrari de demolare a cladirilor furnizat catre terte parti in scopul utilizarii in lucrari de consolidare sau amenajari de drumuri. Alro valorifica deseurile nepericuloase, precum fierul vechi, deseurile cu continut de carbon, dar si deseurile periculoase din uleiuri care sunt supuse reciclarii de catre operatori autorizati.

Responsabilitate sociala

Responsabilitatea Sociala este procesul de management, parte integranta a strategiei de afaceri a Grupului, prin care acesta doreste sa contribuie la dezvoltarea unei societati durabile si performante in fiecare zona in care activeaza.

In cadrul Grupului exista o politica prin care sunt identificate in permanenta persoanele care pot fi interesate de activitatile sale, le recunoaste drepturile legale si incurajeaza cooperarea lor cu societatile din cadrul Grupului, cu scopul de a crea prosperitate, locuri de munca si in vederea asigurarii sustenabilitatii unei intreprinderi solide din punct de vedere financiar.

Grupul incearca in permanenta sa se implice in rezolvarea problemelor sociale ale comunitatilor in care isi desfasoara activitatea si ia in considerare interesele societatii, responsabilizandu-se fata de angajati, actionari, comunitate si mediu. Grupul Alro se implica activ in viata comunitatii prin angajarea in programe de responsabilitate corporativa, care vizeaza clasele sociale defavorizate, programe de educatie, sport si sanatate.

In ceea ce priveste Compania-mama, Alro, imaginea, identitatea si cultura sa corporativa sunt de o importanta fundamentala. Responsabilitatea sociala corporativa, parteneriatele, donatiile si sponsorizarile reprezinta formele prin care Societatea interactioneaza cu comunitatea in care activeaza, prin dezvoltarea unei strategii de implicare in comunitate.

Alro crede in dezvoltarea sustenabila a Societatii, fiind in permanenta preocupata de imbunatatirea si dezvoltarea politicii de parteneriate si de sponsorizari, de promovarea si incurajarea practicilor si principiilor de responsabilitate sociala corporativa prin integrarea acestora in criteriile de evaluare a performantei angajatilor si managerilor, de educatia tinerilor, de o mai buna cunoastere a artei si culturii romanesti, precum si de promovarea unui mediu curat si a unui stil de viata sanatos.

Compania este constienta de rolul important pe care il are in comunitate, astfel ca actioneaza cu responsabilitate pentru a influenta pozitiv comunitatea in care isi desfasoara activitatea. Alro are un rol determinant pentru viata economica, sociala, culturala si sportiva a comunitatilor in care isi desfasoara activitatea. Mai mult, datorita potentialului sau economic si financiar, dar si datorita faptului ca este singurul producator de aluminiu si aliaje de aluminiu din Romania, este o companie reprezentativa nu numai pentru zona in care isi desfasoara activitatea, ci pentru intreaga industrie romaneasca. Alro este un exemplu pentru modul in care managementul tehnic si financiar se impleteste cu cel legat de protectia mediului si managementul relatiilor cu partile interesate.

In 2017, o atentie deosebita a fost acordata relatiilor cu organizatiile sindicale din cadrul Societatii si cu federatiile sindicale la care acestea sunt afiliate, ca factor important de stabilitate, pace sociala si de realizare in conditii de performanta a misiunii si obiectivelor Societatii.

In acelasi timp, Alro este responsabila pentru siguranta produselor si a clientilor sai. Compania contribuie, in acest fel, la formarea de capital romanesc, la dezvoltarea economiei nationale si la asigurarea unui numar mare de locuri de munca. De asemenea, Alro este un important contribuabil la bugetele locale si nationale.

In ceea ce priveste activitatile cu caracter social, in anul 2017 Alro a contribuit la numeroase actiuni de sprijinire a activitatii culturale, sportive, educationale si cu caracter social:

- Sponsorizari pentru sustinerea unor evenimente si actiuni in domenii precum cel social - cultural, educatie si invatamant, sanatate, religie si culte, sport, parteneriate cu asociatii si fundatii, cu activitate in domenii culturale, educationale si social – umanitare;
- Proiectul „Daruim caldura" - Persoanele varstnice, de peste 60 de ani, aflate in evidentele Crucii Rosii Olt, au fost principalii beneficiari ai combustibilului solid pentru incalzire, distribuit in cadrul proiectului, derulat in lunile ianuarie si februarie 2017. Donatia de material lemnos pe care a facut-o societatea Alro a venit in momentul in care judetul Olt se afla sub o atentionare de cod portocaliu de ger si ninsori abundente si a continuat pana cand cele mai vulnerabile persoane din judet au primit combustibil pentru a traversa iarna in conditii umane;
- Proiectul „Alro ofera daruri de sarbatori familiilor nevoiase", realizat in colaborare cu Filiala de Cruce Rosie Olt, prin care au fost distribuite familiilor defavorizate aproape 200 de pachete cu alimente;
- Proiectul „Ajutam bunicii sa zambeasca – Protezare dentara gratuita pentru varstnicii institutionalizati" s-a derulat pe o perioada de doua luni (mai-iunie 2017);
- Proiectul „Guerilla Verde - prima caravana de film cu mesaj ecologic din Romania" - Slatina, 31 mai 2017. Programul caravanei a dezvoltat programe educationale in scoli, proiectii cinematografice, conferinte, sesiuni de dezbateri si concursuri. Cu ocazia celei de-a XV-a editii, Guerilla Verde a lansat un program de eco-mentorat, prin care tinerii din Slatina au aflat, chiar de la angajatii companiei Alro care sunt cunostintele de care vor avea nevoie pentru formarea unei cariere in acest domeniu;
- In data de 31 mai 2017, a avut loc in Slatina, cu sprijinul Alro, conferinta „Economia circulara in Slatina – un parteneriat intre industrie si comunitate";
- Continuarea proiectului „Investitii in departamentul de Cercetare - Dezvoltare al Alro destinate imbunatatirii infrastructurii de cercetare pe segmentul tabla tratata termic din aliaje de aluminiu, cu aplicatii industriale de inalta calificare", de catre reprezentantii Autoritatii Nationale pentru Cercetare Stiintifica si Inovare, in calitate de Organism Intermediar (OI) in numele si pentru Ministerul Fondurilor Europene (MFE) in calitate de Autoritate de Management (AM) pentru Programul Operational Competitivitate (POC). Proiectul se implementeaza pe o durata de 24 luni, iar scopul acestuia este achizitionarea de echipamente de cercetare - dezvoltare, respectiv echipament independent pentru cercetarea procesului de calire a tablelor din aliaje de aluminiu, echipament independent pentru cercetarea procesului de eliminare a tensiunilor interne din tablele din aliaje de aluminiu cu grosimi mai mici de 20 mm si echipament independent pentru cercetarea procesului de imbatranire a tablelor din aliaje de aluminiu;
- Alro a donat aparatura si ustensile de laborator Colegiului Tehnic Metalurgic Slatina, pentru desfasurarea orelor practice de laborator;
- Au fost incheiate numeroase parteneriate cu unitati de invatamant liceal, postliceal si universitar (de exemplu: Colegiul Tehnic Metalurgic Slatina, Universitatea „Politehnica" Bucuresti, Universitatea „Transilvania Brasov", Universitatea din Craiova etc.), pentru facilitarea practicii de specialitate a elevilor si studentilor, vizite de documentare in cadrul Alro, realizarea de lucrari de an, licenta, masterat, doctorat, diferite teme de cercetare etc.;
- Continuarea parteneriatului cu Primaria Slatina, Inspectoratul Scolar Judetean Olt si Colegiul Tehnic Metalurgic, privind realizarea si in anul scolar 2017/ 2018 a practicii de specialitate in cadrul Alro a unor clase de pregatire profesionala, prin scoala profesionala, in meserii de interes pentru Alro. Acest parteneriat va continua si in anul scolar 2018/ 2019;
- Continuarea parteneriatului privind organizarea scolii profesionale in sistem dual, urmand ca in anul scolar 2018 – 2019, Alro sa sustina invatamantul dual pentru inca doua clase in domeniul electric si electronica – automatizari;
- Participarea activa a reprezentantilor Alro la o serie de organisme locale de dialog social, precum Comisia de Dialog Social de pe langa Institutia Prefectului Judetului Olt sau Consiliul Consultativ Tripartit, de pe langa Inspectoratul Teritorial de Munca Olt;
- Alro s-a implicat, obtinand rezultate bune, in activitatea organizatiei patronale din care face parte, respectiv O.P. Uniromsider.

Si celelalte subsidiare ale Grupului sunt implicate activ in activitatea si bunastarea comunitatilor in care activeaza. Alum este o societate prezenta in comunitatea locala prin intermediul unor evenimente sau activitati cu un puternic caracter social. Astfel, si pe parcursul anului 2017, societatea Alum a fost implicata in activitati cu un puternic caracter social, printre care pot fi mentionate:

- Parteneriatul cu Crucea Rosie, cunoscut sub denumirea de „Cu bunicii la dentist", care a avut ca obiectiv principal asigurarea de servicii stomatologice gratuite pentru varstnicii asistati din cadrul caminului „Sfantul Nectarie" din municipiul Tulcea;
- Sponsorizari pentru sustinerea unor evenimente si actiuni in domenii precum: sanatate, socio-umanitar, socio-cultural, educatie si invatamant, sport;
- Implicarea in diferite proiecte initiate de comunitatea locala prin actiuni de voluntariat: plantarea de copaci in parcuri, participarea la competitii locale (de exemplu: Campionatul "Rowmania", ca suporteri ai echipei locale de fotbal etc.), asigurarea participarii salariatilor la spectacole de teatru si concerte organizate in cadrul comunitatii;
- Colectarea de fonduri pentru cadouri oferite in timpul sarbatorilor de iarna si de Pasti, pentru persoanele in varsta din azilele de batrani din Tulcea;
- Colectarea de haine, jucarii, alimente pentru familiile cu venituri mici si cu mai multi copii;
- Promovarea actiunilor organizate de comunitatea locala prin postarea gratuita in locuri vizibile, ale unor evenimente (cum ar fi: „Zilele Tulcei", „Raliul Deltei", „Sarbatoarea supei de peste" etc.);
- Semnarea unui parteneriat sportiv-educational pentru implicarea copiilor angajatilor Alum in activitati sportive (de exemplu: inot), sprijinind in acelasi timp organizarea si participarea copiilor la competitii sportive (cum ar fi: inot, triatlon);
- Recrutarea, selectia si angajarea fortei de munca se face in principal din judetul Tulcea.

De asemenea, si SMHL, in plan local, este un membru activ in viata comunitatilor din Sierra Leone, o atentie sporita fiind acordata protejarii mediului inconjurator, avand in vedere amprenta activitatii de minerit asupra mediului, cat si proiectelor de sprijinire a activitatilor sociale si educationale din zona.

Grupul Alro este implicat si in activitati sau evenimente cu un puternic caracter recreativ pentru angajatii sai. Astfel, in mai si in octombrie 2017, o echipa din partea Grupului a fost prezenta la cea de-a sasea editie a OMV Petrom Semimaraton Bucuresti, respectiv la cea de a zecea editie a Raiffeisen Bank Maratonul Bucuresti, evenimente care fac parte din calendarul de evenimente de profil, prin intermediul carora orasul Bucuresti a fost inclus in circuitul international al maratoanelor, alaturandu-se celorlaltor capitale europene care gazduiesc anual astfel de competitii. La editiile din 2017, Grupul Alro a fost reprezentat de o echipa mixta care a fost prezenta la probele individuale si la cele de stafeta. Compania incurajeaza si isi sustine angajatii sa participe la astfel de evenimente, fiind un promotor al vietii sanatoase si al mentinerii unui echilibru intre viata profesionala si cea personala.

Dezvoltarea resurselor umane

Grupul incurajeaza si promoveaza proiectele care vizeaza atat dezvoltarea personala si profesionala a angajatilor sai, cat si dezvoltarea comunitatilor in care isi desfasoara activitatea. In cadrul Grupului sunt sprijinite si incurajate relatiile comerciale cu furnizorii locali, contribuindu-se, astfel, la dezvoltarea acestora.

Compania a implementat evaluari anuale ale performantei angajatilor, astfel incat sa se poate urmari anumiti indicatori privind activitatea salariatilor, iar cei cu performante deosebite sa fie incurajati si rasplatiti.

In general, in cadrul societatilor din Grup este incurajata migrarea personalului dintr-o societate in alta, dar se prefera angajarea personalului din zona in care Societatea activeaza, astfel incat sa fie evitate diferentele de cultura, limba sau mediu.

Politica in domeniul resurselor umane aplicabila intregului Grup vizeaza:

- Stabilirea cadrului organizatoric si a documentelor aferente de manifestare in cadrul societatii a factorului uman (structura organizatorica, regulament de organizare si functionare, regulament intern, norme de munca si personal, posturi, fise de post, proceduri de sistem si proceduri operationale, fise de evaluare etc.);
- Dimensionarea cantitativa si calitativa a necesarului de forta de munca pe sectoare de activitate, formarea si dezvoltarea continua a competentelor profesionale, adaptarea resurselor umane la toate schimbarile si cerintele companiei, armonizarea fluxului de personal, intrarilor, iesirilor si mobilitatii interne;
- Cunoasterea mediului extern companiei, pentru identificarea oportunitatilor si pericolelor care pot determina, pozitiv sau negativ, activitatea de recrutare si selectie de personal precum si identificarea punctelor tari si punctelor slabe din mediul intern;
- Optimizarea utilizarii personalului prin repartizarea angajatilor pe posturi in functie de pregatire, abilitatile si aptitudinile profesionale, in scopul realizarii de catre acestia a sarcinilor si atributiilor proprii in conditii de eficienta;
- Formarea si dezvoltarea competentelor profesionale, evaluarea profesionala si gestionarea carierelor profesionale;
- Motivarea angajatilor in scopul cresterii satisfactiei si a implicarii in realizarea obiectivelor si sarcinilor proprii;
- Dezvoltarea unei culturi organizationale bazata pe armonizarea intereselor companiei cu ale angajatilor, competenta, implicare, colaborare, respect, fidelitate, ordine si disciplina, cult al valorilor, nediscriminare, respectarea legislatiei muncii si normelor interne; gestionarea posibilelor litigii de munca, individuale sau colective, in scopul prevenirii declansarii unor evenimente care pot perturba desfasurarea normala a activitatilor companiei;
- Implicarea angajatilor in activitatile decizionale, prin dezvoltarea comunicarii pe orizontala si verticala, promovarea unui dialog social transparent si corect cu organizatiile sindicale, respectarea angajamentelor asumate prin contractul colectiv de munca;
- Asigurarea conditiilor pentru ca salariatii sa isi desfasoare activitatea in conditii depline de sanatate si securitate;
- Interzicerea oricarei forme de discriminare directa sau indirecta fata de angajati, bazata pe criterii de sex, orientare sexuala, caracteristici genetice, varsta, apartenenta nationala, rasa, culoare, etnie, religie, optiune politica, origine sociala, handicap, situatie sau responsabilitate familiala, apartenenta ori activitate sindicala, precum si a actelor si faptelor de excludere, deosebire, restrictie sau preferinta, intemeiate pe unul sau mai multe dintre criteriile de mai sus, care au ca scop sau ca efect neacordarea, restrangerea ori inlaturarea recunoasterii, folosintei sau exercitarii drepturilor prevazute in legislatia muncii.

Alro promoveaza in randul angajatilor sai valori precum: responsabilitatea propriilor fapte, respectul fata de membrii echipei, prioritatea interesului comun, recursul la onoare, initiativa creatoare, dreptul la a doua sansa, focalizarea pe solutii, abordarea pragmatica, puterea (autoritatea) impartasita, dezvoltarea profesionala si personala continua.

Grupul isi propune dezvoltarea si implementarea unei culturi organizationale si de afaceri privind responsabilitatea atat fata de mediu, cat si fata de comunitatea in care activeaza. Compania considera ca implementarea in cadrul Grupului a unor principii sanatoase de dezvoltare durabila si o politica solida de Responsabilitate sociala corporativa inseamna pe termen lung generarea de rezultate pozitive si sustenabile. Iar in acest fel, Grupul poate ajunge in postura de a genera situatii de tipul "win-win" atat pentru Grup, Alro si actionarii sai, pentru mediul inconjurator si, nu in ultimul rand pentru comunitatile in care activeaza.

Politica de training in cadrul Alro

Activitatea de training in cadrul Alro are ca obiectiv formarea profesionala continua a angajatilor si formarea profesionala anticipata a viitorilor angajati in vederea asigurarii necesarului de personal calificat pentru atingerea obiectivelor propuse.

- *Modul de organizare si desfasurare a activitatii de training are la baza urmatoarele principii:*
  - Politica Societatii in domeniul resurselor umane corelata cu programele de dezvoltare ale Companiei pe termen scurt, mediu si lung;
  - Codul Muncii, republicat si legislatia in vigoare privind formarea profesionala continua a adultilor;
  - Alte prevederi legislative in vigoare.

- *Activitatea de training are ca suport intern:*

  - Programele anuale de formare profesionala;
  - Procedurile de sistem si operationale privind formarea profesionala, competenta, constientizarea si instruirea, atestarea si evaluarea profesionala;
  - Contractul Colectiv de Munca in vigoare la nivel de societate;
  - Resursele umane - exista in structura organizatorica a Societatii un compartiment specializat pentru aceasta arie.

- *Politica de implementare a activitatilor de training:*

Formarea profesionala continua a angajatilor Alro se realizeaza in baza programului anual de formare, care consta intr-o gama diversificata de modalitati de implementare:

- Instruiri profesionale periodice;
- Programe de initiere, calificare, recalificare, autorizare sau atestare organizate intern sau in colaborare cu firme specializate;
- Programe de perfectionare si specializare, organizate cu firme de consultanta de notorietate desfasurate “in-house” sau in afara Societatii;
- Participarea la programe de studii aprofundate, post-universitare, MBA etc.;
- Participari la actiuni de tip team-building, simpozioane, conferinte, work-shop-uri, targuri si expozitii, in tara sau in strainatate;
- Actiuni de consultanta oferita de specialisti recunoscuti in domeniul fabricarii aluminiului;
- Stimularea formarii pe cai non-formale sau informale.

In anul 2017, in cadrul Alro au fost organizate cursuri de calificare si/ sau recalificare in meseriile de metalurgist neferoase, laminator, laborant chimist, operator masini cale si terasamente etc., precum si cursuri de autorizare a salariatilor pentru practicarea unor meserii care necesita si alte avize pe langa actul de calificare (ca de exemplu: cursuri instruire si autorizare a operatorilor NDT, autorizari ISCIR, autorizarea operatorilor care desfasoara activitati in domeniul gazelor naturale etc.). Scopul acestora este de a respecta prevederile legale privind incadrarea corecta a angajatilor din punct de vedere al corelatiei dintre calificari si ocupatii, de a asigura posturile din schemele de personal cu angajati bine pregatiti profesional, de a aduce nivelurile de competente ale angajatilor la nivelul modernizarilor tehnice si tehnologice realizate si de a facilita cresterea gradului de mobilitate interna a salariatilor in cazul unor modificari in structura organizatorica a Societatii.

In anul 2017 s-a continuat pregatirea profesionala si specializarea salariatilor implicati in Proiectele „Aero” si „Auto”. Un accent deosebit s-a pus pe organizarea programelor interne de instruire profesionala cu accent pe tematica aferenta schimbarii mentalitatii salariatilor privind autocontrolul, calitatea, reducerea costurilor, utilizarea eficienta a resurselor necesare desfasurarii activitatilor, respectarea procedurilor de sistem si operationale, imbunatatirea comunicarii, s.a.

In anul 2017, salariatii TESA din toate domeniile de activitate (ca de exemplu, tehnic, automatizari industriale, IT, economic si altele) au participat la programe de perfectionare a pregatirii profesionale sau de specializare, in scopul accesului la cele mai avansate informatii si bune practici tehnice, economice si din alte domenii de interes pentru Societate. Au fost organizate programe de dezvoltare profesionala, ca de exemplu, Executive MBA sau programe de perfectionare si specializare, cum ar fi: IATF 19949:2016 – sisteme de management al calitatii, AS 9100 Auditor International; cursuri in domeniul automatelor programabile, evaluare si certificare privind realizarea echilibrarilor dinamice "in situ", metode de masurare a erorilor pentru contoarele de energie electrica, evaluare si certificare privind realizarea echilibrarilor dinamice, programe in domeniul financiar – contabil, programe in domeniul protectiei mediului, programe specifice de autorizare a responsabililor RSVTI, RSL, RTS, programe privind managementul informatiilor clasificate, a protectiei datelor cu caracter personal si altele.

Implementarea de tehnici si tehnologii noi a fost acompaniata de programe de instruire adecvata a operatorilor de la masinile, utilajele si instalatiile respective, aceasta fiind asigurata in cele mai multe cazuri de consultanti de la firmele furnizoare.

O alta modalitate importanta de dezvoltare a pregatirii profesionale este participarea unor specialisti ai Societatii la seminarii, targuri, expozitii, work–shop-uri, in tara si in strainatate.

Alro a stimulat dorinta unor categorii de angajati pentru dezvoltarea profesionala si personala de aceea a facilitat urmarea de catre acestia a unor scoli postliceale, facultati, masterate, cursuri postuniversitare sau doctorate.

Formarea profesionala anticipata

Aceasta are ca obiectiv pregatirea anticipata a potentialilor angajati (ca de exemplu: elevi de la scoala profesionala sau de la colegii tehnice, studenti, alte categorii de tineri etc.).

Aceasta se realizeaza prin urmatoarele modalitati:

- Partenariat cu Colegiul Tehnic Metalurgic Slatina concretizat prin:

  - Incheierea parteneriatului intre Alro si Colegiul Tehnic Metalurgic Slatina privind infiintarea primei clase de invatamant profesional dual din judetul Olt. Prin incheierea acestui parteneriat Alro a devenit parte activa in procesul de formare si calificare profesionala, punand la dispozitie personal calificat, ateliere de lucru si spatii necesare desfasurarii orelor de practica, dotate cu logistica si aparatura, astfel incat elevii sa poata obtina si sa aplice corect abilitatile necesare exercitarii calificarii dobandite;
    Parteneriatul va continua, urmand ca in anul scolar 2018 – 2019, Alro sa sustina invatamantul dual pentru inca doua clase in domeniul electric si electronica – automatizari.
  - Facilitarea efectuarii stagiilor de practica productiva la Alro a elevilor de la scoala profesionala – clasele de metalurgie neferoase, turnatori, tehnician mecanica intretinere si reparatii;
  - Facilitarea participarii angajatilor care doresc sa isi finalizeze studiile liceale sau sa urmeze cursuri de invatamant postliceal;
  - Realizarea unor proiecte comune (ca de exemplu: dotarea laboratoarelor din cadrul scolii, actiuni educative cu elevii etc.);

- Parteneriate cu mediile universitare de profil tehnic, in special cu Universitatea "Politehnica" Bucuresti, Universitatea din Craiova (Departamentul de Fizica, Facultatea de Automatica si Calculatoare etc.) transpuse in practica prin:

    - Internship – stagii de practica in cadrul Alro, realizarea lucrarilor de an / licenta / master / doctorat;
    - In medie, peste 50 de studenti in fiecare an, de la diverse facultati si profile au efectuat activitati de formare si documentare profesionala in cadrul Societatii;
    - In anul 2017 au efectuat stagii de practica in cadrul Alro peste 30 de studenti din centrele universitare din Bucuresti, Craiova, Pitesti, Cluj;
    - Realizarea de actiuni comune cu mediile universitare (ca de exemplu: vizite de documentare ale studentilor in cadrul Alro, intalniri ale specialistilor Alro cu studentii in centrele universitare, realizarea unor lucrari de cercetare, participarea la targuri de job-uri etc.).
    - Sprijinirea de catre Alro a realizarii unor actiuni de catre anumite institutii de invatamant (ca de exemplu donarea de aparatura si ustensile de laborator, acestea fiind utilizate ca material didactic).

Formarea profesionala anticipata s-a dovedit benefica pentru Alro, din urmatoarele perspective:

- A facilitat recrutarea, selectia si pregatirea anticipata a viitorilor angajati. Astfel o parte dintre studentii care au urmat programe de practica in cadrul Alro au fost angajati dupa absolvire si in scurt timp au devenit specialisti de baza in fabricarea aluminiului;
- Este si o actiune in folosul comunitatii, deoarece sprijina absortia de catre Alro a unor absolventi ai colegiilor tehnice din municipiul Slatina.

Programe de compensare/ stimulare a angajatilor

In privinta programelor de compensare/ stimulare a angajatilor, in cadrul Grupului Alro au fost intreprinse urmatoarele actiuni:

- Au fost acordate prime salariatilor care au participat la realizarea unor proiecte importante;
- Sunt utilizate pe scara larga criteriile de performanta pentru salarizarea angajatilor din posturi cheie;
- Au fost acordate tuturor salariatilor o serie de beneficii in baza prevederilor Contractului Colectiv de Munca (ca de exemplu: gratuitate la biletele de tratament pentru salariatii cu boli profesionale, prime de vacanta, prime cu ocazia unor sarbatori religioase sau zile festive etc.);
- Au fost imbunatatite modalitatile de comunicare cu angajatii (respectiv: portalul Alro, activitatea de rezolvare a cererilor, sesizarilor si reclamatiilor etc.);
- S-a imbunatatit activitatea de evaluare a performantelor profesionale ale salariatilor.

Evenimente ulterioare

In luna ianuarie 2018, Alro si-a acoperit vanzarile impotriva riscului de scadere a pretului aluminiului incheind contracte de tip collar pentru o cantitate de 30.700 tone de aluminiu, bugetata a fi vanduta in 2018, asigurand pentru respectiva cantitate un pret minim de 2.200 USD/ tona.

La data emiterii prezentului raport, Alro are o cantitate de aproximativ 92.000 tone de aluminiu acoperita prin contracte de hedging (tranzactii de tip collar) impotriva scaderii pretului aluminiului sub pragurile din contractele respective.

In data de 19 februarie 2018 a avut loc sedinta Consiliului de Administratie ca urmare a demisiei domnului Artem Anikin incepand cu data de 16 februarie 2018 din calitatea de membru al Consiliului Alro din motive personale.

In urma acestei sedinte doamna Svetlana Pinzari a fost numita ca membru provizoriu al Consiliului de Administratie, pana la numirea unui nou administrator de catre Adunarea Generala a Actionarilor Societatii, iar Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor din 23 martie 2018 a numit-o pe doamna Svetlana Pinzari administrator pentru un mandat valabil de la 23.03.2018 pana la 19.12.2018.

Nu au aparut alte evenimente ulterioare semnificative care ar putea avea un impact asupra situatiilor financiare.

Perspective pentru 2018

Pentru anul 2018 Grupul si Societatea-mama, Alro isi propun ca acesta sa fie un an pentru consolidarea rezultatelor pozitive obtinute in 2016 si 2017. Masurile puse in aplicare pana acum in ceea ce priveste reducerea consumului de energie pentru a asigura eficienta operationala, impreuna cu investitiile efectuate atat in echipamente, cat si in cercetare, vor fi continuate si vor reprezenta o componenta cheie pentru strategia de crestere durabila.

In acest sens bugetul individual al Companiei aprobat pentru anul 2018 prevede o cifra de afaceri de 663 milioane USD, un nivel al EBITDA de 94 milioane USD si un profit net de aproximativ 43 milioane USD. Totodata bugetul de investitii al Companiei pentru anul 2018 este de 61 milioane USD, din care 37 milioane USD sunt destinate Segmentului Aluminiu Procesat.

Vanzarile bugetate de aluminiu primar ale Companiei se ridica la 158.950 tone, in crestere cu 4% fata de nivelul bugetat in 2017. Pentru vanzarile de aluminiu procesat ale Companiei s-a bugetat o scadere a acestora in 2018 fata de 2017 cu 4%, in principal din cauza unei scaderi bugetate a productiei cu 6% pentru 2018 comparativ cu bugetul anului anterior, cauzata de timpul necesar pentru implementarea proiectelor de investitii care vor aduce crestere de capacitate in perioadele urmatoare.

La Alum, programul de investitii aprobat pentru 2018 este de 14,4 milioane USD si se axeaza, printre altele, pe cresterea eficientei energetice prin optimizarea proceselor de transfer termic si de ardere, instalarea de noi echipamente pentru extinderea gamei de produse si cresterea sigurantei in exploatare. Si in cazul Alum, pe baza situatiilor financiare individuale s-a bugetat o crestere a vanzarilor la 520.968 tone, comparativ cu nivelul bugetat in 2017 de 473.740 tone si obtinerea unui profit net de 5,9 milioane USD.

De asemenea, si in 2018 se va acorda o importanta deosebita imbunatatirii serviciilor oferite clientilor, astfel incat sa se asigure un inalt grad de satisfactie al acestora. In plus, atat Alro, cat si celelalte subsidiare ale Grupului investesc in mod constant in echipele de cercetare-dezvoltare, ceea ce va permite si in viitor extinderea si diversificarea portofoliului de produse si al celui de clienti.

Abrevieri si definitii utilizate in cadrul raportului

AGA	Adunarea Generala a Actionarilor
AGEA	Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor
AGOA	Adunarea Generala Ordinara a Actionarilor
AM	Autoritate de Management
ASF	Autoritatea de Supraveghere Financiara, Romania
ATS	Sistem alternativ de tranzactionare in cadrul BVB
BVB	Bursa de Valori Bucuresti
Cod LEI	Legal Entity Identifier
Consiliu, CA	Consiliul de Administratie
Codul	Noul cod de guvernanta corporativa emis de BVB si aplicabil societatilor listate
CRU	CRU International Ltd. reprezinta o organizatie independenta specializata in furnizarea de analize pe termen scurt/ mediu/ lung pentru produse din industrii precum industria miniera, a metalelor sau industria chimica.
EBIT	Rezultatul operational (eng. Earnings before interest and taxes)
EBITDA	Profit inainte de impozitare, de alte castiguri si pierderi financiare, de amortizare si depreciere;
EUID	Identificator Unic la Nivel European
EURIBOR	Indicele folosit la stabilirea dobanzii pentru creditele in euro (eng. Euro Interbank Offered Rate)
HG	Hotarare de Guvern
IAS	Standardele Internationale de Contabilitate
IFRS	Standardele Internationale de Raportare Financiara
ISO	Organizatia Internationala de Standardizare (eng. International Organization for Standardization)
LME	Bursa de metale din Londra (eng. London Metal Exchange)
LIBOR	Indicele folosit la stabilirea dobanzii la care bancile de pe piata londoneza se imprumuta intre ele (eng. Rata Oferita la Interbank Londra)
MFE	Ministerul Fondurilor Europene
OI	Organism Intermediar
POC	Programul Operational Competitivitate
ROBOR	Indicele folosit la stabilirea dobanzii pentru creditele in lei (eng. Romanian Interbank Offered Rate)
SUA	Statele Unite ale Americii

Situatii financiare consolidate si individuale pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017
Alro S.A. si filialele

Situatia consolidata si individuala de profit sau pierdere si a rezultatului global pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017

in mii RON
cu exceptia cazurilor cand se precizeaza altfel

	Nota	Grupul Alro		Alro S.A.	
		2017	2016	2017	2016
Venituri din vanzari	5	2.726.272	2.302.803	2.466.032	2.127.064
Costul bunurilor vandute		-2.038.400	-1.935.103	-1.933.679	-1.834.778
Profit brut		**687.872**	**367.700**	**532.353**	**292.286**
Cheltuieli generale, administrative si de desfacere	6	-256.172	-212.055	-166.602	-133.599
Venituri din ajustari privind deprecierea imobilizarilor financiare		-	-	23.912	-
Alte venituri operationale	7	14.706	17.791	9.937	13.497
Alte cheltuieli operationale	7	-7.460	-6.770	-2.801	-2.575
Rezultat operational (EBIT)		**438.946**	**166.666**	**396.799**	**169.609**
Cheltuieli cu dobanzile	8	-50.917	-57.717	-48.236	-53.165
Castiguri / (pierderi) din instrumente financiare derivate incorporate	30	-	-12.811	-	-12.811
Alte costuri financiare (nete)	9	-9.229	-11.070	-10.618	-10.721
Diferente nete de curs valutar		32.727	-3.859	39.875	-12.625
Rezultat inainte de impozitare		**411.527**	**81.209**	**377.820**	**80.287**
Impozit pe profit	10	-20.421	-9.713	-60.134	-13.067
Rezultatul perioadei		**391.106**	**71.496**	**317.686**	**67.220**
Alte elemente ale rezultatului global, nete de impozitare:					
Categorii care nu vor fi reclasificate ulterior in contul de profit sau pierdere					
Reevaluari privind beneficiile post-angajare	25	-4.221	-348	-3.394	-494
Impozit amanat aferent reevaluarii beneficiilor post-angajare		627	98	543	79
Categorii care ar putea fi reclasificate ulterior in contul de profit sau pierdere					
Diferente de curs valutar aferente convertirii operatiunilor din strainatate		-8.435	-109	-	-
Total alte elemente ale rezultatului global, nete de impozit		**-12.029**	**-359**	**-2.851**	**-415**
Total rezultat global aferent perioadei		**379.077**	**71.137**	**314.835**	**66.805**
Rezultat atribuibil					
Actionarilor Alro S.A.		**390.581**	**71.531**	**317.686**	**67.220**
Intereselor care nu controleaza		**525**	**-35**	**-**	**-**
		391.106	71.496	-	-
Rezultatul global total atribuibil					
Actionarilor Alro S.A.		**378.607**	**71.172**	**314.835**	**66.805**
Intereselor care nu controleaza		**470**	**-35**	**-**	**-**
		379.077	71.137	-	-
Rezultatul pe actiune					
De baza si diluat (RON)	11	0,547	0,100	0,445	0,094

In 2017, Grupul a reclasificat pentru comparativele anului 2016 in categoria "Alte castiguri / (pierderi) financiare nete" o suma de 8.776 mii RON (iar Compania o suma de 8.711 mii RON), prezentate anterior in categoria "Cheltuieli cu dobanzile". A se vedea notele 8 si 9.

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

Situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare la 31 decembrie 2017

in mii RON

	Nota	Grupul Alro		Alro S.A.	
		31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Active					
Active imobilizate					
Imobilizari corporale	12	1.015.035	946.139	754.347	699.701
Investitii imobiliare	12	-	-	4.646	4.937
Imobilizari necorporale	13	8.611	5.401	7.759	4.834
Investitii financiare	14	-	-	447.557	423.645
Fondul comercial	15	87.485	95.066	-	-
Imprumuturi pe termen lung	29	54.345	52.035	-	-
Creanta privind impozitul pe profit amanat	10	98.845	110.332	43.285	102.876
Alte active pe termen lung	16	58.147	19.307	67.536	29.047
Total active imobilizate		**1.322.468**	**1.228.280**	**1.325.130**	**1.265.040**
Active circulante					
Stocuri	17	670.805	590.783	515.457	450.276
Creante comerciale nete	18	76.853	78.877	146.762	142.755
Creante privind impozitul pe profit		309	1.813	-	-
Alte active curente	19	79.532	69.422	220.151	208.633
Instrumente financiare derivate pe termen scurt	30	3.298	671	3.298	671
Numerar restrictionat	20	67.009	45.566	60.440	45.082
Numerar si echivalente de numerar	20	320.828	285.850	309.736	282.374
Total active circulante		**1.218.634**	**1.072.982**	**1.255.844**	**1.129.791**
Total active		**2.541.102**	**2.301.262**	**2.580.974**	**2.394.831**
Capitaluri proprii si datorii					
Capitaluri proprii					
Capital social	21	356.091	336.703	370.037	370.037
Prime de capital		86.351	69.446	86.351	86.351
Alte rezerve	22	331.542	339.052	306.191	306.191
Rezultatul reportat		49.409	83.322	299.011	301.862
Rezultatul perioadei		390.581	71.531	317.686	67.220
Capitaluri proprii atribuibile actionarilor Alro S.A.		**1.213.974**	**900.054**	**1.379.276**	**1.131.661**
Interese care nu controleaza		1.374	904	-	-
Total capitaluri proprii		**1.215.348**	**900.958**	**1.379.276**	**1.131.661**
Datorii pe termen lung					
Imprumuturi pe termen lung	23	844.944	234.716	844.944	232.160
Datorii de leasing financiar pe termen lung	23	4.300	4.814	3.920	4.214
Provizioane pe termen lung	24	30.769	33.520	1.239	1.193
Beneficii post-angajare	25	41.569	36.884	36.019	32.220
Subventii pe termen lung	26	27.558	17.480	21.239	12.313
Alte datorii pe termen lung		2.091	659	1.470	410
Total datorii pe termen lung		**951.231**	**328.073**	**908.831**	**282.510**
Datorii curente					
Imprumuturi pe termen scurt	23	66.894	813.063	63.998	785.911
Datorii de leasing financiar pe termen scurt	23	2.411	1.973	1.780	1.504
Provizioane pe termen scurt	24	26.830	177	25.516	-
Datorii comerciale si alte datorii	27	183.647	185.308	133.480	137.424
Impozit pe profit		5.635	-	-	-
Subventii pe termen scurt	26	1.592	1.592	1.146	1.146
Alte datorii curente	28	87.514	70.118	66.947	54.675
Total datorii curente		**374.523**	**1.072.231**	**292.867**	**980.660**
Total datorii		**1.325.754**	**1.400.304**	**1.201.698**	**1.263.170**
Total capitaluri proprii si datorii		**2.541.102**	**2.301.262**	**2.580.974**	**2.394.831**

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

Situatia consolidata a modificarii capitalurilor proprii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 - Grupul Alro

	Capital social	Prime de capital	Rezerve
Sold la 1 ianuarie 2016	**336.703**	**69.446**	**363.644**
Rezultatul perioadei	-	-	-
Alte elemente ale venitului global			
Diferente de curs valutar aferente convertirii operatiunilor din strainatate	-	-	-
Modificari in estimari privind beneficiile post-angajare	-	-	-
Impozit amanat aferent beneficiilor post-angajare	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	**-**	**-**	**-**
Total rezultat global aferent perioadei	**-**	**-**	**-**
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii			
Distributii catre actionarii entitatii			
Repartizarea rezultatului	-	-	-
Sold la 31 decembrie 2016	**336.703**	**69.446**	**363.644**
Sold la 1 ianuarie 2017	**336.703**	**69.446**	**363.644**
Rezultatul perioadei	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global			
Diferente de curs valutar aferente convertirii operatiunilor din strainatate	-	-	-
Modificari in estimari privind beneficiile post-angajare	-	-	-
Impozit amanat aferent beneficiilor post-angajare	-	-	-
Alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	**-**	**-**	**-**
Total rezultat global aferent perioadei	**-**	**-**	**-**
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii			
Distributii catre actionarii entitatii			
Repartizarea rezultatului	-	-	875
Dividende distribuite	-	-	-
Reclasificare capital social si prime de capital *	19.388	16.905	-
Sold la 31 decembrie 2017	**356.091**	**86.351**	**364.519**

* Aceasta reclasificare a fost facuta pentru a alinia capitalul social si primele de capital cu sumele prezentate in situatiile financiare individuale ale Alro (capitalul social consolidat este mai mic cu 13.946 mii RON reprezentand detinerea de 3,77% a filialei sale, Conef, in Alro, ce se elimina in baza detinerii incrucisate de tip filiala – societate mama).

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

Rezerve de conversie	Total alte rezerve	Rezultatul reportat	Rezultatul perioadei	Atribuibil actionarilor Alro S.A.	Intereselor care nu controleaza	Total
-24.483	**339.161**	**83.701**	**-129**	**828.882**	**939**	**829.821**
-	-	-	71.531	**71.531**	-35	**71.496**
-109	**-109**	-	-	**-109**	-	**-109**
-	-	-348	-	**-348**	-	**-348**
-	-	98	-	**98**	-	**98**
-109	**-109**	**-250**	-	**-359**	-	**-359**
-109	**-109**	**-250**	**71.531**	**71.172**	**-35**	**71.137**
-	-	-129	129	-	-	-
-24.592	**339.052**	**83.322**	**71.531**	**900.054**	**904**	**900.958**
-24.592	**339.052**	**83.322**	**71.531**	**900.054**	**904**	**900.958**
-	-	-	390.581	**390.581**	525	**391.106**
-8.385	**-8.385**	-	-	**-8.385**	-50	**-8.435**
-	-	-4.216	-	**-4.216**	-5	**-4.221**
-	-	627	-	**627**	-	**627**
-8.385	**-8.385**	**-3.589**	-	**-11.974**	**-55**	**-12.029**
-8.385	**-8.385**	**-3.589**	**390.581**	**378.607**	**470**	**379.077**
-	**875**	70.656	**-71.531**	-	-	-
-	-	-64.687	-	**-64.687**	-	**-64.687**
-	-	-36.293	-	-	-	-
-32.977	**331.542**	**49.409**	**390.581**	**1.213.974**	**1.374**	**1.215.348**

* Aceasta reclasificare a fost facuta pentru a alinia capitalul social si primele de capital cu sumele prezentate in situatiile financiare individuale ale Alro (capitalul social consolidat este mai mic cu 13.946 mii RON reprezentand detinerea de 3,77% a filialei sale, Conef, in Alro, ce se elimina in baza detinerii incrucisate de tip filiala – societate mama).

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

Situatia individuala a modificarii capitalurilor proprii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 - Alro individual

	Capital social
Sold la 1 ianuarie 2016	**370.037**
Rezultatul perioadei	-
Alte elemente ale venitului global	
Reevaluari privind beneficiile post-angajare	-
Impozit amanat aferent reevaluarii privind beneficiile post-angajare	-
Total alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	**-**
Total rezultat global aferent perioadei	**-**
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii	
Distributii catre actionarii entitatii	
Repartizarea rezultatului	-
Sold la 31 decembrie 2016	**370.037**
Sold la 1 ianuarie 2017	**370.037**
Rezultatul perioadei	-
Alte elemente ale venitului global	
Reevaluari privind beneficiile post-angajare	-
Impozit amanat aferent reevaluarii privind beneficiile post-angajare	-
Total alte elemente ale rezultatului global aferent perioadei	**-**
Total rezultat global aferent perioadei	**-**
Tranzactii cu actionarii inregistrate in capitalurile proprii	
Distributii catre actionarii entitatii	
Repartizarea rezultatului	-
Dividende distribuite	-
Sold la 31 decembrie 2017	**370.037**

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

in mii RON

Prime de capital	Rezerve	Total alte rezerve	Rezultatul reportat	Rezultatul perioadei	Total
86.351	**306.191**	**306.191**	**326.313**	**-24.036**	**1.064.856**
-	-	-	-	67.220	**67.220**
-	-	-	-494	-	**-494**
-	-	-	79	-	**79**
-	-	-	**-415**	-	**-415**
-	-	-	**-415**	**67.220**	**66.805**
-	-	-	-24.036	24.036	-
86.351	**306.191**	**306.191**	**301.862**	**67.220**	**1.131.661**
86.351	**306.191**	**306.191**	**301.862**	**67.220**	**1.131.661**
-	-	-	-	317.686	**317.686**
-	-	-	-3.394	-	**-3.394**
-	-	-	543	-	**543**
-	-	-	**-2.851**	-	**-2.851**
-	-	-	**-2.851**	**317.686**	**314.835**
-	-	-	67.220	-67.220	-
-	-	-	-67.220	-	**-67.220**
86.351	**306.191**	**306.191**	**299.011**	**317.686**	**1.379.276**

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

Situatia consolidata si individuala a fluxurilor de trezorerie pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017

in mii RON

	Nota	Grupul Alro 2017	Grupul Alro 2016	Alro S.A. 2017	Alro S.A. 2016
Fluxuri de numerar din activitatea operationala					
Rezultat inainte de impozitare		411.527	81.209	377.820	80.287
Ajustari pentru:					
Amortizare		127.325	125.659	82.724	77.862
Variatia neta a ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor financiare	14	-	-	-23.912	-
Variatia neta a ajustarilor pentru deprecierea imobilizarilor corporale	7	184	-733	-	-844
Variatia neta a provizioanelor	24	26.653	-27.471	25.516	-27.539
Variatia ajustarilor pentru deprecierea valorii stocurilor	17	-5.044	-14.694	-5.078	-11.080
Variatia ajustarilor pentru deprecierea creantelor	6	550	-535	486	-668
Pierdere din vanzarea/casarea imobilizarilor corporale	7	1.849	191	49	56
Diferente nete de curs valutar din reevaluarea imprumuturilor		-45.627	21.035	-60.267	22.746
Venituri din dobanzi	9	-6.747	-5.328	-4.137	-4.459
Cheltuieli cu dobanzile	8	50.917	57.717	48.236	53.165
Venituri din dividende		-2	-	-2	-
(Castig) / pierdere din instrumentele financiare derivate		1.161	21.746	1.161	21.746
Modificari ale capitalului circulant:					
Variatia stocurilor		-71.749	49.788	-57.865	36.877
Variatia creantelor si a altor active		-5.572	14.255	-9.363	-2.144
Variatia datoriilor		2.992	-84.177	-1.418	-55.487
Impozit pe profit platit		-2.949	-3.442	-	-
Dobanzi platite	8	-57.779	-55.124	-56.586	-51.931
Incasari / (plati) din operatiuni cu instrumente financiare derivate, net		-2.821	-2.699	-2.821	-2.699
Fluxuri de numerar nete din/(utilizate in) activitatea operationala		**424.868**	**177.397**	**314.543**	**135.888**
Fluxuri de numerar din activitatea de investitii					
Achizitii de imobilizari corporale si necorporale		-198.895	-110.682	-129.113	-76.235
Incasari din subventii		11.670	-	10.072	-
Incasari din vanzari de imobilizari corporale		1.257	4.316	-	3.667
Variatia numerarului restrictionat	20,16	-66.525	2.746	-60.440	3.000
Imprumuturi catre parti afiliate	29	-3.445	-13.570	-	-
Dobanzi incasate		2.599	2.298	4.084	3.705
Fluxuri de numerar nete din / (utilizate in) activitatea de investitii		**-253.339**	**-114.892**	**-175.397**	**-65.863**
Fluxuri de numerar din activitatea de finantare					
Imprumuturi primite si leasing		2.360	239.361	1.782	192.112
Rambursari de imprumuturi		-74.525	-117.771	-46.760	-77.505
Rambursari de imprumuturi, parti afiliate	29	-	-24.996	-	-24.996
Dividende platite	11 ,29	-64.273	-4.239	-66.806	-4.239
Fluxuri de numerar din / (utilizate in) activitatea de finantare		**-136.438**	**92.355**	**-111.784**	**85.372**
Modificare neta a numerarului si a echivalentelor de numerar		**35.091**	**154.860**	**27.362**	**155.397**
Numerar si echivalente de numerar la inceputul perioadei		**285.850**	**130.972**	**282.374**	**126.977**
Efectul cursului de schimb asupra numerarului si a echivalentelor de numerar		-113	18	-	-
Numerar si echivalente de numerar la sfarsitul perioadei		**320.828**	**285.850**	**309.736**	**282.374**

Notele atasate fac parte integranta din aceste situatii financiare consolidate si individuale.
Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

in mii RON, cu exceptia rezultatului pe actiune

1. Organizarea si natura activitatii

Alro S.A. ("Societatea" sau "Compania mama") este o societate pe actiuni infiintata in anul 1961 in Romania, fiind unul dintre cei mai mari producatori de aluminiu din Europa Continentala (excluzand Rusia si Peninsula Scandinava). Actiunile Alro S.A. sunt tranzactionate la Bursa de Valori Bucuresti sub simbolul "ALR".

Sediul social si administrativ al Societatii se afla in Slatina, judetul Olt, Str. Pitesti nr. 116, Romania.

Vimetco N.V., Olanda, este actionarul majoritar al Alro S.A., detinand 84,19% din actiunile Societatii. La randul ei, Vimetco N.V. este o companie inchisa, iar sediul social al acesteia se afla in Strawinskylaan 403, World Trade Center, A Tower, 4th floor, 1077 XX Amsterdam, Olanda. Compania este controlata in ultima instanta de Maxon Limited (Insulele Bermude).

Alro S.A. si filialele sale (denumite in continuare in mod colectiv "Grupul") formeaza un lant de productie integrat de aluminiu primar si procesat: in Sierra Leone se extrage bauxita, care se foloseste pentru producerea aluminei la rafinaria de la Alum, Tulcea, aceasta fiind apoi utilizata de Alro la fabrica din Slatina pentru producerea aluminiului. Alro toarna aluminiu obtinand produse primare, care se vand ca atare sau se proceseaza mai departe in facilitatile proprii sau de catre Vimetco Extrusion, rezultand produse cu valoare adaugata mai mare (laminate sau extrudate). Grupul si Societatea au clienti in principal in Europa Centrala si de Est.

Componenta Grupului Alro si detalii despre filialele acestuia sunt prezentate in Nota 14.

Alro este listata la Bursa de Valori Bucuresti. Pretul pe actiune in anii 2017 si 2016 s-a situat in intervalele urmatoare:

	2017	2016
- pret minim (RON/actiune)	1,17	0,91
- pret maxim (RON/actiune)	3,44	1,33
- pret mediu (RON/actiune)	2,02	1,13

Evolutia numarului mediu de angajati ai Grupului si ai Societatii a fost:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Numar mediu de angajati, din care:	3.932	3.852	2.501	2.449
Personal in productie	3.086	3.041	1.935	1.910
Personal general si administrativ	846	811	566	539

Prezentele situatii financiare au fost autorizate pentru emitere de catre conducere in data de 26 martie 2018.

2. Bazele intocmirii

Declaratia de conformitate

Situatiile financiare consolidate ale Grupului Alro impreuna cu filialele sale si individuale ale societatii Alro (denumite in continuare "situatii financiare") au fost intocmite in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2.844/2016, care este in conformitate cu Standardele Internationale de Raportare Financiara (IFRS) adoptate de Uniunea Europeana, cu exceptia IAS 21 *Efectele variatiei cursurilor de schimb valutar cu privire la moneda functionala.*

Situatiile financiare ale grupului Alro pot fi obtinute in copie la sediul societatii. De asemenea, situatiile financiare sunt disponibile pe site-ul web www.alro.ro in termenul legal aplicabil.

Principiul continuitatii activitatii

Situatiile financiare au fost intocmite in baza principiului continuitatii activitatii, ceea ce presupune ca Grupul si Societatea va putea sa-si realizeze activele si sa-si achite datoriile in conditii normale de activitate.

Bazele intocmirii

Situatiile financiare au fost intocmite pe baza costului istoric, cu exceptia anumitor instrumente financiare care sunt evaluate la valoarea justa asa cum este explicat in politicile contabile. Costul istoric este in general bazat pe valoarea justa a contraprestatiei efectuata in schimbul activelor.

Moneda functionala si de prezentare

Moneda functionala a companiei mama este leul romanesc (RON). Pentru fiecare societate, Grupul determina moneda functionala aferenta si elementele incluse in situatiile financiare ale fiecarei societati sunt evaluate utilizand moneda functionala respectiva si transformate in moneda de prezentare.

Aceste situatii financiare sunt prezentate in mii RON, rotunjite la cea mai apropiata unitate.

3. Aplicarea standardelor internationale de raportare financiara noi si revizuite

Mai jos sunt prezentate standardele noi, amendamentele si interpretarile standardelor existente adoptate incepand cu 1 ianuarie 2017 si efectul acestora in intocmirea situatiilor financiare ale Grupului si Societatii pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017.

Standarde si interpretari in vigoare in 2017, pe care Grupul si Societatea le-au aplicat in aceste situatii financiare:

Grupul si Societatea au adoptat urmatoarele standarde noi si amendamente la standarde, inclusiv amendamente ce afecteaza alte standarde, cu data aplicarii pentru prima data la 1 ianuarie 2017:

- *Amendamente la IAS 7 Initiativa privind prezentarea informatiilor* impun entitatilor sa furnizeze informatii care sa permita utilizatorilor situatiilor financiare evaluarea variatiilor datoriilor ce rezulta din activitatile de finantare, inclusiv schimbarile ce rezulta din variatii de fluxuri monetare si non-monetare. Pentru a indeplini aceasta cerinta, o entitate furnizeaza urmatoarele informatii privind variatiile de datorii ce rezulta din activitatile de finantare:

- Modificarile in fluxurile de numerar din activitati de finantare
- Modificarile ce rezulta din obtinerea sau pierderea controlului asupra filialelor sau altor intreprinderi
- Eectele variatiei cursurilor de schimb valutar
- Modificarile valorilor juste
- Alte modificari

Amendamentele sugereaza ca cerinta legata de prezentarea informatiilor poate fi indeplinita prin asigurarea unei reconcilieri a soldurilor de deschidere si de inchidere in situatia pozitiei financiare a datoriilor ce rezulta din activitati de finantare. Acolo unde o entitate furnizeaza aceasta reconciliere, trebuie sa ofere suficiente informatii pentru a permite utilizatorilor situatiilor financiare sa coreleze elementele incluse in reconciliere cu situatia pozitiei financiare si situatia fluxurilor de numerar. Grupul si Societatea au decis sa furnizeze informatii in format de reconciliere (a se vedea Nota 23). Variatiile majore in datoriile Grupului si Societatii ce rezulta din activitatile de finantare sunt datorate fluxurilor de numerar din activitatile de finantare si acumularii de datorii financiare. La aplicarea initiala a amendamentului, entitatile nu trebuie sa ofere informatii comparative pentru perioada anterioara.

- *IAS 12: Recunoasterea creantelor privind impozitele amanate aferente pierderilor nerealizate (modificari)*
Obiectivul acestor modificari este sa clarifice faptul ca o entitate trebuie sa ia in calcul daca legislatia fiscala restrictioneaza sursele profiturilor taxabile fata de care se poate calcula reversarea diferentelor temporare deductibile aferenta pierderilor nerealizate. In plus, Modificarile aduc indrumari privind modul in care o entitate trebuie sa isi determine profiturile impozabile viitoare si explica circumstantele in care profitul impozabil ar putea include recuperarea unor active la o valoare mai mare decat valoarea lor contabila.

Modificarile aplicate nu au avut efect asupra pozitiei financiare si performantelor Grupului si Societatii, deoarece Grupul si Societatea nu au diferente temporare deductibile sau active care sa se incadreze in domeniul de aplicare al modificarilor.

- *Imbunatatiri anuale - Ciclul 2014-2016* – IFRS 12 Prezentarea informatiilor privind interesele in alte entitati: clarificarea ariei de aplicare a cerintelor de prezentare din IFRS 12. Amendamentul clarifica aplicarea cerintelor de prezentare din standard asupra intereselor unei entitati care sunt clasificate ca disponibile pentru vanzare, detinute pentru distribuire sau ca operatiuni intrerupte in conformitate cu IFRS 5 Active imobilizate detinute pentru vanzare si operatiunii intrerupte. Modificarile aplicate nu au avut efect asupra pozitiei financiare si performantelor Grupului si Societatii, deoarece Grupul si Societatea nu detin active clasificate drept detinute in vederea vanzarii, detinute in vederea distribuirii sau ca operatiuni intrerupte.

Standarde emise, dar care nu sunt inca in vigoare si nu au fost adoptate de timpuriu

- *IFRS 9 Instrumente financiare,* emis la 24 iulie 2014, adoptat de UE la data de 22 noiembrie 2016. IFRS 9 reuneste toate cele trei aspecte ale proiectului de contabilitate pentru instrumentele financiare: clasificarea si evaluarea, deprecierea si contabilitatea de acoperire a riscurilor. IFRS 9 este aplicabil pentru perioadele anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2018, permitandu-se aplicarea anticipata. Cu exceptia contabilitatii de acoperire a riscurilor, aplicarea retrospectiva este impusa, dar prezentarea de informatii comparative nu este obligatorie. Pentru contabilitatea de acoperire a riscurilor, cerintele sunt in general aplicate prospectiv, cu cateva exceptii limitate.

Grupul si Societatea intentioneaza sa adopte noul standard la data intrarii in vigoare si nu vor restata informatiile comparative. In 2017 Grupul si Societatea au realizat o evaluare detaliata a impactului privind toate cele trei aspecte ale IFRS 9. Aceasta evaluare este bazata pe informatiile disponibile in acest moment si poate suferi modificari ce rezulta din informatii viitoare rezonabile si fundamentate ce vor fi puse la dispozitia Grupului si Societatii in anul 2018, cand Grupul si Societatea vor adopta IFRS 9. Per total, Grupul si Societatea nu se asteapta la un impact semnificativ asupra situatiei pozitiei financiare si capitalurilor proprii cu exceptia efectului aplicarii cerintelor legate de depreciere prevazute de IFRS 9. Grupul si Societatea estimeaza o crestere a pierderilor din ajustarile pentru depreciere ce rezulta intr-un impact negativ asupra capitalurilor proprii, conform celor discutate mai jos.

a) Clasificare si evaluare
Grupul si Societatea nu se asteapta la un impact semnificativ asupra bilantului sau capitalurilor proprii la aplicarea cerintelor de clasificare si evaluare prevazute de IFRS 9. Se asteapta sa continue evaluarea la valoarea justa a tuturor activelor financiare detinute in prezent la valoarea justa. Creditele si creantele comerciale sunt detinute pentru colectarea fluxurilor de numerar contractuale si sunt estimate a genera fluxuri de numerar ce reprezinta doar plati de principal si dobanda. Grupul si Societatea au analizat caracteristicile fluxurilor de numerar contractuale ale respectivelor instrumente si au ajuns la concluzia ca acestea indeplinesc criteriile pentru evaluarea la costul amortizat conform IFRS 9. In consecinta, reclasificarea pentru aceste instrumente nu este necesara.

(b) Depreciere
IFRS 9 impune Grupului si Societatii sa inregistreze pierderile preconizate din creditare, pentru toate titlurile de creanta, credite si creante comerciale, fie pe 12 luni, fie pe durata de viata. Grupul si Societatea vor aplica abordarea simplificata si vor inregistra pierderile preconizate pe durata de viata pentru toate creantele comerciale. Conducerea a stabilit ca, din cauza faptului ca imprumuturile si creantele sale nu sunt garantate, pierderile din ajustarile pentru depreciere vor creste cu 37 mii RON pentru Societate si 736 mii RON pentru Grup, incepand cu 1 ianuarie 2018.

c) Contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor
Grupul si Societatea au stabilit faptul ca toate relatiile existente de acoperire impotriva riscurilor care sunt in prezent desemnate drept relatii de acoperire impotriva riscurilor eficiente vor continua sa se califice pentru contabilitatea de acoperire a riscurilor conform IFRS 9. Grupul si Societatea au ales sa nu aplice retrospectiv IFRS 9 la tranzitia la contabilitatea de acoperire a riscurilor acolo unde Grupul si Societatea au exclus elementele forward din desemnarea acoperirii impotriva riscurilor conform IAS 39. Deoarece IFRS 9 nu modifica principiile generale privind felul in care o entitate contabilizeaza acoperirile impotriva riscurilor eficiente, aplicarea cerintelor de acoperire impotriva riscurilor prevazute de IFRS 9 nu va avea un impact semnificativ asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii.

- *IFRS 15 Venituri din contracte cu clientii,* emis in mai 2014 si apoi modificat in aprilie 2016. IFRS 15 stabileste un model in cinci pasi pentru a inregistra veniturile rezultate din contractele cu clientii. In conformitate cu IFRS 15, veniturile sunt recunoscute in suma care reflecta contraprestatia la care o entitate se asteapta sa aiba dreptul in schimbul transferului de bunuri sau servicii catre un client.

Noul standard de venituri va inlocui toate cerintele actuale de recunoastere a veniturilor conform IFRS. Este necesara fie o aplicare retrospectiva completa, fie o aplicare retrospectiva modificata pentru perioadele anuale care incep la 1 ianuarie 2018 sau dupa aceasta data. Este permisa adoptarea anticipata. Grupul si Societatea intentioneaza sa adopte noul standard la data de intrare in vigoare obligatorie utilizand metoda efectului cumulativ. In cursul anului 2016, Grupul si Societatea au efectuat o evaluare preliminara a IFRS 15, care a continuat cu o analiza mai detaliata finalizata in 2017.

Vanzari de bunuri
Venitul este evaluat la valoarea justa a contraprestatiei primite sau a creantei. Veniturile sunt reduse de retururi estimate de la clienti, rabaturi si alte reduceri similare.

Pentru vanzarea de bunuri, in prezent Grupul si Compania recunosc veniturile atunci cand sunt indeplinite toate conditiile urmatoare:

- Grupul si Societatea au transferat catre cumparator riscurile si beneficiile semnificative asupra proprietatii bunurilor;
- Grupul si Compania nu pastreaza implicarea manageriala continua in masura asociata de obicei cu proprietatea, nici controlul efectiv asupra bunurilor vandute;
- valoarea veniturilor poate fi evaluata in mod credibil;
- este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa revina Grupului si Societatii; si
- costurile suportate sau care vor fi suportate in legatura cu tranzactia pot fi evaluate in mod credibil.

In mod specific, veniturile din vanzarea de bunuri sunt recunoscute atunci cand bunurile sunt livrate si proprietatea legala este transferata.

In conformitate cu IFRS 15, veniturile vor fi recunoscute atunci cand un client obtine controlul asupra bunurilor. Grupul si Societatea livreaza bunuri (in principal aluminiu, alumina, bauxita) in conditii contractuale bazate pe conditii de livrare acceptate la nivel international (INCOTERMS). Momentul in care clientul obtine controlul asupra bunurilor este considerat a fi in mod substantial acelasi pentru majoritatea contractelor Grupului si Societatii conform IFRS 15, la fel ca si conform IAS 18.

In cazul contractelor cu clientii in care vanzarea de bunuri (in principal aluminiu, alumina, bauxita) este in general estimata a fi singura obligatie de prestare, se estimeaza ca adoptarea IFRS 15 nu va avea niciun impact asupra veniturilor si profitului sau pierderii Grupului si Societatii. Grupul si Societatea se asteapta ca recunoasterea veniturilor sa aiba loc la un moment in timp, moment in care controlul activului este transferat clientului, anume in general la livrarea bunurilor.

In pregatirea pentru adoptarea IFRS 15, Grupul si Societatea au in vedere urmatoarele:

Contraprestatia variabila
Unele contracte cu clientii presupun risturne pentru volum, reduceri financiare, reduceri comerciale de pret sau dreptul de retur pentru defecte de calitate. In prezent, veniturile obtinute din aceste vanzari sunt recunoscute pe baza pretului specificat in contract, nete de retururi si diminuari de venituri, reduceri comerciale si reduceri de volum inregistrate in baza contabilitatii de angajamente atunci cand se poate face o estimare rezonabila a ajustarilor veniturilor.

In conformitate cu IFRS 15, este necesara estimarea venitului variabil la inceputul contractului. Veniturile vor fi recunoscute in masura in care este probabil ca o reversare semnificativa a valorii veniturilor cumulate recunoscute sa nu aiba loc. In consecinta, pentru acele contracte pentru care Grupul si Societatea nu sunt in masura sa faca o estimare rezonabila a reducerilor, venitul va fi recunoscut mai devreme decat atunci cand perioada de retur trece sau cand se poate face o estimare rezonabila.

Totusi, deoarece perioadele contractuale pentru majoritatea contractelor coincid cu anii calendaristici pentru care sunt intocmite situatiile financiare anuale si datorita faptului ca Grupul si Societatea raporteaza in prezent veniturile anuale din contractele cu clientii net de ajustari, cum ar fi reducerile de volum sau reducerile financiare, impactul asupra rezultatului reportat si al intereselor care nu controleaza la 1 ianuarie 2018 din tratamentul veniturilor variabile ca urmare a adoptarii IFRS 15 nu este material. In acelasi timp, cazurile de reclamatii privind calitatea (drepturi de retur) sunt izolate si pe baza istoricului imateriale, astfel incat Grupul si Societatea nu pot face o estimare rezonabila a unei astfel de reversari a veniturilor la sfarsitul anului. Impactul asupra rezultatului reportat si intereselor care nu controleaza la 1 ianuarie 2018 din tratamentul veniturilor variabile ca urmare a adoptarii IFRS 15 este imaterial.

Consideratii legate de calitatea de principal in opozitie cu cea de agent
Grupul si Societatea au concluzionat ca au calitatea de principal in toate relatiile contractuale de vanzari, deoarece sunt prestatorul principal in toate contractele de venituri, au dreptul de a stabili pretul si sunt expuse riscurilor aferente stocurilor si riscului de credit.

In conformitate cu IFRS 15, evaluarea se va baza pe criteriul daca Grupul si Societatea controleaza bunurile specifice inainte de a le transfera clientului final, mai degraba decat daca au expunere la riscuri si recompense semnificative asociate vanzarii de bunuri.

Recunoasterea veniturilor din obligatii de prestare distincte
Conform unor conditii de livrare denumite in conformitate cu INCOTERMS (cum ar fi CIP "Transport si asigurare platita" sau CFR "Cost si transport" etc.), Grupul si Societatea pot asigura servicii cum ar fi transportul catre o destinatie specificata dincolo de momentul transferului controlului bunurilor catre clienti. IFRS 15 impune unei entitati sa contabilizeze fiecare bun sau serviciu distinct ca o obligatie de prestare separata. Serviciile de transport de marfa s-ar putea incadra in definitia unui serviciu distinct, insa este necesara o intelegere deplina a termenilor comerciali pentru asigurarea ca acesta este cazul. O obligatie de prestare a transportului indeplineste in general criteriile de obligatie de prestare pe o perioada de timp, iar veniturile vor fi recunoscute pe perioada transferului catre client. In cazul in care nu indeplineste criteriile, obligatia de executare se considera indeplinita la un moment in timp, iar veniturile ar fi recunoscute atunci cand clientul primeste bunurile. Aceasta ar putea conduce la recunoasterea unei parti a veniturilor din contract atunci cand se transfera controlul marfurilor si recunoasterea in timp a partii din venituri aferente serviciilor de transport de marfa. Nu poate exista o obligatie separata pentru o entitate sa transporte propriile bunuri (adica inainte de transferul controlului bunurilor catre client).

Impactul asupra rezultatului reportat si intereselor care nu controleaza la 1 ianuarie 2018 din tratamentul serviciilor de transport ca obligatii distincte de prestare, ca urmare a adoptarii IFRS 15, este imaterial.

Prestarea de servicii
Grupul si Compania presteaza diverse servicii ocazional si ca activitati secundare. Venitul este evaluat la valoarea justa a contraprestatiei primite sau de primit. In conformitate cu IFRS 15, contravaloarea totala din contractele de servicii va fi alocata tuturor serviciilor pe baza preturilor lor de vanzare individuale. Preturile de vanzare independente vor fi stabilite pe baza preturilor de lista la care Grupul si Compania presteaza serviciile respective in tranzactii separate. Pe baza evaluarii Grupului si Societatii, valoarea justa si preturile de vanzare independente ale serviciilor sunt in mare masura similare. Prin urmare, Grupul si Societatea nu se asteapta ca aplicarea IFRS 15 sa aiba ca rezultat diferente semnificative privind momentul recunoasterii veniturilor pentru aceste servicii.

Cerintele de recunoastere si evaluare din IFRS 15 sunt de asemenea aplicabile pentru recunoasterea si evaluarea oricaror castiguri sau pierderi rezultate din cedarea activelor nefinanciare (cum ar fi activele fixe si imobilizarile necorporale), atunci cand aceasta cedare nu este in cursul normal al afacerii. Cu toate acestea, la tranzitie, efectul acestor modificari nu se asteapta sa fie semnificativ pentru Grup si Societate.

Tranzitie
Grupul si Societatea intentioneaza sa adopte IFRS 15 utilizand metoda efectului cumulativ, cu efectul aplicarii initiale a standardului recunoscut la data aplicarii initiale (adica 1 ianuarie 2018). Ca urmare, Grupul si Societatea nu vor aplica cerintele IFRS 15 in perioada comparativa prezentata.

-IFRS 15: Venituri din contracte cu clientii (Clarificari). Clarificarile se aplica pentru perioade anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018, iar aplicarea anticipata este permisa. Obiectivul Clarificarilor este de a clarifica intentiile IASB atunci cand a dezvoltat cerintele IFRS 15 Venituri din contracte cu clienti, in special contabilizarea identificarii obligatiilor de executare prin modificarea sintagmei principiului „identificabil separat", a criteriilor de incadrare ca principal sau agent, precum si aplicarea principiului de control si a licentierii, aducand indrumari suplimentare pentru contabilizarea drepturilor de proprietate intelectuala si a redeventelor. Clarificarile aduc solutii practice pentru entitatile care aplica IFRS 15 fie prin abordarea retrospectiva completa, fie care aleg sa adopte aplicarea retrospectiva modificata. Conducerea a evaluat faptul ca aceste Clarificari nu se asteapta sa aiba un impact semnificativ in situatiile financiare ale Grupului si ale Societatii.

- IFRS 16 Contractele de leasing, emis la 13 ianuarie 2016 produce efecte pentru perioade anuale incepand la sau dupa data de 1 ianuarie 2019 (se permite aplicarea anticipata, dar nu inainte ca entitatea sa aplice IFRS 15). IFRS 16 stabileste principiile pentru recunoasterea, evaluarea si prezentarea informatiilor privind contractele de leasing si impune ca utilizatorul de leasing sa contabilizeze toate leasing-urile intr-un singur model inclus in bilant, similar contabilitatii leasing-urilor financiare conform IAS 17. Standardul include doua scutiri de la recunoastere pentru utilizatorii de leasing – leasing-uri de active cu valoare mica si cele pe termen scurt. Un utilizator de leasing poate alege sa aplice standardul folosind fie abordarea retrospectiva completa, fie cea retrospectiva modificata. Contabilitatea locatorului conform IFRS 16 este substantial neschimbata de contabilitatea actuala conform IAS 17.

Grupul si Societatea au facut o evaluare initiala a potentialului impact asupra situatiilor financiare, dar nu au finalizat inca analiza detaliata. Impactul asupra situatiilor financiare a IFRS 16 in perioada aplicarii initiale va depinde de conditiile economice viitoare, inclusiv de rata imprumuturilor la nivelul Grupului si al Societatii la 1 ianuarie 2019, componenta portofoliului de leasing la acea data,

cea mai recenta evaluare a Grupului si a Societatii daca acestea vor exercita optiunile de reinnoire a contractelor de leasing si masura in care Grupul si Compania aleg sa utilizeze metodele practice si exceptiile de recunoastere.

In prezent, cel mai semnificativ impact identificat este acela ca Grupul si Societatea vor recunoaste active si datorii noi pentru leasingul operational aferent vehiculelor si echipamentelor din contracte care nu pot fi anulate si cu plati minime viitoare in suma de 1.935 mii RON la 31 decembrie 2017 (pentru detalii consultati Nota 31). Nu este estimat nici un impact semnificativ pentru contractele de leasing unde Societatea este locator (a se vedea Nota 31) sau pentru contractele de leasing financiar ale Grupului si ale Societatii. In 2018, Grupul si Societatea vor continua sa evalueze efectul posibil al IFRS 16 asupra situatiilor financiare.

- *IFRS 17 Contractele de asigurare*. Standardul produce efecte pentru perioade anuale incepand la sau dupa data de 1 ianuarie 2021, permitandu-se aplicarea anticipata daca atat IFRS 15 Veniturile din contracte cu clientii cat si IFRS 9 Instrumente financiare au fost aplicate. Standardul nu a fost inca aprobat de UE. IFRS 17 Contractele de asigurare stabileste principii pentru recunoasterea, evaluarea si prezentarea de informatii privind contractele de asigurare emise. Acesta impune, de asemenea, aplicarea de principii similare contractelor de reasigurare detinute si contractelor de investitii cu caracteristici de participare discretionara emise. Obiectivul este de a se asigura ca entitatile prezinta informatii relevante intr-o maniera ce reprezinta fidel acele contracte. Aceste informatii ofera o baza pentru utilizatorii situatiilor financiare de a evalua efectul pe care contractele ce intra in domeniul de aplicare al IFRS 17 le au asupra pozitiei financiare, performantelor financiare si fluxurilor de numerar ale unei entitati. Acest standard nu se aplica Grupului si Societatii.

- *IFRS 2: Clasificarea si evaluarea tranzactiilor cu plata pe baza de actiuni (modificari)*(in vigoare pentru perioadele anuale care incep cu sau dupa 1 ianuarie 2018), nu a fost inca adoptat de UE.Modificarile intra in vigoare pentru perioade anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2018 si aplicarea timpurie este permisa. Modificarile prevad cerintele de contabilizare a efectelor conditiilor necesare pentru a intra in drepturi si a efectelor conditiilor revocabile de intrare in drepturi asupra evaluarii platilor pe baza de actiuni decontate in numerar, a tranzactiilor cu plata pe baza de actiuni cu caracteristica de decontare neta a obligatiilor de impozitare la sursa, precum si pentru modificarile aduse termenilor si conditiilor aplicabile unei plati pe baza de actiuni care schimba clasificarea tranzactiei din tranzactie cu decontare in numerar in tranzactie cu decontare prin emiterea de instrumente de capitaluri proprii. Conducerea nu se asteapta ca aplicarea acestor amendamente va avea un impact asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii, deoarece Grupul si Societatea nu au niciun fel de plati pe baza de actiuni.

- *IFRS 4: Aplicarea IFRS 9 Instrumente financiare cu IFRS 4 Contracte de asigurare (modificari)* (in vigoare pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018) adoptat de UE pe 3 noiembrie 2017. Amendamentele ofera doua optiuni pentru entitatile care emit contracte de asigurare care intra sub incidenta IFRS 4: o optiune care permite entitatilor sa reclasifice, din profit sau pierdere la alte elemente ale rezultatului global, o parte din veniturile sau cheltuielile care provin din active financiare desemnate ("abordarea de suprapunere") si o scutire temporara optionala de la aplicarea IFRS 9 pentru entitatille a caror activitate predominanta este emiterea de contracte in domeniul de aplicare al IFRS 4 ("abordarea de amanare"). Conducerea nu se asteapta ca aplicarea acestor amendamente sa aiba vreun impact asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii.

- *Amendamente la IFRS 9: Caracteristici de plata anticipata cu compensare negativa* (in vigoare pentru perioade de raportare anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2019 cu aplicare anticipata permisa), neadoptat inca de UE. Amendamentul accepta active financiare cu caracteristici de plata anticipata ce permit sau impun unei parti din contract fie sa plateasca, fie sa primeasca compensatie rezonabila pentru incetarea inainte de termen a contractului (astfel incat, din perspectiva detinatorului activului poate fi o ‘compensare negativa’), sa se evalueze la costul amortizat sau la valoarea justa prin alte elemente ale rezultatului global. Amendamentele nu sunt estimate a avea impact asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii.

- *Modificare la IFRS 10 Situatii financiare consolidate si IAS 28 Investitii in entitatile asociate si asocierile in participatie: vanzare de sau contributie cu active intre un investitor si entitatea sa asociata sau asocierea in participatie.* Modificarile se refera la o inconsecventa identificata intre cerintele IFRS 10 si cele ale IAS 28, in legatura cu vanzarea de si contributia cu active intre un investitor si entitatea sa asociata sau asocierea in participatie. Principala consecinta a modificarilor este aceea ca un castig sau o pierdere totala este recunoscuta atunci cand tranzactia implica o intreprindere (indiferent daca este sau nu sub forma de filiala). Un castig sau o pierdere partiala este recunoscuta atunci cand o tranzactie implica active care nu reprezinta o intreprindere, chiar daca acestea sunt sub forma unei filiale. In luna decembrie 2015, IASB a amanat pe termen nedeterminat data intrarii in vigoare a acestei modificari in asteptarea rezultatelor unui proiect de cercetare cu privire la contabilizarea prin metoda punerii in echivalenta. Modificarile nu sunt estimate a avea impact asupra situatiilor financiare, iar Grupul si Societatea vor aplica aceste modificari atunci cand acestea vor intra în vigoare.

- *IAS 28: Interese pe termen lung in asociati si asocieri in participatie (modificari)*, neadoptate inca de UE. Modificarile sunt aplicabile pentru perioadele de raportare anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2019, permitandu-se aplicarea anticipata. Modificarile se refera la faptul daca evaluarea si, in special, cerintele privind deprecierea intereselor pe termen lung in asociati si asocieri in participatie care, in substanta, fac parte din investitia neta" in respectivul asociat sau asociere in participatie, ar trebui guvernate de IFRS 9, de IAS 28

sau de o combinatie a acestor doua standarde. Modificarile clarifica faptul ca o entitate aplica IFRS 9 Instrumente financiare inainte sa aplice IAS 28, acelor interesepe termen lung carora nu li se aplica metoda punerii in echivalenta. In aplicarea IFRS 9, entitatea nu tine cont de ajustarile valorii contabile a intereselor pe termen lung care sunt generate de aplicarea IAS 28. Aceste amendamente nu se aplica Grupului si Societatii.

- *IAS 40: Transferuri catre Investitii imobiliare (modificari)* (in vigoare pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018), nu a fost inca adoptat de UE. Modificarile IAS 40 prevad ca o companie va transfera un imobil in/ din investitie imobiliara numai daca exista dovezi cu privire la modificarea de utilizare. Modificarea de utilizare are loc cand un imobil indeplineste sau inceteaza sa mai indeplineasca conditiile unei investitii imobiliare. O simpla schimbare in intentia conducerii cu privire la utilizarea unui imobil nu constituie o dovada a modificarii de utilizare. Conducerea nu se asteapta ca amendamentul va afecta semnificativ situatiile financiare ale Grupului si Societatii.

- *Interpretarea IFRIC 22 Tranzactiile in valuta si Sume in Avans* (in vigoare pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018), nu a fost inca adoptata de UE. Interpretarea IFRIC 22 clarifica cursul de schimb care trebuie folosit in tranzactiile care includ primirea sau plata unor sume in avans in valute straine. Astfel, pentru a determina cursul de schimb, data tranzactiei este data recunoasterii initiale a activului nemonetar reprezentat de plata in avans sau a veniturilor in avans. In cazul in care exista mai multe plati sau incasari efectuate in avans, atunci entitatea trebuie sa determine o data a tranzactiei pentru fiecare plata sau incasare a sumei in avans. Practica curenta a Grupului si Societatii este conforma cu Interpretarea si prin urmare Conducerea nu se asteapta la niciun efect asupra situatiilor sale financiare.

-*IFRIC 23 Incertitudine cu privire la tratamentele aplicate pentru impozitul pe profit:* Interpretarea intra in vigoare pentru perioade anuale incepand la sau dupa 1 ianuarie 2019 si aplicarea timpurie este permisa. Interpretarea abordeaza contabilitatea impozitelor pe profit in situatia in care tratamentele fiscale implica un grad de incertitudine care afecteaza aplicarea standardului IAS 12. Interpretarea furnizeaza indrumare cu privire la analizarea anumitor tratamente fiscale la nivel individual sau impreuna, verificarile autoritatilor fiscale, metoda adecvata care sa reflecte incertitudinea si contabilitatea modificarii evenimentelor si imprejurarilor. Aceasta interpretare nu a fost inca adoptata de UE. In prezent, Conducerea evalueaza impactul asupra situatiilor financiare care rezulta din acest amendament.

- *Imbunatatiri anuale IFRS - Ciclul 2014-2016* (in vigoare pentru perioadele anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2018 pentru IFRS 1 si IAS 28), avizate de UE pe 7 Februarie 2018. Conducerea nu se asteapta a aceste imbunatatiri sa aiba un impact semnificativ asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii. Aceste imbunatatiri anuale modifica standardele urmatoare din ciclul de raportare 2012 - 2014:

- *IFRS 1 Adoptarea pentru prima data a Standardelor Internationale de Raportare Financiara.* Acest amendament a eliminat scutirile pe termen scurt, deoarece acestea au servit scopului propus.
- *IAS 28 Investitii in entitatile asociate si in asocierile in participatie:* Modificarile clarifica faptul ca alegerea de a evalua la valoarea justa prin contul de profit si pierdere o investitie intr-o entitate asociata sau intr-o asociere in participatie care este detinuta de o entitate care reprezinta o asociere in participatiune sau de o alta entitate care se califica, este disponibila pentru fiecare investitie intr-o entitate asociata sau intr-o asociere in participatie pentru fiecare investitie in parte, la recunoasterea initiala.

-*Imbunatatiri anuale IFRS - Ciclul 2015 – 2017* (in vigoare pentru perioade anuale care incep la sau dupa 1 ianuarie 2019), neadoptate inca de UE. Imbunatatirile nu se asteapta sa aiba un impact semnificativ asupra situatiilor financiare ale Grupului si Societatii. Aceste imbunatatiri anuale sunt o colectie de amendamente la IFRS-urile:

- *IFRS 3 Combinari de intreprinderi si IFRS 11 Acorduri comune:* Modificarile aduse IFRS 3 clarifica faptul ca, atunci cand o entitate obtine controlul asupra unei intreprinderi care este o opertiune in participatie, aceasta reevalueaza interesele detinute anterior in respectiva intreprindere. Modificarile duse IFRS 11 clarifica faptul ca, atunci cand o entitate obtine controlul comun asupra unei intreprinderi care este o operatiune in participatie, entitatea nu reevalueaza interesele detinute anterior in respectiva intreprindere.

-*IAS 12 Impozitul pe profit:* Modificarile clarifica faptul ca efectele asupra impozitului pe profit ale platilor privind instrumentele financiare clasificate drept capitaluri proprii, trebuie recunoscute conform modului in care au fost recunoscute tranzactiile sau evenimentele din trecut care au generat profit distribuibil.

- *IAS 23 Costurile indatorarii:* Modificarile clarifica paragraful 14 din standard conform caruia, atunci cand un activ calificabil este disponibil pentru utilizarea sa prestabilita sau pentru vanzare si unele dintre imprumuturile specifice aferente activului calificabil respectiv raman restante la acel moment, imprumutul respectiv trebuie inclus in fondurile pe care o entitate le imprumuta, in general.

- *IAS 19: Modificari ale planului, reduceri sau decontari* (Amendamente), emis pe 7 februarie 2018. Amendamentele se vor aplica pentru perioade anuale ce incep cu sau dupa 1 ianuarie 2019, iar aplicarea timpurie este permisa. Amendamentele impun entitatilor sa foloseasca estimari actuariale actuale pentru a determina costul serviciului curent si dobanda neta pentru perioada ramasa din an dupa aducerea unei modificari la plan, dupa reduceri sau decontari. Amendamentele clarifica de asemenea cum afecteaza contabilizarea modificarilor aduse unui plan, a reducerilor si a decontarilor, aplicarea cerintelor referitoare la plafonul activului aferent planului de pensii.

4. Politici contabile semnificative

Principalele politici contabile sunt prezentate mai jos:

Bazele consolidarii

Situatiile financiare consolidate includ situatiile financiare ale Societatii si ale entitatilor controlate de aceasta (filialele acesteia). Grupul controleaza o entitate atunci cand Grupul este expus, sau are drepturi la castiguri variabile din implicarea acestuia in respectiva entitate si are capacitatea de a influenta acele castiguri prin puterea pe care o detine asupra entitatii. Filialele sunt consolidate in intregime incepand din data cand se transfera controlul catre grup si sunt deconsolidate din data cand controlul inceteaza.

In general, exista presupunerea ca o majoritate a drepturilor de vot are ca rezultat controlul. Pentru a sustine aceasta presupunere si atunci când Grupul are mai putin de majoritate din drepturile de vot sau similare ale unei entitati in care a investit, Grupul ia în considerare toate faptele si circumstantele relevante atunci cand evalueaza dacă acesta are putere asupra entitatii in care a investit, inclusiv:
- Acordul contractual cu ceilalti detinatori ai entitatii in care s-a investit;
- Drepturile ce decurg din alte acorduri contractuale;
- Drepturile de vot si posibilele drepturi de vot ale Grupului.

Grupul reevalueaza daca are control sau nu asupra entitatii in care a investit daca anumite fapte si circumstante indica faptul ca exista schimbari la unul sau mai multe dintre cele trei elemente de control.

Veniturile si cheltuielile filialelor achizitionate sau cedate pe parcursul anului sunt incluse in situatia consolidata a rezultatului global de la data achizitiei si pana la data cedarii, dupa caz. Rezultatul global total al filialelor este atribuit proprietarilor Societatii si intereselor care nu controleaza chiar daca aceasta conduce la un sold deficitar al intereselor care nu controleaza.

Cand este necesar, situatiile financiare ale filialelor sunt ajustate pentru a corela politicile contabile ale acestora cu cele folosite la nivelul Grupului.

Toate tranzactiile intragrup, soldurile, veniturile si cheltuielile sunt eliminate complet in procesul consolidarii.

Schimbari ale participatiilor in capitalurile proprii ale filialelor

Schimbarile participatiilor in capitalurile proprii ale filialelor, care nu au ca rezultat pierderea controlului Grupului, sunt contabilizate in capitaluri proprii. Valorile contabile ale intereselor Grupului si ale intereselor care nu controleaza sunt ajustate pentru a reflecta modificarile intereselor participatiilor aferente in filiala. Orice diferenta intre valoarea cu care sunt ajustate interesele care nu controleaza si valoarea justa a contravalorii platite sau primite este recunoscuta direct in capitalurile proprii si atribuita proprietarilor Societatii.

Cand Grupul pierde controlul asupra unei filiale, profitul sau pierderea la vanzare este calculat ca diferenta dintre (i) agregatul valorii juste a contravalorii primite si valoarea justa a oricarei participatii retinute si (ii) valoarea contabila anterioara a activelor (inclusiv fondul comercial) si datoriilor filialei si ale oricaror interese care nu controleaza. Cand activele filialei sunt masurate la valori reevaluate, iar castigul sau pierderea cumulata aferenta este recunoscuta in rezultatul global si acumulate in capitaluri proprii, valorile recunoscute anterior in rezultatul global si acumulate in capitalurile proprii sunt contabilizate ca si cum Societatea a dispus in mod direct de activele relevante (adica au fost reclasificate in profit sau pierdere sau au fost transferate direct in rezultat reportat asa cum se specifica in standardele IFRS in vigoare). Valoarea justa a oricarei investitii retinute in fosta filiala la data pierderii controlului este considerata ca fiind valoarea justa de la data pierderii controlului, ca recunoastere initiala pentru contabilizarea ulterioara conform IAS 39 *Instrumente financiare: Recunoastere si Evaluare* sau, acolo unde este cazul, costul la recunoasterea initiala a unei investitii intr-o entitate asociata sau intr-o entitate controlata in comun.

Combinari de intreprinderi

Achizitiile de intreprinderi sunt contabilizate prin folosirea metodei achizitiei. Contravaloarea transferata intr-o combinare de intreprinderi este evaluata la valoarea justa, care se calculeaza ca suma dintre valorile juste la data achizitiei ale activelor transferate de Grup, datoriile inregistrate de Grup fata de fostii proprietari ai entitatii dobandite si participatiile in capitalurile proprii emise de catre Grup in schimbul controlului asupra entitatii dobandite. Costurile aferente achizitiei sunt in general recunoscute in profit sau pierdere atunci cand sunt suportate.

La data achizitiei, activele identificabile achizitionate si datoriile asumate sunt recunoscute la valoarea lor justa la data achizitiei, exceptie facand situatiile in care:
- creantele privind impozitul amanat si datoriile corespunzatoare angajamentelor privind beneficiile angajatilor sunt recunoscute si evaluate in conformitate cu IAS 12 *Impozit pe profit*, respectiv IAS 19 *Beneficiile angajatilor*;
- datoriile sau instrumentele de capitaluri proprii aferente angajamentelor de plata pe baza de actiuni incheiate de Grup pentru a inlocui angajamentele de plata pe baza de actiuni ale entitatii dobandite sunt evaluate in conformitate cu IFRS 2 *Plata pe baza de actiuni la data achizitiei*; si
- activele (sau grupurile destinate cedarii), care sunt clasificate ca fiind detinute in vederea vanzarii in conformitate cu IFRS 5 *Active imobilizate detinute in vederea vanzarii si activitati intrerupte*, sunt evaluate in conformitate cu standardul respectiv.
Fondul comercial este evaluat ca diferenta pozitiva dintre contraprestatia transferata, valoarea oricaror interese care nu controleaza in entitatea dobandita si valoarea justa de la data achizitiei a participatiei in capitalurile proprii detinute anterior de catre dobanditor in entitatea dobandita (daca exista), si valorile nete de la data achizitiei ale activelor identificabile achizitionate si ale datoriilor asumate. Daca diferenta mentionata mai sus este negativa, aceasta este recunoscuta in profit sau pierdere drept castig din cumparare in conditii avantajoase.

Interesele care nu controleaza si care reprezinta participatii in capitalurile proprii si dau dreptul detinatorilor la o participatie proportionala in activele nete ale entitatii in cazul lichidarii pot fi evaluate fie conform valorii juste, fie conform participatiei proportionale a intereselor care nu controleaza si valorile recunoscute ale activelor nete ale entitatii dobandite. Alegerea bazei de evaluare se realizeaza de la tranzactie la tranzactie. Alte tipuri de interese care nu controleaza sunt evaluate la valoarea justa sau, cand este cazul, conform bazei specificate in alte standarde IFRS.

Cand contravaloarea transferata de catre Grup intr-o combinare de intreprinderi include active sau obligatii rezultate dintr-un angajament cu contraprestatie contingenta, contraprestatia contingenta este evaluata la valoarea justa de la data achizitiei si este inclusa ca parte din contraprestatia transferata intr-o combinare de intreprinderi. Modificarile valorii juste a contraprestatiei contingente care se califica drept ajustari ale perioadei de evaluare sunt ajustate retroactiv pe baza fondului comercial. Ajustarile perioadei de evaluare sunt ajustari care decurg din informatii suplimentare pe parcursul "perioadei de evaluare" (care nu poate depasi un an de la data achizitiei) referitoare la faptele si circumstantele existente la data achizitiei.

Contabilizarea ulterioara a modificarilor valorii juste a contraprestatiei contingente care nu se incadreaza in ajustarile perioadei de evaluare depinde de modul in care este clasificata aceasta. Contraprestatia contigenta clasificata drept capital propriu nu este reevaluata la date de raportare ulterioare, iar decontarea ulterioara a acesteia este contabilizata in cadrul capitalului propriu. Contraprestatia contingenta clasificata ca activ sau datorie este reevaluata la date de raportare ulterioare in conformitate cu IAS 39 *Instrumente financiare: Recunoastere si evaluare* sau IAS 37 *Provizioane, datorii contingente si active contingente*, castigul sau pierderea corespunzatoare fiind recunoscuta in profit sau pierdere.

Cand o combinare de intreprinderi se realizeaza in etape, participatia in capitalurile proprii detinuta anterior de Grup in entitatea dobandita este reevaluata la valoarea justa de la data achizitiei (adica Grupul dobandeste controlul) si castigul sau pierderea rezultata, daca exista, este recunoscuta in profit sau pierdere. Valorile care rezulta din interese in entitatea dobandita anterior datei de achizitie care au fost recunoscute anterior in alte rezultate globale sunt reclasificate in profit sau pierdere, pe aceeasi baza care s-ar impune daca dobanditorul ar fi cedat direct participatia detinuta anterior in capitalurile proprii.

Daca contabilizarea initiala a unei combinari de intreprinderi este incompleta la sfarsitul perioadei de raportare in care are loc combinarea, Grupul raporteaza valori provizorii pentru elementele pentru care contabilizarea este incompleta. Aceste valori provizorii sunt ajustate pe parcursul perioadei de evaluare (vezi mai sus), sau active sau datorii suplimentare sunt recunoscute, pentru a reflecta informatiile noi obtinute cu referire la faptele si circumstantele existente la data achizitiei care, daca ar fi fost cunoscute, ar fi influentat valorile recunoscute la data respectiva.

Fondul comercial

Fondul comercial generat de o combinare de intreprinderi este contabilizat la cost asa cum este acesta stabilit la data achizitiei afacerii minus pierderile din depreciere cumulate, daca exista.

In scopul testului de depreciere, fondul comercial se aloca fiecarei unitati generatoare de numerar a grupului (sau grupurilor de unitati generatoare de numerar) care se asteapta sa beneficieze din sinergiile combinarii.

O unitate generatoare de numerar careia i-a fost alocat un fond comercial este testata anual pentru depreciere sau mai des atunci cand exista un indiciu ca unitatea ar putea fi depreciata. Daca valoarea recuperabila a unitatii generatoare de numerar este mai mica decat valoarea contabila a acesteia, deprecierea este alocata in primul rand pentru diminuarea valorii contabile a oricarui fond comercial alocat unitatii si apoi celorlalte active ale unitatii proportional cu valoarea contabila a fiecarui activ din unitate. Orice depreciere pentru fondul comercial este recunoscuta direct in profit sau pierdere in situatia consolidata a contului de profit sau pierdere si a rezultatului global. Deprecierea recunoscuta pentru fondul comercial nu poate fi reversata in perioadele urmatoare.

La data vanzarii unitatii generatoare de numerar relevante, valoarea atribuibila a fondului comercial este inclusa in determinarea castigului sau a pierderii din vanzare.

Clasificarea pe termen scurt versus clasificarea pe termen lung a activelor si datoriilor

Grupul si Societatea isi prezinta activele si datoriile in situatia pozitiei financiare ca fiind clasificate pe termen scurt / pe termen lung.

Un activ este clasificat ca fiind pe termen scurt daca:
- Se asteapta sa fie realizat sau se intentioneaza sa fie vandut sau utilizat in cursul normal al ciclului de exploatare al Grupului si al Societatii;
- Este detinut in principal cu scopul de a fi tranzactionat;
- Se asteapta sa fie utilizat in termen de 12 luni dupa data de raportare, sau
- Este reprezentat de numerar sau echivalente de numerar a caror utilizare nu este restrictionata pentru a fi schimbat sau utilizat pentru a deconta o datorie, cel putin in urmatoarele 12 luni dupa data de raportare.

Toate celelalte active sunt clasificate ca fiind active pe termen lung.

O datorie este clasificata pe temen scurt daca:
- Se asteapta sa fie decontata in cursul normal al ciclul de exploatare al Grupului si Societatii;
- Este detinuta in principal cu scopul de a fi tranzactionata;
- Este exigibila in termen de 12 luni dupa data de raportare, sau
- Nu exista niciun drept neconditionat de a amana decontarea datoriei pentru cel putin 12 luni dupa data de raportare.

Grupul si Societatea clasifica toate celelalte datorii ca fiind datorii pe termen lung.

Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt clasificate ca fiind active si datorii pe termen lung.

Evaluarea la valoarea justa

Grupul si Societatea isi evalueaza instrumentele financiare, precum instrumentele derivate, la valoare justa, la fiecare data de raportare.

Valoarea justa reprezinta pretul care ar putea fi primit in urma vanzarii unui activ sau platit pentru a transfera o datorie intr-o tranzactie desfasurata in cursul normal al activitatii intre participanti pe piata, la data de evaluare. Evaluarea la valoarea justa se bazeaza pe prezumtia ca tranzactia de vanzare a activului sau transferul datoriei are loc, fie:
- Pe piata principala a activului sau a datoriei, fie
- In lipsa unei piete principale, pe piata cea mai avantajoasa pentru activ sau pentru datorie.

Piata principala sau piata cea mai avantajoasa trebuie sa fie accesibile Grupului si Societatii.

Valoarea justa a unui activ sau a unei datorii este evaluata folosind ipotezele pe care participantii pe piata le-ar folosi pentru a stabili valoarea unui activ sau al unei datorii, presupunand ca participantii pe piata actioneaza pentru a obtine un beneficiu economic maxim.

Evaluarea la valoare justa a unui activ non-financiar ia in considerare abilitatea participantilor din piata de a genera beneficii economice prin cea mai intensa si cea mai buna utilizare a activului sau prin vanzarea acestuia unui alt participant din piata care la randul sau l-ar putea folosi la cea mai intensa si cea mai buna utilizare a acestuia.

Grupul si Societatea folosesc tehnici de evaluare adecvate tinand cont de circumstantele pentru care sunt disponibile date suficiente care sa permita evaluarea la valoarea justa, maximizand folosirea input-urilor observabile relevante si minimizand utilizarea input-urilor neobservabile.
Toate activele si datoriile pentru care valoarea justa este masurata sau prezentata in situatiile financiare sunt clasificate conform ierarhiei valorii juste, prezentate dupa cum urmeaza, evaluarea la valoarea justa fiind clasificata in intregime la acelasi nivel al ierarhiei valorii juste ca data de intrare cu cel mai scazut nivel care este semnificativa pentru intreaga evaluare:
- Nivelul 1 – Preturi cotate de pe piete active pentru active sau datorii identice (fara ajustari);
- Nivelul 2 – Tehnici de evaluare pentru care data de intrare cu cel mai scazut nivel care este semnificativa pentru evaluarea la valoarea justa este observabila fie direct, fie indirect;
- Nivelul 3 – Tehnici de evaluare pentru care data de intrare cu cel mai scazut nivel care este semnificativa pentru evaluarea la valoarea justa este neidentificabila.

Pentru activele si datoriile care sunt recunoscute in situatiile financiare in mod recurent, Grupul si Societatea trebuie sa determine daca au aparut transferuri intre nivelurile ierarhiei valorii juste prin reanalizarea categoriei (pe baza celui mai redus nivel de informatii care este semnificativ pentru evaluarea la valoarea justa in ansamblu) la finalul fiecarei date de raportare.

Recunoasterea veniturilor

Venitul este evaluat la valoarea justa a contravalorii primite sau care poate fi primita. Venitul din vanzari este diminuat cu retururi, rabaturi comerciale si alte reduceri similare. Societatea considera ca este beneficiarul in toate contractele sale generatoare de venituri deoarece ii revin obligatiile principale in toate contractele de vanzari de bunuri sau prestari de servicii, stabilirea preturilor este la latitudinea sa si este de asemenea expusa la riscul stocurilor si la riscul de credit.

Venituri din vanzarea de bunuri

Veniturile din vanzarea de bunuri sunt recunoscute cand sunt indeplinite toate conditiile urmatoare:
- Grupul si Societatea au transferat cumparatorului riscurile si beneficiile aferente dreptului de proprietate asupra bunurilor;
- Grupul si Societatea nu mai gestioneaza bunurile vandute la nivelul la care ar fi facut-o in mod normal in cazul detinerii in proprietate a acestora si nici nu mai detine controlul efectiv asupra lor;
- valoarea venitului poate fi evaluata in mod credibil;
- este probabil ca beneficiile economice asociate tranzactiei sa fie directionate catre Grup si Societate; si
- costurile suportate sau care vor fi suportate in legatura cu tranzactia respectiva pot fi masurate in mod credibil.

In mod specific, veniturile din vanzarea de bunuri sunt recunoscute atunci cand bunurile sunt livrate si titlul legal este transferat.

Venituri din dividende si dobanzi

Venitul din dividende generat de investitii este recunoscut atunci cand a fost stabilit dreptul actionarului de a primi plata (cu conditia ca este probabil ca beneficii economice viitoare sa fie directionate catre Grup si valoarea veniturilor sa poata fi masurata in mod credibil).

Venitul din dobanda generat de un activ financiar este recunoscut atunci cand este probabil ca Grupul sa obtina beneficii economice si cand venitul respectiv poate fi masurat in mod credibil. Venitul din dobanzi se cumuleaza in timp, prin raportare la principal si la rata dobanzii efective aplicabile, adica rata care actualizeaza exact viitoarele incasari de numerar estimate de-a lungul perioadei anticipate a activului financiar la valoarea contabila neta a activului la data recunoasterii initiale.

Venit din inchiriere

Politica grupului de recunoastere a venitului generat de leasing-ul operational este descrisa mai jos.

Leasing

Pentru a determina daca un aranjament constituie, sau contine un contract de leasing, se ia in considerare substanta aranjamentului la data inceperii acestuia, daca indeplinirea acestuia depinde de utilizarea unui anumit activ sau a anumitor active sau aranjamentul confera dreptul de utilizare a activului, chiar daca acest drept nu este in mod explicit specificat in aranjament.

Contractele de leasing sunt clasificate drept contracte de leasing financiar ori de cate ori conditiile contractului de leasing transfera in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente dreptului de proprietate utilizatorului. Toate celelalte contracte de leasing sunt clasificate ca leasing operational.

Leasing-urile capitalizate sunt amortizate pe durata cea mai scurta dintre durata de viata utila a activului sau durata contractului de leasing.

Grupul si Societatea in calitate de locator

Sumele platibile de catre utilizator conform contractelor de leasing financiar sunt recunoscute drept creante la valoarea investitiei nete a Grupului si Societatii in contractele de leasing. Venitul din contractele de leasing financiar este alocat perioadelor contabile astfel incat sa reflecte o rata de rentabilitate periodica constanta a investitiilor nete ale Grupului si Societatii cu privire la contractele de leasing.

Venitul din leasing-ul operational este recunoscut liniar de-a lungul perioadei contractului de leasing. Costurile directe initiale implicate in negocierea si angajarea unui leasing operational se adauga valorii contabile a activului dat in leasing si sunt recunoscute liniar de-a lungul perioadei de leasing.

Grupul si Societatea in calitate de utilizator

Activele detinute conform contractelor de leasing financiar sunt initial recunoscute ca active ale Grupului si Societatii la valoarea justa a acestora la inceputul contractului de leasing sau, daca aceasta este mai scazuta, la valoarea curenta a platilor minime de leasing. Obligatia corespunzatoare fata de proprietar este inclusa in situatia consolidata a pozitiei financiare ca obligatie asociata leasing-ului financiar.

Platile din leasing sunt repartizate intre cheltuieli financiare si diminuarea obligatiei asociate leasing-ului astfel incat sa se obtina o rata a dobanzii constanta aferente soldului datoriei. Cheltuielile financiare sunt imediat recunoscute in profit sau pierdere, daca acestea nu sunt atribuibile direct activelor eligibile, caz in care acestea sunt capitalizate in conformitate cu politica generala a Grupului privind costurile indatorarii. Inchirierile contingente sunt recunoscute ca si cheltuieli in perioadele in care acestea apar.

Platile de leasing operational sunt recunoscute pe cheltuiala liniar de-a lungul perioadei leasing-ului, cu exceptia cazurilor in care o alta baza de calcul este mai reprezentativa pentru intervalul in care se consuma beneficiile economice rezultate din activul luat in leasing. Inchirierile contingente generate conform leasing-ului operational sunt recunoscute ca o cheltuiala in perioada in care acestea apar.

In cazul in care se primesc stimulente de leasing pentru a incheia contracte de leasing operational, astfel de stimulente sunt recunoscute drept datorie. Beneficiul agregat al stimulentelor este recunoscut ca o diminuare liniara a cheltuielilor de inchiriere, cu exceptia cazurilor in care o alta baza sistematica este mai reprezentativa pentru intervalul, in care beneficiile economice rezultate din activul dat in leasing.

Tranzactii in moneda straina

La intocmirea situatiilor financiare consolidate ale Grupului, tranzactiile in moneda straina, altele decat moneda functionala a entitatii (valute), sunt recunoscute la cursul de schimb valutar de la data tranzactiilor respective. La sfarsitul fiecarei perioade de raportare, elementele monetare exprimate intr-o moneda straina sunt convertite din nou la cursurile curente de la acea data, si sunt incluse in elementele din categoria „Diferente nete de curs valutar''. Elementele nemonetare contabilizate la valoarea justa, care sunt exprimate intr-o moneda straina, sunt convertite din nou la cursurile curente la data cand valoarea justa a fost stabilita. Elementele nemonetare, care sunt evaluate la cost istoric intr-o moneda straina nu sunt convertite din nou.

Diferentele de curs valutar aferente elementelor monetare sunt recunoscute in profit sau pierderi in perioada in care acestea apar, cu exceptia:
- diferentelor de curs aferente imprumuturilor in moneda straina pentru activele in curs de executie pentru capacitati de productie viitoare, care sunt incluse in costul acelor active cand ele vor fi privite ca o ajustare a costului dobanzilor la aceste imprumuturi in moneda straina.
- diferentelor de curs aferente tranzactiilor incheiate pentru a acoperi anumite riscuri valutare (vezi mai jos politicile contabile de acoperire impotriva riscurilor).

In scopul prezentarii situatiilor financiare in lei, pentru entitatile a caror moneda functionala este diferita de RON, activele si datoriile sunt convertite la cursurile de schimb în vigoare la sfârsitul perioadei de raportare. Elementele de venituri si cheltuieli sunt convertite la cursurile de schimb medii aferente perioadelor prezentate. Elementele de capitaluri proprii sunt convertite la cursuri istorice. Diferentele

de schimb provenite din conversie sunt recunoscute în alte venituri globale si acumulate in capitalurile proprii (atribuite intereselor minoritare, dupa cum este cazul).

La cedarea unei operatiuni din strainatate (i.e. o vanzare a intregului interes al Grupului într-o operatiune din strainatate, sau o vanzare ce implica pierderea controlului asupra unei filiale care include o operatiune din strainatate, pierderea controlului comun asupra unei entitati controlate în comun care include o operatiune din strainatate, sau pierderea unei influente semnificative asupra unui asociat care include o operatiune din strainatate), toate diferentele de curs acumulate cu privire la operatiunea atribuibila Grupului sunt reclasificate în contul de profit sau pierdere. Orice diferente care au fost anterior atribuite intereselor care nu controleaza sunt derecunoscute, dar nu sunt reclasificate in contul de profit sau pierdere.

Costurile indatorarii

Costurile indatorarii constau din dobanzi si alte costuri pe care o entitate le are in legatura cu imprumutul de fonduri. Costurile indatorarii, atribuibile in mod direct achizitiei, constructiei sau realizarii activelor eligibile, active care necesita o perioada substantiala de timp pentru a fi gata pentru utilizare sau vanzare, se adauga costului acelor active pana cand activele sunt pregatite in mod semnificativ in vederea utilizarii sau vanzarii.

Veniturile din investirea temporara a imprumuturilor specific obtinute pentru active eligibile se deduc din costurile indatorarii care se pot capitaliza.

Toate celelalte costuri cu indatorarea sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere in perioada in care acestea apar.

Beneficii ale angajatilor

Pe parcursul desfasurarii normale a activitatii, Grupul si Societatea platesc in numele angajatilor sai, contributiile pentru pensii, sanatate si somaj. Cheltuielile cu aceste plati se inregistreaza in profit sau pierdere in aceeasi perioada cu cheltuielile salariale aferente.

Grupul si Societatea isi rasplatesc angajatii cu beneficii de pensionare conform contractului colectiv de munca. Pentru acest plan de beneficii determinate, costul beneficiilor este stabilit folosind metoda unitatilor de credit proiectate, iar evaluarea actuariala este realizata la fiecare data de raportare.

Reevaluarea, ce contine castiguri sau pierderi actuariale, se reflecta in situatia pozitiei financiare in aceeasi perioada cu recunoasterea unei cheltuieli sau a unui venit in situatia altor venituri globale, in perioada in care au loc. Reevaluarea recunoscuta in situatia altor venituri globale se reflecta in rezultatul acumulat si nu va fi reclasificata in situatia de profit sau pierdere. Dobanda neta este calculata prin aplicarea unei rate de discount la soldul de la inceputul perioadei aferent provizionului pentru pensii cu beneficii determinate. Costurile provizionului sunt clasificate astfel:

- costul serviciului (cuprinzand costul serviciului curent, costul serviciului anterior, precum si castiguri si pierderi din anulari si cheltuieli realizate) incluse in situatia de profit sau pierdere in categoria "Costul bunurilor vandute" sau "Cheltuieli generale si administrative", ca si cheltuieli cu personalul.
- cheltuiala neta cu dobanda, inclusa in categoria "Cheltuieli cu dobanzile" in situatia de profit sau pierdere;
- reevaluari.

Beneficii pentru terminarea contractului de munca

Beneficiile pentru terminarea contractului de munca se pot plati atunci cand contractul de angajare este incetat de catre Grup si Societate inainte de data normala de pensionare sau ori de cate ori un angajat accepta plecarea voluntara in schimbul acestor beneficii. Grupul si Societatea recunosc beneficiile pentru terminarea contractului de munca atunci cand acesta se obliga fie: sa rezilieze contractele de munca ale angajatilor actuali conform unui plan formal detaliat fara posibilitatea de retragere; sau sa ofere beneficii ca rezultat al unei oferte facute pentru a incuraja plecarea voluntara. Beneficiile datorate la mai mult de 12 luni dupa data bilantului sunt actualizate la data de raportare.

Impozitarea

Impozitul curent

Impozitul platibil in mod curent se bazeaza pe profitul impozabil realizat in decursul anului. Profitul fiscal difera de profitul raportat in situatia consolidata de profit sau pierdere din cauza elementelor de venituri sau cheltuieli ce sunt impozabile sau deductibile in unii ani,

precum si datorita elementelor care nu vor deveni niciodata impozabile sau deductibile. Datoria Grupului si Societatii privind impozitul pe profit curent este determinata folosind ratele de impozitare ce au fost promulgate sau in mare masura adoptate pana la sfarsitul perioadei de raportare.

Impozitul amanat

Impozitul amanat se recunoaste pe baza diferentelor temporare dintre valoarea contabila a activelor si a datoriilor din situatiile financiare consolidate si bazele fiscale corespunzatoare folosite in calculul profitului impozabil. Datoriile privind impozitul amanat sunt in general recunoscute pentru toate diferentele temporare impozabile.

Creantele privind impozitul amanat sunt in general recunoscute pentru toate diferentele temporare deductibile in masura in care este probabil ca vor fi disponibile suficiente profituri impozabile, fata de care creanta privind impozitul amanat sa se poate utiliza. Nu se recunosc creante sau datorii privind impozitul amanat in cazul in care diferenta temporara este generata de recunoasterea initiala a fondului comercial sau de recunoasterea initiala a unui activ sau a unei datorii intr-o tranzactie care nu reprezinta o combinare de intreprinderi si la momentul tranzactiei nu afecteaza nici profitul contabil, nici profitul impozabil (pierderea fiscala).

Datoriile privind impozitul amanat sunt recunoscute pentru diferente temporare impozabile rezultate din investitiile in filiale si asociati, si interese in asocierile in participatii, cu exceptia celor in care Grupul este in masura sa controleze reluarea diferentei temporare si este probabil ca diferenta temporara sa nu fie reluata in viitorul previzibil. Active privind impozitul amanat rezultand din diferente deductibile temporar asociate cu astfel de investitii si interese sunt recunoscute doar in limita in care este probabil ca vor exista suficiente profituri impozabile impotriva carora sa se utilizeze beneficiile diferentelor temporare si care sunt prevazute sa fie reluate in viitorul predictibil.

Valoarea contabila a creantelor cu impozitul pe profit amanat este revizuita la finalul fiecarei perioade de raportare diminuata in masura in care nu mai este probabil ca vor fi suficiente profituri impozabile incat sa permita utilizarea integrala sau partiala a acestor creante. Creanta privind impozitul pe profit amanat nerecunoscuta este reevaluata la data fiecarei raportari si este recunoscuta in masura in care devine probabil ca se vor obtine suficiente profituri fiscale viitoare astfel incat aceasta sa poata fi recuperata.

In prezent pierderile fiscale generate de societatile Grupului din Romania pot fi recuperate pe o perioada de 7 ani, iar in Sierra Leone pe o perioada de 10 ani.

Creantele si datoriile privind impozitul amanat sunt evaluate la nivelul impozitelor ce se asteapta a fi aplicate in perioada in care activul este realizat sau datoria este decontata, bazandu-ne pe nivelul impozitelor (si al legilor fiscale) ce au intrat in vigoare sau urmeaza a intra in vigoare pana la sfarsitul perioadei de raportare. Masurarea activelor si datoriilor privind impozitul amanat reflecta consecintele fiscale ce ar urma sa decurga din felul in care Grupul si Societatea se asteapta, la sfarsitul perioadei de raportare, sa recupereze sau sa deconteze valoarea contabila a activelor si datoriilor sale.

Creantele si datoriile privind impozitul pe profit amanat sunt prezentate net daca exista un drept legal conform caruia se pot deconta datorii fiscale curente cu creante fiscale si daca sunt aferente aceleiasi entitati si daca sunt datorate aceleiasi autoritati fiscale.

Impozitul anual curent si amanat

Impozitul curent si cel amanat sunt recunoscute in situatia consolidata de profit sau pierdere cu exceptia cazului in care ele se refera la elemente ce sunt recunoscute in alte elemente ale rezultatului global sau direct in capitalul propriu, caz in care impozitul curent si cel amanat sunt de asemenea recunoscute in alte elemente ale rezultatului global, respectiv capitaluri proprii.

Taxa pe valoarea adaugata (TVA)

Veniturile, cheltuielile si activele sunt recunoscute nete de TVA, cu exceptia:
- situatiei in care taxa aferenta achizitiei unui activ sau prestarii unui serviciu nu este recuperabila de la autoritatea fiscala, caz in care TVA-ul se recunoaste ca parte a costului de achizitie al activului sau al serviciului, dupa caz;
- situatiei in care creantele si datoriile sunt recunoscute cu TVA-ul inclus, cand suma neta de TVA de plata sau de recuperat de la autoritatea fiscala este inclusa in creante sau datorii in situatia pozitiei financiare.

Imobilizari corporale

Terenurile si cladirile utilizate in activitatea de productie sau pentru furnizarea de bunuri sau servicii, sau in scopuri administrative, sunt prezentate in situatia pozitiei financiare la cost minus orice amortizare cumulata si orice pierderi cumulate din depreciere.
Cand parti semnificative dintr-o imobilizare corporala trebuie inlocuite intr-un anumit interval, Grupul si Societatea recunosc aceste

parti ca active individuale cu durate de viata proprii si le amortizeaza corespunzator. De asemenea, cand se efectueaza o revizie majora, costul acesteia se recunoaste in valoarea contabila a echipamentului respectiv ca o inlocuire daca criteriile de recunoastere sunt indeplinite. Toate celelalte cheltuieli cu reparatiile si mentenanta sunt recunoscute in contul de profit sau pierdere atunci cand se efectueaza. Valoarea prezenta a costurilor cu reabilitarea unui activ este inclusa in costul respectivului activ daca criteriile de recunoastere sunt indeplinite.

Imobilizarile corporale in curs de executie ce urmeaza a fi utilizate in productie sau administrativ sunt evaluate la cost minus pierdere cumulata din depreciere. Costurile includ si onorariile profesionale si pentru activele eligibile, costurile indatorarii capitalizate in conformitate cu politicile contabile ale Grupului si Societatii. Astfel de active sunt clasificate la categoriile respective de imobilizari corporale atunci cand sunt terminate sau gata de utilizare pentru scopul in care au fost prevazute. Amortizarea acestor active, pe aceeasi baza ca si alte active aflate in proprietate, incepe atunci cand activele sunt disponibile pentru utilizare in maniera dorita.

Terenurile nu se amortizeaza.

Amortizarea este recunoscuta pentru a aloca sistematic costul activului minus valoarea reziduala pe intreaga durata de viata a activelor, folosindu-se metoda liniara, dupa cum urmeaza:

	2017
Cladiri si alte constructii speciale	intre 2 si 60 ani
Instalatii tehnice si masini	intre 1 si 30 ani
Echipamente si vehicule	intre 2 si 25 ani

Duratele de viata utila estimate, valorile reziduale si metoda de amortizare sunt revizuite la finalul fiecarei perioade de raportare, orice modificare a acestora fiind contabilizata prospectiv.

Instalatiile si echipamentele sunt evaluate la cost minus amortizarea cumulata si pierderea cumulata din depreciere.

Amortizarea este recunoscuta pentru a aloca sistematic costul minus valoarea reziduala pe intreaga sa durata de viata, folosindu-se metoda liniara. Duratele de viata utila estimate, valorile reziduale si metoda de amortizare sunt revizuite la finalul fiecarei perioade de raportare, orice modificare a acestora fiind contabilizata prospectiv.

Activele detinute in baza unui contract de leasing financiar sunt amortizate pe durata lor de viata utila pe aceeasi baza ca si activele detinute in proprietate sau pe perioada contractului de leasing daca aceasta din urma este mai scurta.

Un element de imobilizare corporala nu mai este recunoscut ca urmare a cedarii sau atunci cand nu mai sunt asteptate beneficii economice viitoare din utilizarea in continuare a activului. Orice castig sau pierdere rezultand din cedarea sau casarea unui element al imobilizarii corporale este determinat ca diferenta dintre incasarile din vanzari si valoarea contabila neta a activului si este recunoscut in situatia de profit sau pierdere la data derecunoasterii.

Investitii imobiliare

Investitiile imobiliare ale Societatii sunt evaluate initial la pretul de achizitie, incluzand si cheltuielile direct atribuibile tranzactiei. Ulterior recunoasterii initiale, investitiile imobiliare sunt recunoscute la cost minus amortizare acumulata si minus ajustari de depreciere.

Amortizarea este recunoscuta pentru a aloca sistematic costul minus valoarea reziduala pe intreaga durata de viata a acestora, folosindu-se metoda liniara. Investitiile imobiliare sunt derecunoscute fie atunci cand sunt vandute, fie cand sunt definitiv retrase din folosinta si nu se mai preconizeaza aparitia de beneficii economice viitoare din cedarea lor. Diferenta dintre incasarile nete din cedare si valoarea contabila a activului este recunoscuta in contul de profit sau pierdere aferent perioadei in care a avut loc derecunoasterea acestora.

Transferurile la (sau de la) categoria de investitii imobiliare sunt facute numai atunci cand exista o modificare a utilizarii. Pentru un transfer din categoria investitii imobiliare in categoria proprietate imobiliara utilizata de catre proprietar, costul proprietatii cu scopul contabilizarii ei ulterioare este valoarea sa justa de la data modificarii utilizarii. Daca o proprietate imobiliara utilizata de proprietar devine o investitie imobiliara, Compania trebuie sa contabilizeze o astfel de proprietate in conformitate cu politica sa aferenta imobilizarilor corporale pana la data modificarii utilizarii.

Imobilizari necorporale

Imobilizari necorporale achizitionate separat

Imobilizarile necorporale cu durata de viata utila finita care sunt achizitionate separat, sunt contabilizate la cost minus amortizarea cumulata si pierdere din depreciere cumulata. Amortizarea este recunoscuta liniar de-a lungul duratelor de viata utila a acestora. Durata de viata utila estimata si metoda de amortizare sunt revizuite la finalul fiecarei perioade de raportare, avand ca efect faptul ca orice modificari ale estimarilor sunt contabilizate pe baza prospectiva. Imobilizarile necorporale cu durata de viata utila nedeterminata, care sunt achizitionate separat, sunt contabilizate la cost minus pierderi cumulate din depreciere.

Imobilizari necorporale generate intern – cheltuieli de cercetare si dezvoltare

Cheltuielile pentru activitati de cercetare sunt recunoscute ca atare in perioada in care acestea sunt suportate.

O imobilizare necorporala generata intern, care rezulta din dezvoltare (sau din etapa dezvoltarii unui proiect intern), este recunoscuta daca, si numai daca, toate criteriile urmatoare au fost demonstrate:
- fezabilitatea tehnica necesara finalizarii imobilizarii necorporale astfel incat aceasta va fi disponibila pentru utilizare sau vanzare;
- intentia de a finaliza imobilizarea necorporala si de a o utiliza sau vinde;
- capacitatea de a folosi sau a vinde imobilizarea necorporala;
- modul in care imobilizarea necorporala va genera beneficii economice viitoare probabile;
- disponibilitatea resurselor tehnice, financiare si de alta natura adecvate pentru a finaliza dezvoltarea imobilizarii necorporale si pentru utilizarea sau vanzarea acesteia; si
- capacitatea de a evalua in mod credibil costurile atribuibile imobilizarii necorporale in timpul dezvoltarii sale.

Valoarea recunoscuta initial pentru imobilizarile necorporale generate intern reprezinta suma costurilor suportate de la data la care imobilizarea necorporala indeplineste pentru prima data criteriile de recunoastere enumerate mai sus. Acolo unde nu poate fi recunoscuta nicio imobilizare necorporala generata intern, cheltuielile de dezvoltare sunt recunoscute in profit sau pierdere in perioada in care acestea sunt efectuate.

Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarile necorporale generate intern sunt raportate la cost minus amortizarea cumulata si pierderea cumulata din depreciere, pe aceeasi baza ca si imobilizarile necorporale achizitionate separat.

Imobilizari necorporale achizitionate intr-o combinare de intreprinderi

Imobilizarile necorporale achizitionate ca parte a unei combinari de intreprinderi si recunoscute separat de fondul comercial sunt recunoscute initial la valoarea lor justa la data achizitiei (care este privita drept cost al acestora).

Ulterior recunoasterii initiale, imobilizarile necorporale achizitionate ca parte a unei combinari de intreprinderi sunt prezentate la cost minus amortizarea cumulata si pierderea cumulata din depreciere pe aceeasi baza ca si imobilizarile necorporale care sunt achizitionate separat.

Derecunoasterea imobilizarilor necorporale

O imobilizare necorporala este derecunoscuta la cedare sau atunci cand nu se mai preconizeaza nici un fel de beneficii economice viitoare din utilizarea sau cedarea sa. Castigurile sau pierderile rezultate din derecunoasterea unei imobilizari necorporale, evaluate ca diferenta dintre incasarile nete din vanzare si valoarea contabila neta a activului, sunt recunoscute in profit si pierdere atunci cand activul este derecunoscut.

Amortizarea imobilizarilor necorporale se face pe perioade cuprinse intre 3 ani (pentru software) si 50 ani (pentru concesiuni).

Active de explorare si evaluare

Activitatile de explorare si evaluare implica cautarea de resurse minerale, stabilirea fezabilitatii tehnice si evaluarea viabilitatii comerciale a resursei identificate. Tipurile de cheltuieli care pot fi incluse în masurarea activelor de explorare si evaluare sunt urmatoarele:

- achizitionarea de drepturi de explorare;
- studii topografice, geologice, geochimice si geofizice;

- foraje exploratorii;
- saparea de santuri si prelevarea de probe; si
- activitati implicate în evaluarea fezabilitatii tehnice si a viabilitatii comerciale a extragerii resurselor minerale. Acestea includ costurile inregistrate cu determinarea celor mai potrivite metode de exploatare miniera/procesare si cu dezvoltarea studiilor de fezabilitate.

Cheltuiala cu explorarea si evaluarea este înregistrata la cost, minus pierderile prin depreciere. Odata obtinuta licenta de operare, activele de explorare respective sunt amortizate de-a lungul celei mai scurte perioade dintre viata minei si durata licentei de minerit. Un activ de explorare si evaluare nu va mai fi clasificat ca atare atunci când sunt demonstrate fezabilitatea tehnica si viabilitatea comerciala a extragerii unei resurse minerale.

Deprecierea imobilizarilor corporale si necorporale

La finalul fiecarei perioade de raportare Grupul si Societatea revizuieste valorile contabile ale imobilizarilor corporale si necorporale ale sale pentru a stabili daca exista indicii de depreciere. Daca exista astfel de indicii, se estimeaza valoarea recuperabila a activului pentru a stabili marimea deprecierii (daca exista). Acolo unde nu este posibila estimarea valorii recuperabile a unui activ individual, Grupul si Societatea estimeaza valoarea recuperabila a unitatii generatoare de numerar careia ii apartine activul. Acolo unde poate fi identificata o baza rezonabila si consistenta de alocare, activele corporative sunt, de asemenea, alocate unitatilor individuale care genereaza numerar, sau, daca nu, acestea sunt alocate celui mai mic grup de unitati generatoare de numerar pentru care poate fi identificata o baza rezonabila si consistenta de alocare.

Imobilizarile necorporale cu durate de viata utile nedefinite si imobilizarile necorporale care nu sunt inca disponibile pentru utilizare sunt testate cel putin anual pentru depreciere si ori de cate ori exista un indiciu ca activul ar putea fi depreciat.

Valoarea recuperabila reprezinta cea mai mare valoare dintre valoarea justa minus costurile generate de vanzare si valoarea sa de utilizare. La determinarea valorii de utilizare, viitoarele fluxuri de numerar estimate sunt actualizate la valoarea lor curenta folosind o rata de actualizare determinata inaintea impozitarii care reflecta evaluarile de piata curente a valorii-timp a banilor si riscurile specifice activului pentru care estimarile aferente fluxurilor de numerar viitoare nu au fost ajustate.

Daca valoarea recuperabila a unui activ (sau unitati generatoare de numerar) este estimata a fi mai mica decat valoarea sa contabila, valoarea contabila a activului (sau a unitatii generatoare de numerar) este redusa la nivelul valorii recuperabile. Deprecierea este recunoscuta imediat in situatia de profit sau pierdere, daca activul relevant nu este contabilizat la o valoare reevaluata, caz in care deprecierea este tratata ca o reducere a reevaluarii.

Acolo unde deprecierea se reverseaza, valoarea contabila a activului (sau a unitatii generatoare de numerar) este majorata la nivelul noii estimari a valorii sale recuperabile, dar astfel incat noua valoare contabila sa nu depaseasca valoarea contabila care ar fi fost stabilita daca nu ar fi fost recunocuta deprecierea pentru activ (unitatea generatoare de numerar) in anii precedenti. O reversare a unei deprecieri este recunoscuta imediat in profit sau pierdere.

Stocuri

Stocurile sunt evaluate la valoarea cea mai mica dintre cost si valoarea realizabila neta.

Cheltuielile aferente cu transportul fiecarui produs in locatia actuala si cele aferente aducerii acestuia in stare de functionare sunt contabilizate astfel:
- Materii prime: cheltuieli de achizitie pe baza principiului primul intrat, primul iesit;
- Produse finite si productia in curs: costul materialelor directe si a orelor lucrate, precum si o parte a cheltuielilor generale de productie alocate pe baza unei capacitati normale de functionare, cu exceptia costurilor indatorarii, determinate pe baza costului mediu ponderat.

Valoarea realizabila neta reprezinta pretul de vanzare estimat pe parcursul desfasurarii normale a activitatii, minus costurile estimate pentru finalizare si costurile estimate necesare efectuarii vanzarii.

Provizioane

Provizioanele sunt recunoscute atunci cand Grupul si Societatea au o obligatie actuala (legala sau implicita) ca rezultat al unui eveniment trecut; este probabil ca pentru decontarea obligatiei sa fie necesara o iesire de resurse incorporand beneficii economice si se poate face o estimare credibila a valorii obligatiei.

Valoarea recunoscuta ca provizion este cea mai buna estimare a contravalorii necesare pentru decontarea obligatiei actuale la finalul perioadei de raportare, luand in considerare riscurile si incertitudinile din jurul obligatiei. Atunci cand un provizion este masurat folosind fluxurile de numerar estimate pentru a deconta obligatia actuala, valoarea contabila a acestuia este valoarea actuala a acelor fluxuri de numerar (unde efectul valorii-timp a banilor este semnificativ).

Atunci cand se asteapta ca unele sau toate beneficiile economice necesare pentru a deconta un provizion sa fie recuperate de la terti, creanta este recunoscuta ca activ daca este aproape sigur ca rambursarea va fi primita si ca valoarea creantei poate fi evaluata in mod credibil.

Contracte cu titlu oneros

Obligatiile actuale generate conform contractelor cu titlu oneros sunt recunoscute si evaluate ca provizioane. Se considera ca un contract oneros exista acolo unde Grupul si Societatea au un contract conform caruia costurile inevitabile pentru indeplinirea obligatiilor contractuale depasesc beneficiile economice estimate a fi generate de contract.

Restructurari

Un provizion de restructurare este recunoscut atunci cand Grupul si Societatea au dezvoltat un plan oficial detaliat pentru restructurare si a generat o asteptare justificata celor afectati conform careia restructurarea va fi realizata prin demararea implementarii respectivului plan de restructurare sau prin comunicarea principalelor caracteristici ale acestuia celor care vor fi afectati de procesul de restructurare. Masurarea unui provizion de restructurare include doar cheltuielile directe generate de restructurare, care sunt acele valori care sunt obligatoriu generate de restructurare si nu sunt asociate cu activitatile in curs de desfasurare ale Grupului si Societatii.

Garantii

Provizioanele pentru costurile estimate ale obligatiilor de garantie conform legislatiei locale a vanzarii bunurilor sunt recunoscute la data vanzarii produselor relevante, la cea mai buna estimare facuta de conducere in ceea ce priveste cheltuielile necesare pentru a deconta obligatia Grupului si Societatii.

Obligatiile de dezafectare si reabilitare

Costurile pentru dezafectare includ demontarea si demolarea de infrastructuri precum si eliminarea materialelor reziduale si refacerea zonelor afectate. Costurile pentru dezafectare sunt prezentate la valoarea prezenta a costurilor preconizate pentru indeplinirea obligatiei folosind fluxurile de numerar estimate si sunt recunoscute ca parte din costul activului respectiv. Fluxurile de numerar sunt decontate la o rata curenta dinainte de impozitare care reflecta riscul specific obligatiilor pentru dezafectare. Discountul este inregistrat ca si cheltuiala pe masura ce apare si recunoscut in contul de profit sau pierdere ca si cost de finantare. Costurile viitoare estimate pentru dezafectare sunt revizuite anual si ajustate dupa cum este cazul. Modificarile in costurile viitoare estimate sau in rata de discount aplicata sunt adaugate la sau scazute din costul respectivului activ.

Instrumente financiare

Un instrument financiar este un contract care genereaza un activ financiar pentru o societate si o datorie financiara sau un instrument de capitaluri proprii pentru o alta societate.

Activele financiare si datoriile financiare sunt recunoscute atunci cand Grupul si Societatea devin parte in prevederile contractuale ale instrumentului.

Activele si datoriile financiare se masoara initial la valoarea justa. Costurile tranzactiei care sunt direct atribuibile achizitiei sau emiterii de active si datorii financiare (altele decat active financiare si datoriile financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere) sunt adaugate la recunoasterea initiala sau deduse din valoarea justa a activelor respectiv datoriilor financiare, dupa caz. Costurile tranzactiei direct atribuibile achizitiei activelor sau datoriilor financiare la valoare justa prin profit sau pierdere sunt recunoscute imediat in situatia de profit sau pierdere.

Active financiare

Pentru scopurile evaluarii ulterioare activele financiare sunt clasificate in urmatoarele categorii: active financiare „la valoare justa prin profit sau pierdere” (FVTPL), investitii „detinute pana la maturitate”, active financiare „disponibile pentru vanzare” (AFS) si „imprumuturi

si creante". Clasificarea depinde de natura si scopul activelor financiare si se determina la momentul recunoasterii initiale. Toate cumpararile sau vanzarile standard de active financiare sunt recunoscute si derecunoscute la data tranzactionarii. Cumpararile sau vanzarile standard sunt cumpararile sau vanzarile de active financiare care necesita livrarea activelor intr-un interval de timp stabilit prin regulament sau conventie pe piata.

Metoda dobanzii efective

Metoda dobanzii efective este o metoda de calcul a costului amortizat al unui activ financiar si de alocare a venitului din dobanzi pe perioada relevanta. Rata dobanzii efective este rata care actualizeaza exact incasarile viitoare de numerar estimate pe durata de viata a instrumentului financiar (inclusiv toate comisioanele platite sau primite care formeaza parte integranta din rata dobanzii efective, costurile de tranzactie si altor prime sau discounturi), sau (unde este cazul) pe o perioada mai scurta, la valoarea contabila neta a activului financiar la data recunoasterii initiale.

Venitul este recunoscut pe baza dobanzii efective pentru instrumentele financiare altele decat acele active clasificate ca si active financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere.

Active financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere

Activele financiare sunt clasificate ca si active financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere atunci cand activul financiar este fie detinut pentru tranzactionare sau este desemnat de conducere ca activ financiar la valoarea justa prin profit sau pierdere .

Un activ financiar este clasificat ca detinut pentru tranzactionare daca:
- a fost achizitionat in principal in scopul vinderii in viitorul apropiat; sau
- la recunoasterea initiala acesta este parte a unui portofoliu de instrumente financiare identificat pe care grupul il administreaza impreuna si care are un istoric recent de marcare pe termen scurt a profiturilor; sau
- este un instrument financiar derivat care nu este desemnat efectiv ca si instrument de acoperire a riscului.

Un activ financiar altul decat un activ financiar detinut pentru tranzactionare poate fi desemnat drept activ financiar la valoarea justa prin profit sau pierdere in momentul recunoasterii initiale daca:
- o astfel de desemnare elimina sau reduce semnificativ o neconcordanta de evaluare sau recunoastere ce altfel ar aparea; sau
- activul financiar face parte dintr-un grup de active financiare sau datorii financiare sau ambele, grup care este administrat iar performantele sale sunt evaluate pe baza valorii juste in conformitate cu managementul riscului si strategia de investitii documentate a Grupului si Societatii, iar informatiile despre modul de grupare sunt asigurate intern pe aceasta baza; sau
- face parte dintr-un contract ce contine unul sau mai multe derivate incorporate, iar IAS 39 *Instrumente Financiare*: *recunoastere si evaluare* permite ca intreg contractul combinat (activ sau datorie) sa fie desemnat ca si activ financiar la valoarea justa prin profit sau pierdere.

Activele financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere sunt prezentate la valoare justa, cu orice castig sau pierdere ce decurge din reevaluare fiind recunoscut in profit sau pierdere. Castigul sau pierderea nete recunoscute in profit sau pierdere cuprind toate dividendele sau dobanda castigata pentru activele financiare si este inclusa in elementele din categoria „Pierderi din instrumente financiare derivate incorporate" si ''Alte castiguri / pierderi financiare nete''. Valoarea justa este determinata conform descrierii din Nota 30.

Investitii detinute pana la maturitate

Investitiile detinute pana la maturitate sunt active financiare ce nu sunt derivate, cu plati fixe sau variabile si date de maturitate fixe pe care Grupul si Societatea au intentia pozitiva si abilitatea de a le pastra pana la maturitate. Dupa recunoasterea initiala, investitiile detinute pana la maturitate sunt evaluate la cost amortizat folosind metoda dobanzii efective minus depreciere.

Active financiare disponibile pentru vanzare (Active financiare AFS)

Activele financiare disponibile pentru vanzare sunt instrumente ce nu sunt derivate care fie au fost desemnate ca disponibile pentru vanzare, fie nu sunt clasificate drept: (a) imprumuturi si creante, (b) investitii pastrate pana la maturitate sau (c) active financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere.

Titlurile listate rascumparabile detinute de Grup si Societate care sunt tranzactionate pe o piata activa sunt clasificate drept active financiare disponibile pentru vanzare si sunt tratate la valoarea justa la sfarsitul fiecarei perioade de raportare. Grupul si Societatea

detin si investitii in actiuni nelistate care nu sunt tranzactionate pe piata activa, dar care sunt clasificate drept active financiare disponibile pentru vanzare si evaluate la valoarea justa de la sfarsitul fiecarei perioade de raportare (pentru ca conducerea considera ca valoarea justa poate fi evaluata in mod credibil). Valoarea justa se determina in modul descris in Nota 30. Modificarile valorii contabile a activelor financiare disponibile pentru vanzare generate de venitul din dobanzi calculat prin metoda dobanzii efective si dividende sunt recunoscute in profit sau pierdere. Alte modificari ale valorii contabile a activelor financiare disponibile pentru vanzare sunt recunoscute in alte elemente ale venitului global si cumulate sub titlul rezerva reevaluare investitii. Cand o investitie este vanduta sau se constata deprecierea sa, atunci castigul sau pierderea cumulata anterior in rezerva de reevaluare a investitiilor se reclasifica in profit sau pierdere.

Investitii in filiale

In situatiile financiare individuale investitiile in filiale sunt prezentate la cost istoric minus ajustari pentru depreciere.

Dividendele aferente instrumentelor de capitaluri proprii sunt recunoscute in profit sau pierdere atunci cand se stabileste dreptul Grupului de a primi dividendele respective.

Valoarea justa a activelor financiare monetare disponibile pentru vanzare denominate in valuta este determinata in valuta respectiva si convertita in moneda functionala la cursul spot de la sfarsitul perioadei de raportare. Castigurile si pierderile de curs valutar care sunt recunoscute in profit sau pierdere sunt determinate pe baza costului amortizat al activului monetar. Alte castiguri si pierderi de curs valutar sunt recunoscute in alte elemente ale rezultatului global.

Instrumentele de capitaluri proprii reprezentand activele financiare disponibile pentru vanzare care nu au un pret de piata cotat pe o piata activa si a caror valoare justa nu poate fi evaluata in mod credibil si instrumentele derivate care sunt legate desi trebuie decontate prin livrarea unor astfel de instrumente de capitaluri proprii sunt evaluate la cost minus pierderea din depreciere identificata la sfarsitul fiecarei perioade de raportare.

Imprumuturi si creante

Imprumuturile si creantele sunt active financiare care nu sunt derivate, cu plati fixe sau determinabile si care nu sunt cotate pe o piata activa. Imprumuturile si creantele (inclusiv creante comerciale si de alt fel, solduri bancare si numerar, etc.) sunt masurate la costul amortizat folosind metoda dobanzii efective, minus orice depreciere.

Venitul din dobanda este recunoscut prin aplicarea ratei de dobanda efectiva, cu exceptia creantelor pe termen scurt atunci cand recunoasterea dobanzii ar fi imateriala.

Numerar si echivalente de numerar

Numerarul si echivalentele de numerar din situatia pozitiei financiare si din situatia fluxurilor de trezorerie cuprind numerarul la banci si in casierie, precum si depozitele la termen constituite pe o perioada de cel mult 3 luni.

Deprecierea activelor financiare

Activele financiare, altele decat cele evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere, sunt evaluate pentru indicatori de depreciere la sfarsitul fiecarei perioade de raportare. Activele financiare sunt considerate depreciate atunci cand exista dovezi obiective ca, in urma unuia sau a mai multor evenimente care au avut loc dupa recunoasterea initiala a activului financiar, fluxurile de numerar viitoare estimate ale investitiei au fost afectate.

Pentru investitiile de capitaluri proprii disponibile pentru vanzare, un declin semnificativ sau prelungit al valorii juste a titlului sub costul sau este considerat o dovada obiectiva de depreciere.

Pentru toate celelalte active financiare, dovezile obiective de depreciere ar putea include:
- dificultatea financiara semnificativa a emitentului sau a debitorului; sau
- o incalcare a contractului, precum neindeplinirea obligatiei de plata a dobanzii sau a principalului; sau
- creditorul, din motive economice sau juridice legate de dificultatile financiare in care se afle debitorul, ii acorda debitorului o concesie pe care altfel creditorul nu ar lua-o in considerare;
- devine probabil ca debitorul va intra in faliment sau in alta forma de reorganizare financiara; sau
- disparitia unei piete active pentru activul financiar din cauza dificultatilor financiare.

Pentru anumite categorii de active financiare (precum creante comerciale), activele care sunt evaluate individual ca nefiind depreciate sunt, in plus, evaluate pentru depreciere colectiv. Dovada obiectiva de depreciere a unui portofoliu de creante includ, printre altele, experienta trecuta a Grupului si Societatii in colectarea platilor, o crestere in numarul de plati intarziate in portofoliu peste perioada medie de credit, precum si schimbarile perceptibile in conditiile economice nationale sau locale care se coreleaza cu neindeplinirea obligatiilor financiare privind creantele.

Pentru activele financiare inregistrate la costul amortizat, valoarea pierderii din depreciere recunoscuta este diferenta dintre valoarea contabila a activului si valoarea prezenta a fluxurilor viitoare de numerar estimate, actualizate la rata de dobanda efectiva originala a activului financiar.

Pentru activele financiare inregistrate la cost, a caror valoare justa nu poate fi determinata in mod credibil, valoarea pierderii din depreciere se masoara ca diferenta dintre valoarea contabila a activului si valoarea prezenta a fluxurilor viitoare de numerar estimate, actualizate la rata curenta de rentabilitate de piata pentru un activ financiar similar. Astfel de pierdere din depreciere nu va fi reversata in perioadele urmatoare.

Valoarea contabila a activului financiar este diminuata in mod direct printr-o cheltuiala cu deprecierea pentru toate activele financiare, cu exceptia creantelor comerciale, unde valoarea contabila este diminuata prin utilizarea unui cont de ajustari pentru depreciere. Atunci cand o creanta comerciala se considera a fi nerecuperabila, se derecunoaste afectand in acelasi timp contul de ajustari pentru depreciere. Recuperarea ulterioara a creantelor derecunoscute se crediteaza in situatia de profit sau pierdere. Variatiile contului de ajustari pentru depreciere se recunosc in situatia de profit sau pierdere.

Atunci cand un activ financiar disponibil pentru vanzare este considerat depreciat, castigurile sau pierderile cumulate anterior recunoscute in rezultatul global sunt reclasificate la profit sau pierdere in perioada respectiva.

In ceea ce priveste activele financiare masurate la costul amortizat, daca in perioada urmatoare pierderea din depreciere scade sau daca scaderea poate fi corelata in mod obiectiv cu un eveniment care are loc dupa recunoasterea deprecierii, atunci pierderea din depreciere recunoscuta anterior este reversata prin profit sau pierdere in masura in care valoarea contabila a instrumentului la data la care este reversata deprecierea nu depaseste costul amortizat suportat daca deprecierea nu ar fi fost recunoscuta.

In ceea ce priveste actiunile clasificate ca disponibile pentru vanzare, pierderile din depreciere recunoscute anterior in profit sau pierdere nu sunt reversate prin profit sau pierdere. Orice crestere a valorii juste care urmeaza unei pierderi din depreciere se recunoaste in rezultatul global si se cumuleaza sub titlul de rezerva reevaluare investitii. Cat priveste titlurile de creanta disponibile pentru vanzare, pierderile din depreciere sunt reversate ulterior prin profit sau pierdere daca o crestere a valorii juste a investitiei poate fi corelata in mod obiectiv cu un eveniment care are loc dupa recunoasterea pierderii din depreciere.

Derecunoasterea activelor financiare

Grupul si Societatea derecunosc un activ financiar numai atunci cand drepturile contractuale privind fluxurile de numerar din active expira sau cand transfera activul financiar si, in mod substantial, toate riscurile si beneficiile aferente titlului de proprietate a activului catre alta entitate. Daca Grupul si Societatea nici nu transfera nici nu retin in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente titlului de proprietate si continua sa controleze activul transferat, se recunoaste dreptul pastrat in activul respectiv si o datorie pentru eventuale sume de plata. Daca Grupul si Societatea nu pastreaza in mod substantial toate riscurile si beneficiile aferente titlului de proprietate ale unui activ financiar transferat, atunci Grupul si Societatea continua sa recunoasca activul financiar si, de asemenea, recunosc un imprumut garantat pentru incasarile primite.

La derecunoasterea totala a unui activ financiar, diferenta dintre valoarea contabila a activului si suma contravalorii primite si/sau de primit si a castigului sau pierderii cumulate care a fost recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global se recunoaste in profit sau pierdere.

Datorii financiare si instrumente de capitaluri proprii

Datoriile financiare sunt clasificate la recunoasterea initiala ca datorii financiare prin contul de profit sau pierdere, datorii financiare, datorii comerciale, imprumuturi sau ca instrumente financiare derivate desemnate intr-o relatie de acoperire eficienta, dupa caz.

Clasificare ca datorie sau capital

Instrumentele de datorie sau capitaluri emise de catre Grup si Societate sunt clasificate fie ca datorii financiare sau capitaluri proprii in conformitate cu angajamentele contractuale si definitia datoriei financiare si a instrumentului de capital.

Instrumente de capital

Un instrument de capital este orice contract care dovedeste o participatie reziduala in activele unei entitati dupa deducerea tuturor datoriilor sale. Instrumentele de capital emise de Grup si Societate sunt recunoscute in incasarile primite, net de costurile directe de emisiune.

Rascumpararea instrumentelor de capital proprii ale Grupului si Societatii este recunoscuta si dedusa direct din capitaluri proprii. Nici un castig sau nicio pierdere nu este recunoscuta in profit sau pierdere la achizitia, vanzarea, emisiunea sau anularea instrumentelor de capitaluri proprii ale Grupului si Societatii.

Datorii financiare

Datoriile financiare sunt clasificate fie ca "datorii financiare evaluate la valoarea justa prin profit sau pierdere" sau ca "alte datorii financiare".

Datorii financiare la valoarea justa prin profit sau pierdere

Datoriile financiare sunt clasificate la valoarea justa prin profit sau pierdere cand datoria financiara este fie detinuta in vederea tranzactionarii, fie desemnata la valoarea justa prin profit sau pierdere.

O datorie financiara este clasificata ca detinuta in vederea tranzactionarii daca:
- a fost achizitionata, in principal, in scopul rascumpararii in viitorul apropiat; sau
- la recunoasterea initiala face parte dintr-un portofoliu de instrumente financiare identificate pe care Grupul si Societatea le administreaza impreuna si are un istoric de marcare pe termen scurt a profiturilor; sau
- este un instrument derivat care nu este desemnat ca instrument de acoperire sau care nu este eficient.

O datorie financiara, alta decat datoria financiara detinuta pentru tranzactionare, poate fi desemnata ca fiind la valoarea justa prin profit sau pierdere, la recunoasterea initiala daca:
- aceasta desemnare elimina sau reduce semnificativ o inconsecventa de evaluare sau de recunoastere care ar aparea altfel; sau
- datoria financiara face parte dintr-un grup de active financiare sau datorii financiare sau ambele, a caror performanta este gestionata si evaluata pe baza valorii juste, in conformitate cu managementul riscului documentat sau strategia de investitii, precum si daca gruparea este furnizata intern pe acea baza; sau
- face parte dintr-un contract care contine unul sau mai multe instrumente derivate incorporate si IAS 39 *Instrumente financiare*: *recunoastere si evaluare* permite ca intregul contract combinat (activ sau datorie) sa fie desemnat ca fiind la valoare justa prin contul de profit sau pierdere.

Datoriile financiare la valoare justa prin profit sau pierdere sunt evaluate la valoare justa, cu orice castig sau pierdere care rezulta din reevaluare recunoscut in profit sau pierdere. Castigul sau pierderea neta recunoscute in profit sau pierdere includ orice dobanda platita in legatura cu datoria financiara si sunt incluse in "Pierderi din instrumente financiare derivate incorporate" si "Alte venituri/(cheltuieli) financiare" in profit sau pierdere. Valoarea justa este stabilita in modul prezentat in Nota 30.

Alte datorii financiare

Alte datorii financiare (inclusiv imprumuturi) sunt evaluate ulterior la cost amortizat, folosind metoda dobanzii efective.

Metoda dobanzii efective este o metoda de calcul a costului amortizat a unei datorii financiare si de alocare a cheltuielilor cu dobanzile din perioada relevanta. Rata dobanzii efective este rata care actualizeaza exact platile viitoare de numerar estimate pe durata de viata preconizata a datoriei financiare (inclusiv toate onorariile platite sau primite care fac parte integranta din rata efectiva a dobanzii, costurile de tranzactie si alte prime sau discounturi) sau (acolo unde e cazul) pe o perioada mai scurta, la valoarea contabila neta de la recunoasterea initiala.

Contracte de garantie financiara

Un contract de garantie financiara este un contract care solicita emitentului sa efectueze anumite plati pentru a compensa detinatorul pentru o pierdere pe care o are de suferit in situatia in care un debitor specificat nu face platile la termen in conformitate cu conditiile unui instrument de datorie.

Contractele de garantie financiara emise de Grup si Societate sunt evaluate initial la valoarea justa a acestora si, daca nu sunt desemnate ca fiind la valoare justa prin profit sau pierdere, sunt evaluate ulterior la nivelul maxim al:
- sumei obligatiei contractuale, stabilita in conformitate cu IAS 37 *Provizioane*, *datorii contingente si active contingente*; si
- sumei recunoscute initial, minus, acolo unde este cazul, amortizarea cumulata recunoscuta in conformitate cu politicile de recunoastere a veniturilor.

Derecunoasterea datoriilor financiare

Grupul si Societatea derecunosc datoriile financiare atunci si numai atunci cand obligatiile Grupului si Societatii sunt achitate, anulate sau expira. Diferenta dintre valoarea contabila a datoriei financiare derecunoscute si contravaloarea platita si platibila este recunoscuta in profit sau pierdere.

Instrumente financiare derivate

Grupul si Societatea devin parte intr-o serie de instrumente financiare derivate pentru a-si gestiona expunerea la riscul de piata si la riscul ratei cursului de schimb, incluzand contracte forward privind cursul de schimb, contracte swap si optiuni de gestionare a riscurilor legate de pretul marfurilor corespunzatoare vanzarilor pe aluminiu, bazate pe pretul aluminiului de pe Bursa Metalelor de la Londra (“LME”).

Informatii suplimentare cu privire la instrumentele financiare derivate sunt prezentate in Nota 30. Instrumentele financiare derivate sunt recunoscute initial la valoarea justa de la data incheierii contractelor si sunt reevaluate ulterior la valoarea lor justa la incheierea fiecarei perioade de raportare. Castigul sau pierderea rezultata este recunoscuta imediat in contul de profit sau pierdere, exceptand cazul in care instrumentul derivat este desemnat ca instrument de acoperire si este eficient, situatie in care momentul recunoasterii in profit sau pierdere depinde de natura relatiei de acoperire.

Instrumente derivate incorporate

Instrumentele financiare derivate incorporate in contracte gazda nederivate sunt tratate ca instrumente derivate separate atunci cand riscurile si caracteristicile lor nu sunt legate strans de cele ale contractelor gazda, iar contractele gazda nu sunt evaluate la valoare justa prin profit sau pierdere.

Contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor (de hedging)

Grupul si Societatea desemneaza anumite instrumente de acoperire sub forma hedging al valorii juste sau de acoperiri ale fluxului de numerar.

La inceputul relatiei de hedging, Grupul si Societatea justifica prin documentatie relatia dintre instrumentul de acoperire si elementul acoperit, impreuna cu obiectivele de gestionare a riscului si strategia acesteia de incheiere a diverselor tranzactii de hedging. In plus, la inceputul relatiei de hedging si in mod permanent, Grupul si Societatea documenteaza daca instrumentul de acoperire este eficient in compensarea modificarilor de valoare justa sau ale fluxurilor de numerar ale elementului acoperit aferent riscului acoperit.

Nota 30 prezinta detaliile valorilor juste aferente instrumentelor derivate utilizate in scopuri de acoperire.

Operatiuni de acoperire impotriva riscurilor valorii juste

Modificarile valorii juste a instrumentelor derivate care sunt desemnate si se incadreaza in categoria acoperirilor valorii juste sunt recunoscute imediat in profit sau pierdere, alaturi de alte modificari ale valorii juste sau ale activului sau datoriei acoperite care poate fi atribuita riscului acoperit. Modificarea valorii juste a instrumentului de acoperire si modificarea elementului acoperit ce poate fi atribuit riscului acoperit sunt recunoscute in linia situatiei rezultatului global corespunzatoare elementului acoperit.

Contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor este intrerupta atunci cand Grupul si Societatea revoca relatia de acoperire, cand instrumentul de acoperire expira sau este vandut sau cand nu mai incadreaza in contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor.

Ajustarea de valoare justa a valorii contabile a elementului acoperit, care decurge din riscul acoperit, este amortizata in profit sau pierdere incepand de la data respectiva.

Operatiuni de acoperire impotriva riscului asociat fluxurilor de trezorerie

Partea eficienta din modificarea de valoare justa a instrumentelor derivate care sunt desemnate si se califica pentru acoperirea fluxurilor de trezorerie este recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global si acumulata in rezerva de acoperire impotriva riscurilor asociate fluxurilor de trezorerie. Castigul sau pierderea aferenta partii ineficiente este recunoscuta imediat in profitul sau pierderea consolidata a perioadei si este inclusa in elementele privind "Castiguri /(Pierderi) din instrumente financiare derivate incorporate" si "Alte castiguri/pierderi financiare nete".

Valorile recunoscute anterior in alte elemente ale rezultatului global si acumulate in capitalurile proprii sunt reclasificate in profit sau pierdere in perioadele in care elementul acoperit este recunoscut in profit sau pierdere, pe aceeasi linie in situatia de profit sau pierdere precum elementul acoperit recunoscut.

Totusi, cand tranzactia prognozata de acoperire are ca rezultat recunoasterea unui activ nefinanciar sau a unei datorii nefinanciare, castigurile si pierderile recunoscute anterior in alte elemente ale rezultatului global si acumulate in capitaluri proprii sunt transferate din capitalurile proprii si incluse in evaluarea initiala a costului activului nefinanciar sau al datoriei nefinanciare.

Contabilitatea de acoperire impotriva riscurilor este suspendata cand Grupul si Societatea revoca relatia de acoperire, cand instrumentul de acoperire expira sau este vandut, reziliat sau exercitat sau cand nu se mai califica pentru contabilitatea de acoperire.

Orice castig sau pierdere recunoscuta in alte elemente ale rezultatului global si acumulata in capitaluri proprii in momentul respectiv ramane in capitaluri proprii si este recunoscuta in contul de profit sau pierdere consolidata si individual numai atunci cand tranzactia prognozata este recunoscuta. Cand nu se mai asteapta ca tranzactia prognozata sa aiba loc, castigul sau pierderea acumulata se recunoaste imediat in contul de profit sau pierdere consolidat si individual.

Prezentarea neta a instrumentelor financiare

Activele si datoriile financiare sunt prezentate net in situatia pozitiei financiare daca exista un drept legal care sa permita decontarea neta si daca exista intentia in acest sens, respectiv de a realiza activele si a deconta datoriile in acelasi timp.

Partile afiliate

Contrapartidele sunt considerate afiliate in momentul in care alta parte, fie prin drept de proprietate, drepturi contractuale, relatii familiale sau prin alte mijloace, poate controla sau influenta semnificativ cealalta parte.

Subventii

Subventiile sunt recunoscute atunci cand exista suficiente dovezi ca Grupul si Societatea vor indeplini conditiile referitoare la acestea si ca subventiile vor fi primite. Acestea sunt recunoscute in situatia de profit sau pierdere pe perioada necesara pentru a le corela cu costurile pe care subventiile le compenseaza si sunt prezentate in categoria "alte venituri operationale". Subventiile care se primesc ca si compensatie pentru cheltuieli sau pierderi deja inregistrate sau pentru a acorda suport nemijlocit Grupului si Societatii, fara costuri ulterioare aferente, se recunosc in contul de profit sau pierdere in perioada cand trebuie primite.

Certificatele de emisii de gaze cu efect de sera

Grupul si Societatea recunosc deficitul de certificate de emisii gaze cu efect de sera in situatiile financiare consolidate si individuale pe baza metodei datoriilor nete. Conform acestei metode, sunt recunoscute doar acele datorii care se asteapta sa rezulte din depasirea cotelor de certificate alocate.

Grupul si Societatea estimeaza volumele anuale de emisii la finalul fiecarei perioade de raportare si recunoaste totalul datoriilor suplimentare estimate pentru excesul prognozat de volume de emisii de gaze cu efect de sera la justa valoare a unitatilor suplimentare care urmeaza sa fie achizitionate sau sanctiunile care urmeaza sa fie suportate conform legislatie nationale. Datoria suplimentara neta este recunoscuta in profit sau pierdere pe baza metodei unitatii de productie.

In cazul in care Grupul si Societatea estimeaza ca va folosi mai putin din cotele alocate de certificate de emisii de gaze cu efect de sera alocate, orice potential venit din vanzarea certificatelor neutilizate este recunoscut doar in momentul vanzarii efective a acestora.

Raportarea pe segmente

Un segment este o componenta a Grupului si a Societatii care se implica in segmente de activitate din care poate obtine venituri sau poate inregistra cheltuieli (inclusiv venituri si cheltuieli corespunzatoare tranzactiilor cu alte componente ale aceleiasi entitati), ale carei rezultate operationale sunt trecute in revista in mod regulat de catre principalul factor decizional al Grupului si Societatii pentru a lua decizii referitoare la resursele ce urmeaza sa fie alocate segmentului si a evalua performantele acestuia si pentru care sunt disponibile informatii financiare distincte. Informatiile despre segment sunt prezentate cu privire la segmentele geografice si de activitate ale grupului si sunt stabilite pe baza structurii de management si raportare interna a Grupului si Societatii.

Rezultatele pe segment, activele si datoriile includ elemente ce pot fi atribuite direct unui segment, precum si elemente care pot fi alocate pe o baza rezonabila. Elementele nealocate constau in principal in investitii (altele decat investitiile imobiliare) si veniturile aferente, credite si imprumuturi si cheltuielile aferente, active corporative (in principal sediul Grupului si Societatii), cheltuieli administrative, precum si in creante si datorii privind impozitul.

Cheltuielile de capital pe segment reprezinta totalul costurilor inregistrate pe parcursul perioadei pentru achizitia imobilizarilor corporale si a imobilizarilor necorporale, altele decat fondul comercial.

Dividende

Dividendele sunt inregistrate ca datorii in situatiile financiare ale Grupului si Societatii in perioada in care acestea sunt aprobate de catre actionarii Societatii si se reflecta corespunzator prin scaderea capitalurilor proprii.

Judecati contabile critice, estimari si ipoteze

Pregatirea situatiilor financiare necesita efectuarea de catre management a unor judecati contabile, estimari si ipoteze, care afecteaza valorile raportate pentru veniturile din vanzari, cheltuieli, active si datorii, notele explicative aferente, precum si pentru prezentarea datoriilor contingente. Gradul de incertitudine aferent acestor ipoteze si estimari poate genera rezultate ce necesita ajustarea semnificativa a valorilor contabile ale activelor sau datoriilor.

Ipotezele cheie care ar putea genera un anumit grad de incertitudine la data raportarii, care prezinta un risc semnificativ de a determina ajustari materiale pentru valorile contabile ale activelor si datoriilor aferente anului urmator, sunt descrise mai jos. Grupul si Societatea au fundamentat ipotezele si estimarile pe informatiile disponibile atunci cand situatiile financiare au fost pregatite. Circumstantele si ipotezele existente cu privire la dezvoltarile viitoare s-ar putea schimba datorita modificarilor in piata sau circumstantelor care sunt in afara controlului Grupului si Societatii. Astfel de schimbari sunt reflectate in ipoteze atunci cand acestea apar.

Ajustari pentru deprecierea activelor imobilizate corporale si necorporale

Deprecierea unui activ are loc atunci cand valoarea neta contabila a respectivului activ sau a unitatii generatoare de numerar depaseste valoarea lor recuperabila, care este maximul dintre valoarea de piata minus costurile de vanzare si valorii de utilizare. Calculul valorii de piata minus costurile de vanzare se bazeaza pe date disponibile in piata din tranzactii de vanzari angajante, derulate in conditii normale de piata, pentru active similare sau pe preturi de piata identificabile mai putin costurile de cedare a activului. Calculul valorii de utilizare se bazeaza pe un model de fluxuri de numerar actualizate. Fluxurile de numerar sunt extrase din bugete intocmite de Grup si Societate si nu includ activitati de restructurare la care Grupul si Societatea nu s-au angajat inca sau investitii viitoare semnificative care vor imbunatati performanta activului sau a unitatii generatoare de numerar care face obiectul testului de depreciere. Valoarea recuperabila este senzitiva la rata de discount folosita in modelul fluxurilor de numerar actualizate, precum si la intrarile de numerar viitoare estimate si la rata de crestere folosita pentru extrapolari.

Taxe

Interpretarea reglementarilor fiscale complexe, modificarile in legislatia fiscala, precum si suma si momentul exigibilitatii veniturilor impozabile viitoare presupun o serie de incertitudini. Grupul deruleaza tranzactii cu diversi parteneri din mediul international, care sunt in multe cazuri pe termen lung si de complexitate, astfel ca rezultatele efective ar putea diferi fata de ipotezele avute in vedere, sau fata de viitoare modificari ale unor astfel de ipoteze, ceea ce ar putea necesita viitoare ajustari ale cheltuielilor sau veniturilor din taxe inregistrate deja. Grupul si Societatea inregistreaza provizioane, daca este cazul, pentru viitoare consecinte posibile ale unor inspectii fiscale. Valorile acestor provizioane se bazeaza pe diversi factori, cum ar fi intepretarea reglementarilor fiscale de catre Grup si Societate, in raport cu interpretarile autoritatilor fiscale. Astfel de diferente de interpretare pot aparea pentru o serie de spete, in functie de circumstantele aplicabile.

Creantele din impozit pe profit amanat se recunosc pentru pierderi fiscale reportate, in masura in care este probabil ca vor exista profituri taxabile pentru care aceste pierderi fiscale vor putea fi folosite. Este necesar ca managementul sa isi exercite judecata profesionala pentru a determina valoarea creantei din impozitul pe profit amanat care poate fi recunoscuta, pe baza momentului estimat si a nivelului viitoarelor profituri impozabile, concomitent cu strategiile viitoare de planificare fiscala. Mai multe detalii sunt prezentate in Nota 10.

Grupul are nerecunoscute creante privind impozitul pe profit amanat din pierderi fiscale cumulate din anii anteriori in suma de 53.331 mii RON (2016: RON 270.886 mii RON). Aceste pierderi se refera in special la Sierra Mineral Holdings I, Ltd., care a generat in trecut pierderi fiscale si care nu pot fi utilizate pentru acoperirea de profituri impozabile din alte societati din cardul Grupului. Avand in vedere incertitudinea cu privire la momentul obtinerii si valoarea profiturilor viitoare impozabile care ar putea fi disponibile pentru recuperarea pierderilor fiscale, Grupul a stabilit ca nu poate recunoaste creanta privind impozitul pe profit amanat aferent pierderilor fiscale respective. Daca Grupul ar indeplini conditiile pentru recunoasterea tuturor creantelor privind impozitul pe profit amanat, profitul si capitalurile proprii ar creste cu 20.512 mii RON (2016: 80.689 mii RON). Detalii suplimentare legate de taxe sunt prezentare in Nota 10.

Evaluarea la valoare justa a instrumentelor financiare

Atunci cand valoarea justa a activelor si datoriilor financiare reflectate in situatia pozitiei financiare nu pot fi masurate pe baza unor preturi cotate pe piete active, valoarea lor justa se masoara folosind tehnici de evaluare, printre care si modelul fluxurilor de numerar actualizate. Ipotezele din aceste modele sunt preluate din informatii de piata disponibile, dar atunci cand nu este posibil, sunt necesare rationamente pentru determinarea valorii juste. Rationamentele includ determinarea unor ipoteze cum ar fi riscul de credit si volatilitatea. Orice modificari in aceste ipoteze referitoare la acesti factori ar putea afecta valoarea raportata in situatii financiare. A se consulta si Nota 30 pentru mai multe detalii.

Provizioane pentru reabilitare

Grupul si Societatea au recunoscut provizioane privind reabilitarea unor amplasamente unde depoziteaza deseuri din productie. Pentru determinarea valorii provizioanelor, s-au facut estimari si s-au luat in considerare ipoteze privind rata de discount, rata de inflatie, costurile cu reabilitarea si momentul cand vor trebui suportate. A se consulta si Nota 24 pentru mai multe detalii.

Duratele utile ale imobilizarilor corporale

Grupul si Societatea revizuiesc duratele utile ale imobilizarilor sale corporale la finalul fiecarei perioade de raportare.

Conducerea foloseste judecati contabile critice si pentru provizioane si ajustari pentru deprecierea creantelor incerte si a stocurilor, ajustari pentru deprecierea activelor financiare si datorii contingente.

Planuri de beneficii determinate

Costul privind planurile de beneficii determinate si valoarea prezenta a obligatiilor privind aceste planuri sunt determinate utilizand evaluari actuariale. O evaluare actuariala presupune utilizarea unor ipoteze care ar putea sa fie diferite de evolutia ulterioara in realitate. Aceste ipoteze se refera la rata de discount, cresterile de salarii viitoare, rulajul de personal si longevitatea. Din cauza aspectelor complexe avute in vedere la evaluare si din cauza perioadei indelungate, obligatia privind beneficiile determinate este foarte senzitiva la modificarea acestor ipoteze. Toate ipotezele sunt revizuite la fiecare data de raportare. Informatii suplimentare sunt prezentate in Nota 25.

5. Raportarea pe segmente

Pentru scopuri administrative, Grupul este organizat, pe baza integrarii verticale, in diviziii: divizia Bauxita, divizia Alumina, divizia Aluminiu Primar si divizia Aluminiu Procesat. Pentru alocarea resurselor si evaluarea performantei segmentelor, diviziile sunt baza pe care Grupul raporteaza informatiile pe segmente catre personalul cheie cu putere de decizie. Segmentul Bauxita este localizat in Sierra Leone. Segmentul Alumina prelucreaza bauxita pentru a obtine alumina, principala materie prima pentru producerea aluminiului primar. Segmentul Aluminiu Primar toarna produse precum sarma, sleburi, bare si lingouri iar segmentul Aluminiu Procesat la nivel de grup produce si vinde table, benzi, placi si produse extrudate. Atat divizia Aluminiu Primar cat si divizia Aluminiu Procesat se afla in Slatina, Romania. Nu au fost agregate segmente operationale pentru a crea segmente operationale raportate.

Veniturile si cheltuielile pe segmente sunt cele care sunt direct atribuibile segmentelor; cheltuielile comune sunt alocate segmentelor pe o baza rezonabila. Veniturile, cheltuielile si rezultatul pe segmente includ transferuri intre segmentele operationale. Preturile de transfer intre segmentele operationale sunt preturi de piata similare cu preturile din tranzactiile efectuate cu terte parti.

Conducerea monitorizeaza veniturile si cheltuielile din dobanzi pe baza neta.

Activele pe segmente includ toate activele operationale utilizate de un segment si constau in principal in imobilizari corporale, numerar operational, creante, stocuri si active intangibile, nete de ajustari de depreciere. Multe din astfel de active sunt atribuibile direct segmentelor individuale, iar valoarea contabila a unor active folosite in comun de doua sau mai multe segmente este alocata segmentelor pe o baza rezonabila. Datoriile pe segmente includ toate datoriile operationale, precum cele comerciale, salarii si contributii de plata si datorii preliminate. Activele si datoriile pe segmente nu includ impozitul pe profit amanat, imprumuturi, datorii financiare si alte categorii care nu se pot aloca.

Veniturile si rezultatul segmentelor **Grupului Alro** pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 si respectiv 31 decembrie 2016 sunt urmatoarele:

	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	Tranzactii intre segmente	Total
2017							
Vanzari catre clienti externi	74.406	108.948	1.146.216	1.390.247	6.455	-	**2.726.272**
Vanzari intre segmente	190.723	526.498	1.040.763	14	23.323	-1.781.321	**-**
Total venituri din vanzari	265.129	635.446	2.186.979	1.390.261	29.778	1.781.321	**2.726.272**
Rezultat pe segmente (profit brut)	78.039	45.494	417.709	136.771	10.629	-770	**687.872**
Alte cheltuieli si venituri operationale, net							-248.926
Dobanzi si alte venituri / (cheltuieli) financiare, nete							-60.146
Diferente nete de curs valutar							32.727
Rezultat inainte de impozitare							**411.527**
2016							
Vanzari catre clienti externi	32.467	69.240	1.016.026	1.178.094	6.976	-	**2.302.803**
Vanzari intre segmente	190.004	485.954	853.743	27	24.479	-1.554.207	**-**
Total venituri din vanzari	222.471	555.194	1.869.769	1.178.121	31.455	-1.554.207	**2.302.803**
Rezultat pe segmente (profit brut)	53.436	-8.111	175.802	131.209	21.348	-5.984	**367.700**
Alte cheltuieli si venituri operationale, net							-201.034
Dobanzi si alte venituri / (cheltuieli) financiare, nete							-81.598
Diferente nete de curs valutar							-3.859
Rezultat inainte de impozitare							**81.209**

Activele si datoriile pe segmente la 31 decembrie 2017, respectiv 31 decembrie 2016 sunt dupa cum urmeaza:

Grupul Alro

	Bauxita	Alumina	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	Tranzactii intre segmente	Total
31 decembrie 2017							
Total active	168.165	514.941	1.184.166	565.760	1.224.406	-1.116.336	**2.541.102**
Total datorii	309.593	259.538	167.389	131.718	1.025.409	-567.893	**1.325.754**
Achizitii de active imobilizate	37.203	30.697	75.381	74.471	-	-	**217.752**
Deprecierea imobilizarilor corporale, sold	-	-2.960	-566	-31.041	-	-	**-34.567**
Cheltuiala cu amortizarea	-22.439	-16.867	-52.843	-32.461	-2.715	-	**-127.325**
31 decembrie 2016							
Total active	106.141	495.380	1.103.412	434.522	1.238.945	-1.077.138	**2.301.262**
Total datorii	345.503	253.565	159.475	114.408	1.106.092	-578.739	**1.400.304**
Achizitii de active imobilizate	18.840	13.534	59.466	26.226	-	-	**118.066**
Deprecierea imobilizarilor corporale, sold	-	-2.963	-566	-30.907	-	-	**-34.436**
Cheltuiala cu amortizarea	-20.861	-19.734	-50.754	-29.541	-4.769	-	**-125.659**

Imobilizarile corporale localizate in Sierra Leone totalizeaza 68.934 mii RON (la 31 decembrie 2016: 63.960 mii RON).

La nivel de Societate, segmentele pe baza carora se raporteaza informatiile pe segmente catre personalul cheie cu putere de decizie sunt: divizia Aluminiu primar si divizia Aluminiu procesat care produce si vinde table, benzi si placi.

Veniturile si rezultatul segmentelor **Alro** pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 si respectiv 31 decembrie 2016 sunt urmatoarele:

	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	Tranzactii intre segmente	Total
2017					
Vanzari catre clienti externi	1.352.914	1.084.957	28.161	-	**2.466.032**
Transferuri intre segmente	834.065	-	-	-834.065	**-**
Total venituri din vanzari	2.186.979	1.084.957	28.161	-834.065	**2.466.032**
Rezultat pe segmente (profit brut)	417.709	105.633	9.011	-	532.353
Alte cheltuieli si venituri operationale, net					-135.554
Dobanzi si alte venituri/(cheltuieli) financiare, nete					-58.854
Diferente nete de curs valutar					39.875
Rezultat inainte de impozitare					**377.820**
2016					
Vanzari catre clienti externi	1.179.625	917.240	30.199	-	**2.127.064**
Transferuri intre segmente	690.144	-	-	-690.144	**-**
Total venituri din vanzari	1.869.769	917.240	30.199	-690.144	**2.127.064**
Rezultat pe segmente (profit brut)	175.802	96.393	20.091	-	292.286
Alte cheltuieli si venituri operationale, net					-122.677
Dobanzi si alte venituri/(cheltuieli) financiare, nete					-76.697
Diferente nete de curs valutar					-12.625
Rezultat inainte de impozitare					**80.287**

Alro individual

	Aluminiu primar	Aluminiu procesat	Altele	Tranzactii intre segmente	Total
31 decembrie 2017					
Total active	1.184.166	463.133	933.675	-	**2.580.974**
Total datorii	167.389	52.485	981.824	-	**1.201.698**
Achizitii de active imobilizate	75.381	66.910	-	-	**142.291**
Deprecierea imobilizarilor corporale, sold	-566	-23.689	-	-	**-24.255**
Cheltuiala cu amortizarea	-52.843	-25.244	-4.637	-	**-82.724**
31 decembrie 2016					
Total active	1.103.412	340.842	950.577	-	**2.394.831**
Total datorii	159.475	40.139	1.063.556	-	**1.263.170**
Achizitii de active imobilizate	59.466	21.722	-	-	**81.188**
Deprecierea imobilizarilor corporale, sold	-566	-23.739	-	-	**-24.305**
Cheltuiala cu amortizarea	-50.754	-22.342	-4.766	-	**-77.862**

Total active incluse in categoria ,,Altele" cuprind in principal investitiile in filiale, cladirile administrative, creanta privind impozitul pe profit amanat, instrumentele financiare derivate.

Total datorii incluse in categoria ,,Altele" cuprind in principal imprumuturile, provizioanele si dividendele.

Alte operatiuni ale Grupului si Societatii includ diverse servicii catre entitatile afiliate sau catre clienti terti.

Pozitiile "Tranzactii intre segmente" si "Altele" includ eliminari intre segmente si sume nealocabile.

Tabelul de mai jos prezinta vanzarile Grupului si Societatii in functie de localizarea geografica a clientului:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Romania	453.622	387.045	665.505	555.481
Alte tari membre UE	1.780.364	1.596.284	1.453.904	1.318.170
Alte tari europene non-membre UE	309.865	198.884	243.198	175.982
SUA	45.301	31.790	45.301	31.790
Alte tari	137.120	88.800	58.124	45.641
Total	**2.726.272**	**2.302.803**	**2.466.032**	**2.127.064**

6. Cheltuieli generale, administrative si de desfacere

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Cheltuieli cu personalul	-135.371	-100.361	-89.064	-60.687
Cheltuieli cu serviciile executate de terti	-45.186	-41.606	-32.055	-29.698
Cheltuieli de consultanta si audit	-25.527	-24.983	-20.169	-20.650
Cheltuieli cu materiale consumabile si utilitati	-11.888	-10.091	-6.283	-5.564
Cheltuieli cu taxe altele decat impozitul pe profit	-7.268	-6.992	-5.016	-4.716
Amortizare	-6.637	-5.734	-3.525	-3.262
Asigurari	-7.419	-6.440	-4.282	-4.200
Marketing si PR	-5.161	-5.200	-1.548	-691
Cheltuieli cu deplasarile	-4.164	-3.750	-1.139	-1.321
Alte cheltuieli administrative	-7.001	-7.433	-3.035	-3.478
Miscarea ajustarilor pentru creantele incerte	-550	535	-486	668
Total	**-256.172**	**-212.055**	**-166.602**	**-133.599**

Categoria "Cheltuieli cu personalul" include in anul 2017 o suma de 25.516 mii RON ce reprezinta constituirea unui provizion in conformitate cu prevederile contractului colectiv de munca si ale unor hotarari ale AGA privind remuneratia conducerii (in 2016: 0). A se vedea si nota 24 "Provizioane". Acestea sunt in linie cu rezultatele financiare bune din anul 2017. Valoarea exacta si momentul acordarii remuneratiilor vor fi stabilite dupa aprobarea situatiilor financiare pentru anul 2017.

7. Alte venituri si cheltuieli operationale

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Alte venituri operationale				
Venituri din chirii	909	877	1.563	1.574
Venituri din provizioane neutilizate reversate	-	4.973	-	4.973
Venituri din despagubiri si penalitati	7.698	2.366	5.398	2.155
Venituri din reversarea ajustarilor de depreciere pentru imobilizari corporale	-	733	-	844
Alte venituri	6.099	8.842	2.976	3.951
Total alte venituri operationale	**14.706**	**17.791**	**9.937**	**13.497**

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Alte cheltuieli operationale				
Amortizarea activelor imobilizate in conservare	-1.112	-1.504	-1.112	-1.504
Pierdere neta din cedarea / casarea de imobilizari	-1.849	-191	-49	-56
Cheltuieli cu despagubiri, amenzi si penalitati	-54	-940	-10	-303
Cheltuieli cu ajustarile de depreciere pentru imobilizari corporale	-184	-	-	-
Alte cheltuieli	-4.261	-4.135	-1.630	-712
Total alte cheltuieli operationale	**-7.460**	**-6.770**	**-2.801**	**-2.575**

Alte venituri operationale

In categoria " Venituri din despagubiri si penalitati" in anul 2017 este inclusa suma de 4.557 mii RON, reprezentand sume penalizatoare primite de la unul dintre furnizori ca urmare a neindeplinirii obligatiilor contractuale.

Categoria "Alte venituri" in 2017 include o suma de 1.592 mii RON la nivel de Grup si de 1.146 mii RON la nivel de Societate (pentru anul 2016: 1.592 mii RON pentru Grup si 1.146 mii RON pentru Societate) reprezentand venituri din subventii care au fost primite din fonduri UE pentru o investitie intr-o linie de finisare produse finite procesate in 2013 de catre Societate si pentru o investitie in echipamente de obtinere a produselor extrudate de catre o filiala a Societatii in 2014. Subventiile se recunosc pe venituri liniar pe durata de viata a imobilizarilor corporale respective.

In anul 2016 suma de 4.973 mii RON din categoria "Venituri din provizioane neutilizate reversate" se refera la provizioane pentru litigii civile privind utilizarea de produse de proprietate intelectuala. Pentru mai multe detalii a se consulta nota 24.

Alte cheltuieli operationale

"Pierderea neta din cedarea/casarea de imobilizari" a Grupului in 2017 include o suma de 1.369 mii RON ce reprezinta pierderea rezultata in urma scufundarii unei barje apartinand filialei Grupului din Sierra Leone. Aceasta pierdere a fost acoperita din indemnizatia de asigurare, care este inclusa in Alte venituri operationale.

Categoria "Alte cheltuieli" (atat la nivelul Grupului, cat si la nivelul Societatii) include cheltuieli diverse care nu pot fi alocate altor categorii.

8. Cheltuieli cu dobanzile

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Cheltuieli cu dobanzile	-50.917	-57.717	-48.236	-53.165
Total	**-50.917**	**-57.717**	**-48.236**	**-53.165**

Cheltuielile cu dobanzile includ o suma de 12.877 mii RON pentru Grup si suma de 12.733 mii RON pentru Societate (in 2016: 13.426 mii RON pentru Grup si 13.054 mii RON pentru Societate) reprezentand costuri tranzactionale pentru imprumuturi, care se recunosc in timpul perioadei ca element de cheltuiala cu dobanda pe baza metodei dobanzii efective. Suma efectiv platita a costurilor tranzactionale in 2017 pentru imprumuturi luate sau prelungite a fost de 17.471 mii RON, atat pentru Grup, cat si pentru Societate si este inclusa in Situatia fluxurilor de trezorerie in categoria "Dobanzi platite" (in 2016: 2.862 mii RON pentru Grup si 2.357 mii RON pentru Societate).

Sumele comparative pentru anul 2016 au fost reclasificate in conformitate cu prezentarea adoptata in 2017. Suma de 8.776 mii RON pentru Grup si suma de 8.711 mii RON pentru Societate, reprezentand cheltuieli cu comisioanele aferente contractelor de factoring, inclusa in anul 2016 in categoria "Cheltuieli cu dobanzile", este inclusa acum in categoria "Alte costuri financiare (nete)" .

9. Alte costuri financiare (nete)

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Venituri din dobanzi	6.747	5.328	4.137	4.459
Comisioane bancare	-3.007	-3.272	-1.825	-2.112
Pierderi nete din instrumente financiare derivate (Nota 30)	-	-4.357	-	-4.357
Alte castiguri / (pierderi) financiare, nete	-1.083	7	-1.159	-
Cheltuieli cu comisioanele aferente contractelor de factoring	-11.886	-8.776	-11.771	-8.711
Total	**-9.229**	**-11.070**	**-10.618**	**-10.721**

In veniturile din dobanzi ale Grupului este inclusa o suma de 4.145 mii RON (in 2016: 3.030 mii RON) aferenta unui contract de imprumut incheiat de una din filiale cu Societatea mama a Grupului Alro, Vimetco NV (a se consulta si Nota 29).

In categoria "Alte castiguri / (pierderi) financiare, nete" este inclusa o pierdere neta de 1.248 mii RON reprezentand costul pe care Societatea l-a avut pentru incheierea unor tranzactii de tip collar pe LME in august 2017, cu date de exercitare in lunile septembrie - decembrie 2017. Intrarea in aceste tranzactii a avut drept scop acoperirea Grupului / Societatii impotriva riscului de scadere a cotatiei aluminiului in semestrul doi al anului 2017. Pentru mai multe detalii a se vedea Nota 30.

Sumele comparative pentru anul 2016 au fost reclasificate in conformitate cu prezentarea adoptata in 2017. Suma de 8.776 mii RON pentru Grup si suma de 8.711 mii RON pentru Societate, reprezentand cheltuieli cu comisioanele aferente contractelor de factoring, inclusa in anul 2016 in categoria "Cheltuieli cu dobanzile", este inclusa acum in categoria "Alte costuri financiare (nete)" .

10. Impozit pe profit

Impozitul pe profit recunoscut in profit sau pierdere:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Impozitul pe profit curent				
Cheltuieli cu impozitul pe profit curent	-10.246	-1.528	-	-
Impozitul pe profit amanat				
Impozitul pe profit amanat recunoscut in anul curent	-10.175	-8.185	-60.134	-13.067
Impozitul pe profit amanat reclasificat din capitaluri proprii in profit sau pierdere	-	-	-	-
Total impozit pe profit	**-20.421**	**-9.713**	**-60.134**	**-13.067**

Impozitul pe profit anual poate fi reconciliat cu rezultatul contabil dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Rezultat inainte de impozitare	411.527	81.209	377.820	80.287
Rata de impozit medie	17,7%	17,6%	16,0%	16,0%
Impozitul pe profit calculat la rata medie	-72.698	-14.312	-60.451	-12.846
Efectul veniturilor neimpozabile	1.339	668	317	-
Efectul cheltuielilor nedeductibile	-654	-3.071	-	-221
Efectul utilizarii pierderilor fiscale nerecunoscute anterior	5.625	6.110	-	-
Pierderi fiscale pentru care nu s-a recunoscut impozit amanat	-	-454	-	-
Ajustarea impozitului pe profit curent aferent anilor anteriori	-3.039	323	-	-
Impozit amanat aferent diferentelor temporare deductibile nerecunoscut in anii anteriori	49.006	1.023	-	-
Impozitul pe profit recunoscut in contul de profit sau pierdere	**-20.421**	**-9.713**	**-60.134**	**-13.067**

Rata de impozit medie pentru Societate este rata de impozitare aplicabila acesteia conform legislatiei in vigoare. Rata de impozit medie pentru Grup este media ratelor de impozit platibile de societatile din Romania și Sierra Leone pentru profiturile impozabile in conformitate cu legislatia fiscala din jurisdictiile respective (respectiv 16% in Romania si 30% in Sierra Leone), ponderata cu rezultatele contabile ale fiecarei societati din Grup. Astfel, rata de impozit medie ponderata pentru Grup este afectata de ratele de impozitare nationale si de reglementarile in vigoare, precum si de structura rezultatelor inainte de impozitare ale filialelor in tarile unde acestea au operatiuni, care pot varia de la un an la altul.

"Efectul utilizarii pierderilor fiscale nerecunoscute anterior'' din cadrul Grupului reprezinta pierderi fiscale din anii anteriori utilizate de Sierra Mineral Holdings I, Ltd. pentru a compensa profiturile impozabile obținute de filiala in 2017, pentru care nu s-a recunoscut in trecut creanta cu impozitul pe profit amanat.

"Ajustarea impozitului pe profit aferent anilor anteriori" reprezinta o corectie a impozitului pe profit curent aferent anului trecut efectuata de SMHL in 2017.

Impozit amanat aferent diferentelor temporare deductibile nerecunoscut in anii anteriori reprezinta recunoasterea pierderilor fiscale pentru care nu a fost inregistrat impozit amanat in anii anteriori de Sierra Mineral Holdings I, Ltd. La 31 decembrie 2017, valoarea pierderilor fiscale reportate din anii precedenti la Sierra Mineral Holdings I, Ltd, au fost de 253.901 mii RON, din care pentru o suma de 156.886 mii RON, conducerea a estimat ca vor exista suficiente profituri impozabile in viitor, pentru care aceste pierderi fiscale vor putea fi utilizate. Ca rezultat, o creanta privind impozitul amanat in valoare de 47.068 mii RON a fost recunoscuta in situatia consolidata a pozitiei financiare si 49.006 mii RON a fost recunoscuta in situatia consolidata de profit sau pierdere (diferenta se datoreaza diferentelor de curs valutar aferente convertirii operatiunilor din strainatate). Detalii privind recunoasterea creantelor privind impozitul amanat din pierderile fiscale reportate sunt prezentate mai jos.

Analiza impozitului pe profit amanat al **Grupului Alro** pentru anii incheiati la 31 decembrie 2017 si 2016 este prezentata mai jos:

31 decembrie 2017

	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere consolidat	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global consolidat	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-17.136	270	-	-	-16.867
Stocuri	3.442	-803	-	-	2.639
Creante comerciale si alte active circulante	269	50	-	-	319
Provizioane	4.778	3.976	-	-	8.754
Beneficii post-angajare	6.148	77	627	-	6.852
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	112.831	-13.745	-	-1.938	97.148
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	**110.332**	**-10.175**	**627**	**-1.938**	**98.845**

31 decembrie 2016

	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere consolidat	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global consolidat	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-16.097	-1.039	-	-	-17.136
Stocuri	5.385	-1.943	-	-	3.442
Creante comerciale si alte active circulante	323	-54	-	-	269
Provizioane	5.354	-576	-	-	4.778
Beneficii post-angajare	6.240	-190	98	-	6.148
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	117.214	-4.383	-	-	112.831
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	**118.419**	**-8.185**	**98**	**-**	**110.332**

Analiza impozitului pe profit amanat al Societatii pentru anii incheiati la 31 decembrie 2017 si 2016 este prezentata mai jos:

31 decembrie 2017

	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-5.850	-1.020	-	-	-6.870
Investitii imobiliare	240	-	-	-	240
Stocuri	1.630	-814	-	-	816
Creante comerciale si alte active circulante	57	78	-	-	135
Provizioane	191	4.090	-	-	4.281
Obligatii pentru pensii	5.155	65	543	-	5.763
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	101.453	-62.533	-	-	38.920
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	**102.876**	**-60.134**	**543**	**-**	**43.285**

	31 decembrie 2016				
	Sold initial	Recunoscut in contul de profit sau pierdere	Recunoscut in alte elemente ale rezultatului global	Diferente de curs valutar	Sold final
Imobilizari corporale	-3.378	-2.472	-	-	-5.850
Investitii imobiliare	240	-	-	-	240
Stocuri	3.401	-1.771	-	-	1.630
Creante comerciale si alte active circulante	172	-115	-	-	57
Provizioane	1.192	-1.001	-	-	191
Obligatii pentru pensii	4.877	199	79	-	5.155
Impozit pe profit amanat din pierdere fiscala	109.360	-7.907	-	-	101.453
Creante/(datorii) privind impozitul pe profit amanat	**115.864**	**-13.067**	**79**	**-**	**102.876**

La 31 decembrie 2017, pierderile fiscale acumulate din anii anteriori ale Grupului erau de 459.871 mii RON (31 decembrie 2016: 693.077 mii RON), pentru care Grupul a inregistrat o creanta din impozitul pe profit amanat in suma de 97.148 mii RON (31 decembrie 2016: 112.831 mii RON), intrucat conducerea Grupului considera ca in viitor se vor genera suficiente profituri impozabile fata de care pierderile fiscale acumulate sa fie utilizate.

In ceea ce priveste Societatea, pierderile fiscale acumulate din anii anteriori erau de 243.255 mii RON (31 decembrie 2016: 634.084 mii RON), pentru care Societatea a inregistrat o creanta din impozitul pe profit amanat in suma de 38.920 mii RON (31 decembrie 2016: 101.453 mii RON), intrucat conducerea Societatii considera ca in viitor se vor genera suficiente profituri impozabile fata de care pierderile fiscale acumulate sa fie utilizate.

Efectul fiscal al pierderilor fiscale in functie de anul cand acestea expira:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
In 1 an	-	-	-	-
1 - 2 ani	623	-	-	-
2 - 5 ani	68.955	100.845	38.920	100.845
Mai mult de 5 ani	27.570	11.986	-	608
Total	**97.148**	**112.831**	**38.920**	**101.453**

Impozitul amanat din pierderea fiscala provine de la Societatea-mama si Sierra Mineral Holdings I, Ltd., iar managementul considera ca vor exista profituri impozabile suficiente in viitor, in raport cu care ar putea fi utilizate aceste pierderi fiscale. Pierderile pot fi reportate și utilizate pentru profiturile impozabile viitoare pe o perioada de maximum 7 ani in România și 10 ani in Sierra Leone (pierderile utilizate nu pot depasi 50% din profitul impozabil al perioadei in Sierra Leone).

La Alro, profiturile viitoare impozabile au fost previzionate pe baza planului de afaceri al Alro intocmit de conducere, care acopera o perioada de 7 ani. Ipotezele principale luate in calcul sunt cresterea vanzarilor in medie cu 5,49% pe an, marja EBITDA de 12,52% si marja profitului inainte de impozitare de 6,48% pe an. Valorile atribuite variabilelor cheie folosite la calculul profiturilor impozabile reflecta experienta anterioara, sunt consecvente cu surse de informatie externe si se bazeaza pe asteptarile conducerii privind evolutia pietei. Urmare estimarilor, conducerea se asteapta sa utilizeze toate pierderile fiscale acumulate din trecut fata de profiturile impozabile, intreaga suma a pierderilor fiscale reportate fiind estimata a fi folosita pana la sfarsitul anului 2019. Estimarile sunt cele mai sensibile la variatiile posibile ale marjei EBITDA si ale marjei profitului inainte de impozitare. O scadere a marjei EBITDA previzionate de pana la 8,0% ar diminua creanta privind impozitul pe profit amanat cu 5.600 mii RON, iar o scadere a marjei profitului inainte de impozitare de pana la 1,75% ar diminua creanta privind impozitul pe profit amanat cu 3.400 mii RON.

La Sierra Mineral Holdings I, Ltd., profiturile impozabile viitoare s-au bazat pe previziunile financiare estimate de conducere la 31 decembrie 2017 si acopera o perioada de cinci ani. Fluxurile de numerar de dupa perioada de 5 ani au fost extrapolate pana in anul 2027, cand rezervele estimate (masurate, indicate si presupuse) se asteapta a fi epuizate, cu o rata de crestere de 2%, in concordanta cu rata inflatiei previzionate, mai putin in anul terminal cand se are in vedere o productie redusa la nivelul rezervelor ramase. Ipotezele principale folosite pentru previziuni sunt rata medie de crestere a vanzarilor de 4,09% pe an, marja medie EBITDA de 19,86% si marja de profit inainte de impozitare de 13,44% pe an. Ca urmare a previziunilor, conducerea se asteapta sa utilizeze suma de 156.886 mii RON din totalul de 253.901 RON din pierderile fiscale acumulate din anii anteriori pentru a compensa profiturile impozabile viitoare pana la sfarsitul perioadei respective de report. Previziunile sunt cele mai sensibile la rata medie de crestere si marja EBITDA. O scadere a ratei medii de crestere cu 1,0% ar reduce activele privind impozitul amanat cu 4.600 mii RON, iar o scadere a marjei EBITDA cu 1,0% ar reduce creantele privind impozitul amanat cu 3.100 mii RON.

De asemenea, Societatea a inregistrat o creanta privind impozitul pe profit amanat in suma de 4.365 mii RON (31 decembrie 2016: 1.423 mii RON) aferenta diferentelor temporare deductibile.

Grupul nu a recunoscut creante din impozitul pe profit amanat pentru pierderi in suma de 53.331 mii RON (in 2016: 270.886 mii RON), iar efectul fiscal al acestora si data de expirare sunt prezentate in tabelul urmator:

Impozit aferent pierderilor fiscale care expira in:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
In 1 an	-	4.548	-	-
1 - 2 ani	210	3.007	-	-
2 - 5 ani	15.694	23.123	-	-
Mai mult de 5 ani	4.608	50.011	-	-
Total	**20.512**	**80.689**	**-**	**-**

11. Rezultatul pe actiune

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Rezultat net atribuibil actionarilor Societatii	390.581	71.531	317.686	67.220
Numar mediu ponderat de actiuni ordinare	713.779.135	713.779.135	713.779.135	713.779.135
Rezultat pe actiune de baza si diluat (RON/actiune)	0,547	0,100	0,445	0,094

Rezultatul pe actiune de baza si cel diluat sunt identice, intrucat Societatea mama nu are titluri cu potential de diluare.

In data de 26 martie 2018, Consiliul de Administratie a aprobat propunerea Conducerii de a distribui dividende in valoare de 0,53523 lei/ actiune, respectiv o suma totala de 382.036 mii RON. Aceasta propunere va fi ulterior supusa aprobarii AGA Ordinara din data de 27 aprilie 2018.

In Adunarea Generala a Actionarilor din 28 aprilie 2017 s-a aprobat repartizarea pe dividende a profitului net realizat in anul 2016 de Societatea mama, de 67.220 mii RON, rezultand un dividend brut de plata de 0,09417 RON/actiune. Pana la 31 decembrie 2017, Alro a platit suma de 66.806 mii RON din acestea. In 2016 au fost platiti 4.239 mii RON, reprezentand dividende declarate in 2012 si amanate la plata catre actionarul majoritar Vimetco N.V.

12. Imobilizari corporale

Grupul Alro

	Terenuri	Cladiri și alte construcții speciale	Instalații tehnice și mașini	Echipamente și vehicule	Imobilizari corporale în curs de execuție	Avansuri pentru active imobilizate	Total
Cost							
La 1 ianuarie 2016	**83.736**	**700.712**	**1.841.159**	**421.588**	**32.464**	**1.063**	**3.080.722**
Intrari	-	941	9.033	5.485	96.541	5.640	**117.640**
Iesiri	-	-1.247	-50.455	-36.389	-	-	**-88.091**
Transfer intre categorii	-	12.749	55.306	18.996	-84.944	-2.107	**-**
Ajustari de conversie	-	1.227	1.425	1.879	429	-	**4.960**
La 31 decembrie 2016	**83.736**	**714.382**	**1.856.468**	**411.559**	**44.490**	**4.596**	**3.115.231**
Intrari	-	24	3.981	8.986	146.127	53.795	**212.913**
Iesiri	-	-3.082	-7.377	-11.824	-	-	**-22.283**
Transfer intre categorii	-	11.623	73.776	36.341	-108.027	-13.713	**-**
Ajustari de conversie	-	-3.083	-3.711	-7.056	-1.043	-67	**-14.960**
La 31 decembrie 2017	**83.736**	**719.864**	**1.923.137**	**438.006**	**81.547**	**44.611**	**3.290.901**
Amortizare cumulata							
La 1 ianuarie 2016	**-**	**-447.230**	**-1.329.684**	**-309.448**	**-**	**-**	**-2.086.362**
Cheltuiala cu amortizarea	-	-17.905	-81.468	-23.376	-	-	**-122.749**
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	759	45.931	30.421	-	-	**77.111**
Ajustari de conversie	-	-569	-1.155	-932	-	-	**-2.656**
La 31 decembrie 2016	**-**	**-464.945**	**-1.366.376**	**-303.335**	**-**	**-**	**-2.134.656**
Cheltuiala cu amortizarea	-	-21.454	-86.083	-23.749	-	-	**-131.286**
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	210	7.287	8.764	-	-	**16.261**
Transfer intre categorii	-	-	17	-17	-	-	**-**
Ajustari de conversie	-	1.595	3.135	3.652	-	-	**8.382**
La 31 decembrie 2017	**-**	**-484.594**	**-1.442.020**	**-314.685**	**-**	**-**	**-2.241.299**
Ajustări pentru depreciere							
La 1 ianuarie 2016	**-**	**-11.942**	**-6.590**	**-21.355**	**-1.755**	**-**	**-41.642**
Ajustari de depreciere recunoscute in profit sau pierdere	-	-	-111	-	-	-	**-111**
Reluari ale ajustarilor de depreciere recunoscute în profit sau pierdere	-	844	-	-	-	-	**844**
Iesiri	-	9	6.408	56	-	-	**6.473**
La 31 decembrie 2016	**-**	**-11.089**	**-293**	**-21.299**	**-1.755**	**-**	**-34.436**
Ajustari de depreciere recunoscute in profit sau pierdere	-	-	3	-187	-	-	**-184**
Iesiri	-	8	42	3	-	-	**53**
La 31 decembrie 2017	**-**	**-11.081**	**-248**	**-21.483**	**-1.755**	**-**	**-34.567**
Valoare contabilă netă							
La 31 decembrie 2016	**83.736**	**238.348**	**489.799**	**86.925**	**42.735**	**4.596**	**946.139**
La 31 decembrie 2017	**83.736**	**224.189**	**480.869**	**101.838**	**79.792**	**44.611**	**1.015.035**

Alro individual

	Terenuri	Cladiri și alte construcții speciale	Instalații tehnice și mașini	Echipamente și vehicule	Imobilizari corporale în curs de execuție	Avansuri pentru active imobilizate	Total
Cost							
La 1 ianuarie 2016	**63.680**	**531.815**	**1.595.184**	**269.871**	**15.528**	**1.063**	**2.477.141**
Intrari	-	25	8.198	1.168	65.948	5.640	**80.979**
Transferuri intre categorii	-	2.573	44.134	10.143	-54.743	-2.107	**-**
Iesiri	-	-488	-30.767	-6.579	-	-	**-37.834**
La 31 decembrie 2016	**63.680**	**533.925**	**1.616.749**	**274.603**	**26.733**	**4.596**	**2.520.286**
Intrari	-	24	3.954	2.247	83.143	49.167	**138.535**
Transferuri intre categorii	-	884	64.972	8.153	-60.296	-13.713	**-**
Iesiri	-	-213	-3.989	-3.864	-	-	**-8.066**
La 31 decembrie 2017	**63.680**	**534.620**	**1.681.686**	**281.139**	**49.580**	**40.050**	**2.650.755**
Amortizare cumulata							
La 1 ianuarie 2016	**-**	**-357.292**	**-1.156.663**	**-237.189**	**-**	**-**	**-1.751.144**
Cheltuiala cu amortizarea	-	-6.325	-63.577	-6.196	-	-	**-76.098**
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	409	27.702	2.851	-	-	**30.962**
La 31 decembrie 2016	**-**	**-363.208**	**-1.192.538**	**-240.534**	**-**	**-**	**-1.796.280**
Cheltuiala cu amortizarea	-	-6.367	-70.584	-6.889	-	-	**-83.840**
Transferuri intre categorii	-	-	17	-17	-	-	**-**
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	205	3.902	3.860	-	-	**7.967**
La 31 decembrie 2017	**-**	**-369.370**	**-1.259.203**	**-243.580**	**-**	**-**	**-1.872.153**
Ajustări pentru depreciere							
La 1 ianuarie 2016	**-**	**-18.887**	**-7.527**	**-1.884**	**-**	**-**	**-28.298**
Reluari ale ajustarilor de depreciere recunoscute în profit sau pierdere	-	844	-	-	-	-	**844**
Iesiri	-	9	3.087	53	-	-	**3.149**
La 31 decembrie 2016	**-**	**-18.034**	**-4.440**	**-1.831**	**-**	**-**	**-24.305**
Reluari ale ajustarilor de depreciere recunoscute în profit sau pierdere	-	-	-	-	-	-	**-**
Iesiri	-	8	42	-	-	-	**50**
La 31 decembrie 2017	**-**	**-18.026**	**-4.398**	**-1.831**	**-**	**-**	**-24.255**
Valoare contabila neta							
La 31 decembrie 2016	**63.680**	**152.683**	**419.771**	**32.238**	**26.733**	**4.596**	**699.701**
La 31 decembrie 2017	**63.680**	**147.224**	**418.085**	**35.728**	**49.580**	**40.050**	**754.347**

In valoarea contabila neta a imobilizarilor corporale ale Grupului este inclusa suma de 9.792 mii RON, din care 9.662 mii RON la Alro, reprezentand costul indatorarii capitalizat in conformitate cu *IAS 23 Costurile indatorarii,* revizuit (2016: 4.440 mii RON pentru Grup si 4.298 mii RON pentru Companie). In anul 2017 cheltuiala cu dobanda capitalizata in valoarea imobilizarilor corporate in anul 2017 la nivel de Grup si Companie a fost de 5.589 mii RON, la o rata de dobanda medie de 5.3% pe an (2016: 1.253 mii RON la o rata medie de dobanda de 4.7% pe an).

Alte informatii privind imobilizarile corporale

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Valoare contabila neta a mijloacelor fixe achizitionate in leasing	8.945	8.040	7.428	6.908
Valoare contabila neta a mijloace fixe gajate pentru garantarea imprumuturilor	685.616	804.261	652.003	652.167
Active complet amortizate in functiune (cost)	885.388	838.364	549.497	527.666
Active scoase din uz temporar	10.948	16.656	9.794	14.142
Cheltuiala cu amortizarea inclusa in *Costul bunurilor vandute* in perioada de raportare	119.576	118.422	78.087	73.096

Societatea a inchiriat o cladire catre o filiala, fiind inclusa in categoria "Investitii imobiliare" din Situatia individuala a pozitiei financiare la valoarea contabila neta de 4.646 mii RON la 31 decembrie 2017 si 4.937 mii RON la 31 decembrie 2016. Cheltuiala cu amortizarea acestei cladiri in anul 2017 si in anul 2016 a fost de 290 mii RON. Venitul obtinut din inchirierea cladirii a fost de 795 mii RON (in 2016: 795 mii RON). La 31 decembrie 2017, valoarea de piata a acestei cladiri este de 11.756 mii RON (la 31 decembrie 2016: 12.046 mii RON), bazata pe o evaluare realizata de un evaluator independent care detine calificarile si experienta necesare pentru evaluarea unor astfel de proprietati, iar aceasta se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorilor juste.

Analiza privind deprecierea imobilizarilor corporale

2017
Nu au fost identificate indicii de depreciere in companii ale Grupului si ca urmare nu a fost efectuata o analiza privind deprecierea imobilizarilor corporale la 31 decembrie 2017. Suma de 184 mii RON recunoscuta la nivel de Grup reprezinta depreciere specifica inregistrata pentru imobilizari corporale vechi sau uzate.

2016
Cu exceptia unitatii generatoare de numerar Alum, nu au fost identificate indicii de depreciere in alte companii ale Grupului. La 31 decembrie 2016, conducerea Alum a realizat o analiza privind deprecierea imobilizarilor corporale. In urma analizei, valoarea recuperabila a imobilizarilor corporabile a fost mai mare decat valoarea lor contabila si astfel nu s-a inregistrat o cheltuiala cu deprecierea imobilizarilor corporale.

Valoarea recuperabila a unitatii generatoare de numerar Alum a fost determinata pe baza unui calcul privind valoarea de piata a unitatii generatoare de numerar minus costul de vanzare, in care s-au utilizat fluxuri de numerar viitoare pe baza planului de afaceri pentru urmatorii 5 ani estimat de conducerea companiei. Fluxurile de numerar de dupa aceasta perioada au fost extrapolate folosind o rata de crestere de 1% pe an, in conformitate cu previziunile privind rata inflatiei. Evaluarea la valoarea justa se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhie de masurare pe baza ipotezelor folosite in tehnicile de evaluare (a se vedea nota 30).

Variabilele cheie folosite pentru calculul unitatii generatoare de numerar Alum sunt:

	2016
Rata de discount, dupa-impozitare	11,00%
Rata de crestere	6,45%
Marja EBITDA	8,79%

Valoarea recuperabila estimata a unitatii generatoare de numerar Alum a depasit valoarea sa contabila cu aproximativ 121,970 mii RON. Tabelul de mai jos prezinta valoarea pana la care variabilele cheie utilizate ar trebui sa se modifice individual pentru ca valoarea recuperabila estimata sa fie egala cu valoarea contabila la 31 decembrie 2016:

	Unitatea generatoare de numerar Alum
Rata de discount, dupa-impozitare	16,58%
Rata de crestere	0,32%
Marja EBITDA	7,42%

13. Imobilizari necorporale

Grupul Alro	Cheltuieli de dezvoltare	Alte imobilizari necorporale	Avansuri pentru imobilizarile necorporale	Total
Cost				
La 1 ianuarie 2016	**4.368**	**40.888**	**-**	**45.256**
Intrari	-	363	63	**426**
Iesiri	-	-87	-	**-87**
Transferuri	-	63	-63	**-**
Ajustari de conversie	-	580	-	**580**
La 31 decembrie 2016	**4.368**	**41.807**	**-**	**46.175**
Intrari	-	4.839	-	**4.839**
Ajustari de conversie	-	-1.573	-	**-1.573**
La 31 decembrie 2017	**4.368**	**45.073**	**-**	**49.441**
Amortizare cumulata				
La 1 ianuarie 2016	**-4.368**	**-34.896**	**-**	**-39.264**
Amortizarea anului	-	-1.027	-	**-1.027**
Amortizare cumulata aferenta iesirilor	-	87	-	**87**
Ajustari de conversie	-	-570	-	**-570**
La 31 decemrbie 2016	**-4.368**	**-36.406**	**-**	**-40.774**
Amortizarea anului	-	-1.582	-	**-1.582**
Ajustari de conversie	-	1.526	-	**1.526**
La 31 decembrie 2017	**-4.368**	**-36.462**	**-**	**-40.830**
Valoare contabila neta				
La 31 decembrie 2016	**-**	**5.401**	**-**	**5.401**
La 31 decembrie 2017	**-**	**8.611**	**-**	**8.611**

Alro individual	Cheltuieli de dezvoltare	Alte imobilizari necorporale	Avansuri pentru imobilizarile necorporale	Total
Cost				
La 1 ianuarie 2016	**-**	**24.266**	**-**	**24.266**
Intrari	-	146	63	**209**
Transferuri din alte categorii	-	63	-63	**-**
La 31 decembrie 2016	**-**	**24.475**	**-**	**24.475**
Intrari	-	3.756	-	**3.756**
La 31 decembrie 2017	**-**	**28.231**	**-**	**28.231**
Amortizare cumulata				
La 1 ianuarie 2016	**-**	**-18.912**	**-**	**-18.912**
				-
Amortizarea anului	-	-729	-	**-729**
La 31 decembrie 2016	**-**	**-19.641**	**-**	**-19.641**
Amortizarea anului	-	-831	-	**-831**
La 31 decembrie 2017	**-**	**-20.472**	**-**	**-20.472**
Valoare neta contabila				
La 31 decembrie 2016	**-**	**4.834**	**-**	**4.834**
La 31 decembrie 2017	**-**	**7.759**	**-**	**7.759**

In 2017, Grupul si Societatea au achizitionat un program informatic in suma de 3.564 mii RON, pentru a fi utilizat in planificarea productiei la divizia aluminiu procesat.

14. Investitii financiare

Societatea mama, **Alro**, are urmatoarele investitii in filiale:

Filiala	Sediul social	Detinere*	Drepturi de vot**	Capitaluri proprii	31 decembrie 2017 Rezultat net
Alum S.A.	Str. Isaccei, nr. 82, Tulcea, Judetul Tulcea, Romania	99,40%	99,40%	255.403	14.020
Vimetco Extrusion S.R.L.	Str. Milcov, nr.1, Slatina, Judetul Olt, Romania	100,00%	100,00%	23.394	3.992
Conef S.A.	Splaiul Unirii, nr. 64, Sector 4, Bucuresti, Romania	99,97%	99,97%	129.507	7.669
Global Aluminium Ltd.	Trinity Chambers, PO Box 4301, Road Town, Tortola, BVI	99,40%	100,00%	26.089	1.471
Bauxite Marketing Ltd.	Trinity Chambers PO Box 4301, Road Town Tortola, BVI	99,40%	100,00%	-580	-4
Sierra Mineral Holdings I, Ltd.	Sea Meadow House, Blackburne Highway, (PO Box 116), BVI	99,40%	100,00%	-141.428	78.358

Filiala	Sediul social	Detinere*	Drepturi de vot**	Capitaluri proprii	31 decembrie 2016 Rezultat net
Alum S.A.	Str. Isaccei, nr. 82, Tulcea, Judetul Tulcea, Romania	99,40%	99,40%	241.815	-14.450
Vimetco Extrusion S.R.L.	Str. Milcov, nr.1, Slatina, Judetul Olt, Romania	100,00%	100,00%	19.411	7.613
Conef S.A.	Splaiul Unirii, nr. 64, Sector 4, Bucuresti, Romania	99,97%	99,97%	121.838	-2.800
Global Aluminium Ltd.	Trinity Chambers, PO Box 4301, Road Town, Tortola, BVI	99,40%	100,00%	27.287	1.302
Bauxite Marketing Ltd.	Trinity Chambers PO Box 4301, Road Town Tortola, BVI	99,40%	100,00%	-637	-8
Sierra Mineral Holdings I, Ltd.	Sea Meadow House, Blackburne Highway, (PO Box 116), BVI	99,40%	100,00%	-239.362	20.086

* Detinerea reprezinta procentul efectiv de detinere al Societatii-mama in filiale (detinere atat directa, cat si indirecta).

** Drepturile de vot sunt cele ale companiei imediat detinatoare, acestea din urma fiind la randul lor controlate de Alro. Astfel, drepturile de vot prezentate mai sus pot diferi semnificativ de procentul de detinere.

Valorile privind capitalurile proprii si rezultatul net sunt determinate aplicand Standardele Internationale de Raportare Financiara si politicile contabile ale Grupului.

Filiale

Alum S.A., Tulcea, (Alum) este o companie organizata conform legislatiei romanesti si a fost infiintata in 1972. Alum este singurul producator de alumina calcinata din Romania.

Activitatea sa principala consta in procesarea hidrometalurgica a bauxitei pentru a obtine alumina (oxid de aluminiu), materia prima principala utilizata in productia de aluminiu.

Alum este listata la Bursa de Valori Bucuresti, segmentul de piata ATS, categoria AeRo.

Vimetco Extrusion S.R.L. este o societate organizata conform legislatiei romanesti si are ca obiect principal de activitate fabricarea produselor de aluminiu extrudat. Sediul social si administrativ al Societatii se afla in Slatina, Judetul Olt, Strada Milcov, nr. 1, Romania.

Conef S.A. (Conef) este o companie organizata conform legislatiei romanesti si a fost infiintata in anul 1991. Activitatea principala a companiei (conform statutului acesteia) consta in intermedieri in comertul cu combustibili, minerale si produse chimice. In prezent, principala activitate a companiei consta in administrarea portofoliului de actiuni detinut in Alro.

La 1 mai 2011, Alum S.A. a achizitionat de la Vimetco N.V. 100% din societatea Global Aluminium Ltd. Activele acesteia din urma includeau 100% din actiunile unei mine de bauxita în Sierra Leone, Sierra Mineral Holdings I, Ltd., si 100% din actiunile societatii Bauxite Marketing Ltd.

Mina de bauxita furnizeaza o parte importanta din necesarul de materie prima pentru rafinaria de alumina Alum S.A.

Valoarea investitiilor financiare ale Alro a fost:

	2017	2016
Cost		
La 1 ianuarie	571.108	571.108
Intrari	-	-
La 31 decembrie	**571.108**	**571.108**
Depreciere		
La 1 ianuarie	-147.463	-147.463
Venituri din ajustari privind deprecierea imobilizarilor financiare	23.912	-
La 31 decembrie	**-123.551**	**-147.463**
Valoare contabila neta		
Sold la 1 ianuarie	**423.645**	**423.645**
Sold la 31 decembrie	**447.557**	**423.645**

Participatiile Societatii in alte companii in care detine controlul asupra politicilor financiare si operationale sunt contabilizate la cost minus depreciere.

La 31 decembrie 2017, conducerea Societatii a realizat o analiza de depreciere a investitiilor financiare si, ca urmare a acestei analize, valoarea recuperabila a investitiilor este mai mare decat valoarea lor contabila, astfel ca a fost recunoscut un venit din ajustari pentru deprecierea imobilizarilor financiare in suma de 23.912 mii RON (2016: 0).

Valoarea recuperabila a investitiei in Alum a fost determinata pe baza valorii juste, calculata prin metoda fluxurilor de numerar actualizate (DCF). In cadrul metodei fluxurilor de numerar actualizate, s-au utilizat fluxuri de numerar viitoare pe baza unor previziuni estimate de conducere, care acopera o perioada de 5 ani (2018 - 2022) (in 2016: 5 ani), actualizate cu o rata de 10,6% pe an (2016: 11%). Fluxurile de numerar de dupa aceasta perioada au fost extrapolate folosind o rata de crestere de 1% pe an (2016: 1%). Evaluarea valorii juste se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare, pe baza ipotezelor folosite in tehnicile de evaluare (a se vedea nota 30).

Variabilele cheie:

	2017	2016
Rata de discount	10,60%	11,00%
Rata de crestere, media urmatorilor 5 ani (2016: 5 ani)	6,73%	6,45%
Marja EBITDA, media urmatorilor 5 ani (2016: 5 ani)	7,84%	8,79%
Marja EBITDA, valoarea terminala	8,26%	9,00%

Valoarea justa estimata a investitiei in Alum a depasit valoarea sa contabila cu 23.912 mii RON (in 2016: cu 11.975 mii RON). Tabelul de mai jos prezinta valoarea pana la care variabilele cheie folosite ar trebui sa se modifice in mod individual pentru ca valoarea investitiei sa fie egala cu valoarea contabila.

	2017	2016
Rata de discount	11,34%	11,36%
Rata de crestere, media urmatorilor 5 ani	5,71%	6,04%
Marja EBITDA, media urmatorilor 5 ani	6,86%	8,33%
Marja EBITDA, valoarea terminala	7,81%	8,72%

Nu au fost identificate indicii de depreciere a investitiilor in Conef si Vimetco Extrusion si ca urmare nu a fost efectuata o analiza privind deprecierea la 31 decembrie 2017. In 2016, avand in vedere natura de holding a filialei Conef, valoarea recuperabila a investitiei a fost determinata pe baza valorii juste a actiunilor Alro detinute de Conef (3.77% din total), folosindu-se valoarea justa a activului net al Alro (a se vedea nota 15). Valoarea recuperabila a investitiei in Conef s-a situat deasupra valorii sale nete contabile cu 59.400 mii RON. Evaluarea valorii juste se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare, pe baza ipotezelor folosite in tehnicile de evaluare (a se vedea nota 30).

Variabilele cheie cele mai senzitive folosite in testul de depreciere a investitiei in Conef la 31 decembrie 2016 au fost rata de discount dupa impozitare 11% si rata medie de crestere: 7,7%. O crestere de pana la 17,4% a ratei de discount si o scadere de pana la 4,2% a ratei medii de crestere ar rezulta intr-o valoare recuperabila estimata egala cu valoarea neta contabila.

Detaliile privind costul de achizitie al investitiilor Societatii in filiale la 31 decembrie 2017 si 2016 sunt urmatoarele:

Numele filialei	Activitatea de baza	Nr. de actiuni	Cost de achizitie (RON/actiune)	Procent de detinere / vot (%)	Cost de achizitie (mii RON)
Conef	- holding	2.675.914	24,604	99,97%	65.838
Vimetco Extrusion	- indrustria metalurgica a aluminiului	2.189.320	10,00	100,00%	21.893
Alum	- productia	72.355.909	5,95	99,40%	430.518
	aluminei	6.052.951	5,60		33.896
		3.187.000	5,95		18.963
Total					**571.108**

Valoarea contabila a investitiilor Societatii in filiale la 31 decembrie 2017 si 2016 este prezentata in tabelul de mai jos:

	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Conef	65.838	65.838
Vimetco Extrusion	21.893	21.893
Alum	359.826	335.914
Total	**447.557**	**423.645**

Toate societatile de mai sus sunt inregistrate in Romania.

Totodata, la 31 decembrie 2017, Societatea detinea 20 de actiuni in Bursa de Valori Bucuresti S.A. la o valoare nominala de 45 RON/ actiune si o valoare totala de 900 RON (31 decembrie 2016: 900 RON), reprezentand 0,53% din capitalul social al respectivei companii.

15. Fondul comercial

	Grupul Alro	
Cost	**2017**	**2016**
Sold la 1 ianuarie	165.364	161.450
Diferente de curs valutar	-10.359	3.914
Sold la 31 decembrie	**155.005**	**165.364**
Depreciere		
Sold la 1 ianuarie	-70.298	-69.249
Diferente de curs valutar	2.778	-1.049
Sold la 31 decembrie	**-67.520**	**-70.298**
Valoare contabila neta		
Sold la 31 decembrie	**87.485**	**95.066**

Fondul comercial este alocat unitatilor generatoare de numerar la 31 decembrie 2017 si 2016 dupa cum urmeaza (dupa evaluarea la cursul de schimb de sfarsit de perioada si dupa inregistrarea ajustarilor de depreciere):

	Grupul Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Alro Grup	69.162	74.849
Global Aluminium Ltd.	17.897	19.791
Fondul comercial provenind din achizitia Vimetco Extrusion	426	426
Total	**87.485**	**95.066**

Fondul comercial alocat Alro Grup rezulta din achizitii si tranzactii sub control comun si include la 31 decembrie 2017 o suma de 15.408 mii RON (la 2016: 15.408 mii RON) ce reprezinta fond comercial din achizitia Alprom si 53.754 mii RON (la 31 decembrie 2016: 59.441 mii RON) ce reprezinta fond comercial la achizitia initiala a Global Aluminium Ltd. de catre Vimetco NV, alocate grupului de unitati generatoare de numerar Alro Grup in scopul efectuarii testului de depreciere.

Deprecierea fondului comercial

In 2017, valoarea recuperabila a unitatii generatoare de numerar **Alro Grup** a fost determinata pe baza unui calcul al valorii juste mai putin costurile de vanzare, estimata folosind fluxuri de numerar actualizate si tehnici de evaluare relationate la piata. Aceasta metoda necesita eliminarea sinergiilor specifice proprietarului din proiectiile fluxurilor de numerar, altele decat acele sinergii pe care orice participant la piata ar putea sa le realizeze. Evaluarea valorii juste se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorii juste pe baza variabilelor folosite in metodologia respectiva (a se vedea nota 30).

Fluxurile de numerar viitoare sunt bazate pe planul de afaceri estimat, care acopera o perioada de 5 ani. Fluxurile de numerar de dupa aceasta perioada au fost extrapolate folosind ratele de crestere mentionate mai jos.

Variabilele cheie folosite pentru estimarea valorii recuperabile sunt mentionate in tabelul de mai jos. Valorile atribuite variabilelor cheie si estimarilor folosite pentru masurarea valorii recuperabile a unitatii generatoare de numerar Alro Grup reflecta experienta anterioara, sunt consecvente cu surse de informare externe si sunt bazate pe asteptarile conducerii privind evolutia pietei. Cantitatile produse au fost estimate pe baza experientei anterioare, reprezinta cea mai buna estimare a conducerii privind productia viitoare si reflecta planul de investitii al companiei. Preturile de vanzare se bazeaza pe pretul aluminiului pe termen lung, derivat din surse specifice industriei si din piata. Costurile operationale au fost proiectate pe baza experientei anterioare si au fost ajustate in corelatie cu conjuctura de piata curenta si cu inflatia.

Variabilele cheie	2017	2016
Rata de discount, dupa-impozitare	9,2%	11,0%
Rata de crestere (media pe urmatorii 5 ani)	6,8%	7,7%
Marja EBITDA (media pe urmatorii 5 ani)	15,7%	19,1%

RRata de discount este media ponderata a costului capitalului aferent unitatii generatoare de numerar, de 9,7% (in 2016: 12,7%), calculata pe baza unor coeficienti beta ai companiilor comparabile din industrie si un cost al datoriei dupa impozitare de 4,0% (in 2016: 4,3%), ponderate in baza unui grad de indatorare a unitarii generatoare de numerar de 8,0% (in 2016: 20,7%).

Ratele de crestere din urmatorii 5 ani se bazeaza pe literatura de specialitate publica specifica industriei, pe asteptarile viitoare ale conducerii privind conditiile economice si de piata, pe rezultatul investitiilor de capital si pe imbunatatiri de eficienta anticipate. Pentru perioada de dupa cei 5 ani s-a presupus o rata de crestere in linie cu inflatia, anume 1% (2016: 1%).

Marja EBITDA este marja medie calculata ca procent din venituri pe perioada previzionata de 5 ani. Aceasta se bazeaza pe nivelurile medii cunoscute din anii precedenti, cu ajustari care sa reflecte vanzarile cantitative viitoare si variatii de pret.

Valoarea recuperabila estimata a unitatii generatoare de numerar Alro Grup a fost mai mare decat valoarea neta contabila cu aproximativ 1.617.000 mii RON (in 2016: 2.260.000 mii RON), iar pentru unitatea generatoare de numerar Global Aluminium Ltd. cu aproximativ 89.000 mii RON (in 2016: 137.705 mii RON).

Cele mai senzitive variabile cheie folosite in testul de depreciere al unitatii generatoare de numerar Alro Group sunt rata de discount si marja EBITDA. O crestere a ratei de discount pana la 16,4% si o reducere a marjei EBITDA pana la 10,8% aplicate separat, ar face ca valoarea recuperabila estimata sa fie egala cu valoarea neta contabila (2016: o crestere pana la 24,6% si o reducere pana la 12,4% corespunzator). Pentru celelalte ipoteze, conducerea considera ca nu sunt modificari posibile in mod rezonabil care ar duce la o depreciere a fondului comercial alocat unitatii generatoare de numerar Alro Grup.

Valoarea recuperabila a unitatilor generatoare de numerar cu operatiuni in **Sierra Leone** (Global Aluminium Ltd.) a fost determinata pe baza calculului unei valori juste mai putin costurile de vanzare, in care s-au utilizat fluxuri de numerar viitoare actualizate si tehnici de evaluare relationate la piata. Previziunile financiare ale conducerii acopera o perioada de 5 ani (2016: 5 ani). Rata de discount dupa-impozitare utilizata este de 17,2% pe an pana in 2018, fiind perioada estimata de utilizare a rezervelor masurate si de 19,2% pe an dupa aceea pentru rezervele minerale presupuse, datorita gradului mai mare de incertitudine al acestora din urma (in 2016: 19,2% si 21,2% corespunzator). Fluxurile de numerar de dupa perioada de 5 ani au fost extrapolate pana in anul 2027, cand rezervele estimate (masurate, indicate si presupuse) se asteapta a fi epuizate, cu o rata de crestere de 2% (in 2016: 2%), in concordanta cu rata inflatiei previzionate, mai putin in anul terminal cand se are in vedere o productie redusa la nivelul rezervelor ramase. Evaluarea valorii juste se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorii juste pe baza variabilelor folosite in metodologia respectiva (a se vedea nota 30).

Ipotezele principale folosite pentru unitatea generatoare de numerar Global Aluminium Ltd. sunt:

	2017	2016
Rata de discount, dupa-impozitare	17,2%	19,2%
Rata de crestere (media pe urmatorii 5 ani)	4,1%	4,5%
Marja EBITDA (media pe urmatorii 5 ani)	19,9%	24,9%

Rata de discount este media ponderata a costului capitalului aferent unitatii generatoare de numerar, de 18,3% (in 2016: 23%), calculata pe baza unor coeficienti beta ai companiilor comparabile din industrie si un cost al datoriei dupa impozitare de 6,0% (in 2016: 9,7%), ponderate in baza unui grad de indatorare a unitarii generatoare de numerar de 9,3% (in 2016: 28,3%).

Ratele de crestere pentru urmatorii 5 ani se bazeaza pe contractul existent cu Alum, reflectand pretul din piata pentru contracte pe termen lung, dar si pe intentia companiei de a-si dezvolta vanzarile catre terti.

Marja EBITDA este marja medie calculata ca procent din veniturile pe perioada previzionata de 5 ani. Aceasta se bazeaza pe analiza externa si pe vanzari cantitative si preturi viitoare, dar si pe eforturile unitatii generatoare de numerar de a-si reduce costurile.

Cele mai senzitive variabile cheie folosite in testul de depreciere al unitatii generatoare de numerar Global Aluminium Ltd. sunt rata de crestere (media pe urmatorii 5 ani) si marja EBITDA. O reducere a ratei de crestere (media pe urmatorii 5 ani) pana la 0,98% si o reducere a marjei EBITDA pana la 8,78% aplicate separat, ar face ca valoarea recuperabila estimata sa fie egala cu valoarea neta contabila (2016: o reducere a marjei EBITDA pana la 11,8%). Pentru celelalte ipoteze, conducerea considera ca nu sunt modificari posibile in mod rezonabil care ar duce la o depreciere a fondului comercial alocat unitatii generatoare de numerar Global Aluminium Ltd.

16. Alte active pe termen lung

	Grupul Alro		Alro	
	31decembrie 2017	31decembrie 2016	31decembrie 2017	31decembrie 2016
Depozite colaterale	45.200	-	45.200	-
Sume platite in avans	12.947	19.307	12.947	19.307
Alte active pe termen lung	-	-	9.389	9.740
Total	**58.147**	**19.307**	**67.536**	**29.047**

Depozitele colaterale reprezinta numerar detinut in conturi bancare pana in noiembrie 2020 ca garantie pentru un imprumut de tip revolving si o facilitate non-cash contractate de Societate. La 31 decembrie 2017, acestea au fost clasificate din "Numerar restrictionat", unde au fost prezentate la 31 decembrie 2016, in "Alte active pe termen lung", datorita termenului mai mare de un an pana la scadenta depozitelor (a se consulta si Nota 20 *Numerar si echivalente de numerar)*.

Categoria "Sume platite in avans" reprezinta sume platite pentru respectarea legislatiei privind promovarea prin certificate verzi a energiei produse din surse regenerabile, ce se estimeaza ca vor putea fi recuperate de Societate intr-o perioada mai mare de un an de la data situatiilor financiare.
Alte active pe termen lung constau in cea mai mare parte in creante de la o filiala, rezultate din diverse servicii prestate sau utilitati refacturate in perioada de raportare si inregistrate de Societate ca active pe termen lung in conformitate cu termenele de incasare agreate. La 31 decembrie 2017 si 31 decembrie 2016, sumele erau nescadente si nedepreciate.

17. Stocuri

	Grupul Alro		Alro	
	31decembrie 2017	31decembrie 2016	31decembrie 2017	31decembrie 2016
Materii prime si materiale auxiliare	304.386	273.616	221.889	197.619
Productia in curs de executie	161.296	140.607	104.798	88.916
Produse finite	220.303	197.838	193.871	173.920
Minus ajustari pentru depreciere	-15.180	-21.278	-5.101	-10.179
Total	**670.805**	**590.783**	**515.457**	**450.276**

Valoarea stocurilor gajate pentru a garanta imprumuturile Grupului si Societatii totalizeaza 515.457 mii RON (31 decembrie 2016: 450.276 mii RON).

Miscarea in cadrul ajustarilor pentru deprecierea stocurilor este urmatoarea:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Sold la inceputul anului	-21.278	-35.573	-10.179	-21.259
(Cheltuiala) cu ajustari pentru depreciere	-34	-926	-	-926
Ajustari pentru depreciere reversate	5.078	15.620	5.078	12.006
Ajustari de conversie	1.054	-399	-	-
Sold la sfarsitul anului	**-15.180**	**-21.278**	**-5.101**	**-10.179**

18. Creante comerciale nete

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Creante comerciale din alte tari	46.563	51.413	39.459	54.331
Creante comerciale din Romania	32.452	29.076	108.116	88.751
Ajustari pentru deprecierea creantelor	-2.162	-1.612	-813	-327
Total	**76.853**	**78.877**	**146.762**	**142.755**

Concentrarea riscului de credit este limitata deoarece portofoliile de clienti atat al Grupului, cat si al Societatii, sunt mari si nerelationate.

La 31 decembrie 2017, primii 5 clienti in sold detineau o pondere de aproximativ 49% din creantele nete ale Grupului (la 31 decembrie 2016: aproximativ 47%). In 2017, a existat un client care a avut individual o pondere mai mare de 5% din cifra de afaceri a Grupului, respectiv 7% (in 2016 un client cu 6%).

La nivel de Societate, la 31 decembrie 2017, marea parte a creantelor clienti in sold (63%) este formata din entitati afiliate, filialele reprezentand un procent semnificativ si la 31 decembrie 2016 de 60% (a se vedea Nota 29 pentru detalii). In ce priveste clientii terti, 3 clienti au reprezentat fiecare putin peste 5% din sold la 31 decembrie 2017 (in timp ce la 31 decembrie 2016, unul dintre clientii terti a reprezentat 12% din sold, ceilalti constituind fiecare in parte mai putin de 5% din sold).

In 2017 Societatea a avut 2 clienti care au detinut individual o pondere mai mare de 5% din cifra de afaceri, din care cel mai semnificativ (9% din cifra de afaceri) este una din filiale (in 2016, 2 clienti au reprezentat mai mult de 5% din cifra de afaceri, unul din acestia fiind o filiala).

Societatea si filialele sale vand sume semnificative din creantele comerciale pe baza facilitatilor de factoring obtinute de la banci. Facilitatile de factoring sunt fara recurs, astfel ca sunt transferate in mod substantial riscurile si beneficiile referitoare la respectivele creante factorului si prin urmare creantele vandute sunt derecunoscute la data transferului, recunoscandu-se comisioanele de factoring si dobanda aferenta la data achitarii acestora.

Plafoanele disponibile prin contractele de factoring:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Plafon disponibil, din care:	699.591	587.499	680.266	571.069
Utilizat	385.949	234.335	377.883	231.176

Grupul si Societatea au constituite ajustari de depreciere pentru creantele in sold pentru care exista indicii de depreciere, pe baza istoricului.

Atunci cand evalueaza recuperabilitatea unei creante, Grupul si Societatea iau in considerare orice modificare in bonitatea clientului de la data la care creanta a fost acordata initial pana la data raportarii.

Astfel, conducerea Grupului si a Societatii considera ca nu sunt necesare alte ajustari pentru deprecierea creantelor indoielnice decat cele care au fost inregistrate in situatiile financiare.

Miscarea in cadrul ajustarilor pentru deprecierea creantelor comerciale este urmatoarea:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Sold la inceputul anului	-1.612	-2.147	-327	-530
Cheltuiala cu ajustari pentru depreciere	-978	-	-486	-
Ajustari pentru depreciere reversate	428	440	-	108
Ajustari pentru depreciere utilizate	-	95	-	95
Sold la sfarsitul anului	**-2.162**	**-1.612**	**-813**	**-327**

Tabelul de mai jos prezinta o analiza a creantelor comerciale dupa vechime:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Nescadente si nedepreciate	61.432	58.036	109.821	87.894
Scadente dar nedepreciate	14.210	17.248	36.817	54.723
Scadente si depreciate	3.373	5.205	937	465
Minus: ajustari pentru deprecierea creantelor incerte	-2.162	-1.612	-813	-327
Total	**76.853**	**78.877**	**146.762**	**142.755**

Creantele care sunt trecute de scadenta, dar pentru care nu s-au constituit ajustari de depreciere la data raportarii sunt urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Mai putin de 3 luni	10.554	13.534	7.210	23.733
intre 3 luni si 6 luni	364	68	421	128
Mai mult de 6 luni	3.292	3.646	29.186	30.862
Total	**14.210**	**17.248**	**36.817**	**54.723**

Aceste creante privesc un numar de clienti independenti sau parti afiliate, pentru care nu exista un istoric recent al nerecuperabilitatii. A se consulta si nota 30 *Managementul riscului* pentru mai multe detalii.

O parte din creantele Grupului (30.130 mii RON la 31 decembrie 2017 si 57.081 mii RON la 31 decembrie 2016) si ale Societatii (120.487 mii RON la 31 decembrie 2017 si 137.779 mii RON la 31 decembrie 2016) sunt gajate pentru a garanta imprumuturile obtinute de la banci.

19. Alte active curente

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
TVA de recuperat	51.146	42.224	35.258	36.480
Alte active curente	4.482	16.144	875	13.695
Avansuri catre furnizori	8.704	6.351	170.848	154.943
Cheltuieli in avans	15.247	4.750	13.199	3.544
Ajustari pentru deprecierea debitorilor diversi	-47	-47	-29	-29
Total	**79.532**	**69.422**	**220.151**	**208.633**

Miscarea ajustarilor pentru deprecierea debitorilor a fost urmatoarea:

	2017	2016	2017	2016
Sold la inceputul anului	-47	-93	-29	-76
Venit din / (cheltuiala cu) ajustari pentru depreciere	-	46	-	47
Sold la sfarsitul anului	**-47**	**-47**	**-29**	**-29**

20. Numerar si echivalente de numerar

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Conturi la banci in RON	7.739	57.103	1.898	55.835
Conturi la banci in valuta	313.046	228.702	307.833	226.523
Numerar in casa	43	45	5	16
Total	**320.828**	**285.850**	**309.736**	**282.374**

La 31 decembrie 2017 si 2016, o mare parte a numerarului era detinut in conturi curente deschise la banci cu capital privat cu o buna reputatie prezente in Romania sau la banci cu capital majoritar de stat.

La 31 decembrie 2017 si 2016 conturile bancare ale Grupului sunt gajate pentru garantarea imprumuturilor contractate de catre acesta.

Numerar restrictionat

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Numerar restrictionat	67.009	45.566	60.440	45.082
Total	**67.009**	**45.566**	**60.440**	**45.082**

La 31 decembrie 2017, numerarul restrictionat consta in principal in depozite colaterale la banci pentru acreditive deschise in vederea achizitionarii de imobilizari corporale (66.926 mii RON la nivelul Grupului si 60.440 mii RON la nivel de Societate).

La 31 decembrie 2016 numerarul restrictionat in suma de 45.082 mii RON consta in depozite colaterale pentru facilitati de credit care aveau maturitatea in 2017, prin urmare a fost clasificat pe termen scurt, in "Numerar restrictionat". Respectivele facilitati de credit au fost reinnoite in decembrie 2017 si scadenta lor este noiembrie 2020, astfel incat si depozitele colaterale aferente au fost clasificate la 31 decembrie 2017 pe termen lung, in "Alte active pe termen lung". (pentru mai multe detalii a se consulta nota 16 si nota 23).

21. Capital social

Capitalul social al Societatii mama, emis si varsat la 31 decembrie 2017 si 2016 are urmatoarea structura (valori inregistrate la Registrul Comertului):

	Numar actiuni	Valoare nominala (mii RON)	%
Vimetco N.V.	600.929.084	300.465	84,19
Fondul Proprietatea	72.884.714	36.442	10,21
Conef S.A.	26.901.571	13.451	3,77
Altii	13.063.766	6.532	1,83
Total	**713.779.135**	**356.890**	**100,00**

Actionarul majoritar al Alro S.A. este Vimetco N.V., Olanda, detinuta de Vi Holding N.V. (Curaçao).

Valoarea nominala a unei actiuni este de 0,5 RON (2016: 0,5 RON). Fiecare actiune ordinara este purtatoare de 1 vot si da dreptul la dividende.

Diferenta dintre valoarea nominala si valoarea raportata conform IFRS consta in ajustari de hiperinflatie, care au fost inregistrate conform IAS 29 *Raportarea financiara in economiile hiperinflationiste* pana la 31 decembrie 2003, mai putin suma utilizata din aceste ajustari pentru acoperirea pierderii contabile reportate conform aprobarii Adunarii Generale a Actionarilor din anul 2014.

22. Alte rezerve

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Rezerve legale	80.585	79.710	71.378	71.378
Alte rezerve	283.935	283.935	234.813	234.813
Rezerve din conversie	-32.978	-24.593	-	-
Total	**331.542**	**339.052**	**306.191**	**306.191**

Rezervele legale sunt constituite conform legii, in limita a 20% din capitalul social subscris si varsat al Societatilor din Romania, sunt nedistribuibile si nu pot fi utilizate decat in stricta concordanta cu legea (a se consulta nota 21).

Alte rezeve cuprind in special sume rezultand din facilitati fiscale obtinute in anii 2001-2003, repartizari din profit pentru fondul de dezvoltare efectuate pana in anul 2000 si din aplicarea IAS 29.

Rezerva de conversie reprezinta diferente de curs valutar aferente convertirii operatiunilor din strainatate ale filialelor care au moneda functionala diferita de RON, respectiv Sierra Mineral Holdings 1 Ltd, Global Aluminium Ltd si Bauxite Marketing Ltd.

23. Imprumuturi si leasing financiar

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Imprumuturi pe termen lung				
Imprumuturi de la banci pe termen lung	911.453	1.046.871	908.942	1.018.071
Minus: portiunea pe termen scurt	-66.509	-812.155	-63.998	-785.911
Imprumuturi de la banci pe termen lung, total	***844.944***	***234.716***	***844.944***	***232.160***
Leasing financiar	4.300	4.814	3.920	4.214
Total imprumuturi si leasing financiar pe termen lung	**849.244**	**239.530**	**848.864**	**236.374**
Imprumuturi pe termen scurt				
Imprumuturi pe termen scurt de la banci	385	908	-	-
Portiunea pe termen scurt a imprumuturilor pe termen lung	66.509	812.155	63.998	785.911
Imprumuturi de la banci pe termen scurt, total	***66.894***	***813.063***	***63.998***	***785.911***
Leasing financiar	2.411	1.973	1.780	1.504
Total imprumuturi si leasing financiar pe termen scurt	**69.305**	**815.036**	**65.778**	**787.415**
Total imprumuturi si leasing financiar	**918.549**	**1.054.566**	**914.642**	**1.023.789**

In noiembrie 2017, Societatea mama a semnat cu un sindicat de banci prelungirea contractului de imprumut de tip revolving in suma de 137.000 mii USD incheiat in decembrie 2015 si de asemenea a semnat contractul pentru o facilitate noua de tip non-cash in suma de 30.000 mii USD pentru a fi folosita pentru emiterea de acreditive si scrisori de garantie, ambele facilitati avand maturitatea in noiembrie 2020.

De asemenea Societatea a semnat in decembrie 2017 prelungirea pana in noiembrie 2020 a unui alt imprumut de tip revolving in suma de 180.000 mii RON incheiat cu o banca comerciala in decembrie 2015.

Aceste imprumuturi au fost clasificate pe termen lung la 31 decembrie 2017 datorita prelungirii lor, in timp ce la 31 decembrie 2016 erau clasificate pe termen scurt datorita maturitatii lor in noiembrie si respectiv decembrie 2017.

In ianuarie 2016, filiala Alum a Grupului a obtinut un imprumut in valoare de 41.770 mii RON de la o banca comerciala din Romania. Acesta a fost rambursat complet pe parcursul a doi ani, pana la finalul anului 2017.

In februarie 2016, filiala Grupului din Sierra Leone a obtinut o finantare de la o banca comerciala locala in suma de 5.950.000 mii SLL pentru capitalul de lucru, platibil in rate egale in termen de 2 ani. Soldul la 31 decembrie 2017 era de 1.239.583 mii SLL (echivalentul a 634 mii RON), iar la 31 decembrie 2016 soldul era de 4.219.400 mii SLL (echivalentul a 2.487 mii RON).

La 31 decembrie 2017, Grupul si Societatea aveau o suma de 594 mii RON netrasa din facilitatile de imprumut contractate cu bancile si o suma de 393 mii RON dintr-o facilitate sub forma de descoperit de cont in valoare de 1.500.000 mii SLL pentru capitalul de lucru contractata de filiala Grupului din Sierra Leone. La 31 decembrie 2016, o suma de 6.912 mii RON era netrasa din facilitatile de imprumut contractate de Grup si de Societate cu bancile.

In decembrie 2017 Societatea a semnat prelungirea pana in noiembrie 2020 a facilitatii non-cash pentru acreditive si scrisori de garantie de 10.000 mii EUR si conversia in lei a acesteia la valoarea de 46.000 mii RON. La data de 31 decembrie 2017, Grupul si Societatea aveau la dispozitie din aceasta facilitate, ca fiind neutilizata, suma de 5.289 mii RON (la data de 31 decembrie 2016 13.807 mii RON).

Din facilitatea de finantare non-cash pentru acreditive si scrisori de garantie in valoare de 30.000 mii USD contractata la sfarsitul anului 2017, Societatea avea la dispozitie 41.489 mii RON la data de 31 decembrie 2017 (31 decembrie 2016: 0).

Imprumuturile bancare ale Grupului si ale Societatii au scadenta pana in anul 2022, iar ratele dobanzilor aferente au fost cuprinse in 2017 intre 0,40% pentru EUR si 23% pentru SLL (Sierra Leone Leones) (in 2016: intre 0,40% pentru EUR si 21% pentru SLL) la nivel de Grup, iar la nivel de Societate intre 0,40% pentru EUR si 5,66% pentru USD (2016: intre 0,40% pentru EUR si 5,60% pentru USD).

Pentru expunerea Grupului si Societatii la riscul de dobanda, a se vedea Nota 30.

Conform contractelor de imprumut curente, Grupul si Societatea sunt supuse anumitor conditii restrictive. Aceste conditii solicita Grupului si Societatii, printre altele, sa nu plateasca dividende actionarilor decat dupa indeplinirea unor conditii, sa mentina un nivel minim sau maxim pentru anumiti indicatori financiari incluzand: rata de acoperire a serviciului datoriei, rata de indatorare neta in raport cu EBITDA (rezultat inainte de impozitare, de alte castiguri si pierderi financiare, de amortizare si depreciere), lichiditatea curenta, gradul de indatorare si rata de solvabilitate.

La 31 decembrie 2017, atat Grupul, cat si Societatea, s-au incadrat in toti indicatorii financiari impusi in contractele de finantare.

Imprumuturile Grupului si Societatii sunt garantate cu creante in valoare de 30.130 mii RON pentru Grup si 120.487 mii RON pentru Societate (la 31 decembrie 2016: 57.081 mii RON pentru Grup si 137.779 mii RON pentru Societate), conturi curente deschise la bancile creditoare, depozite colaterale in valoare de 45.200 mii RON atat pentru Grup cat si pentru Societate (la 31 decembrie 2016: 45.082 mii RON), imobilizari corporale (terenuri, cladiri, echipamente) in valoare de 685.616 mii RON pentru Grup si 652.003 mii RON pentru Societate (la 31 decembrie 2016: 804.261 mii RON pentru Grup si 652.167 mii RON pentru Societate) si cu stocuri in valoare de 515.457 mii RON atat pentru Grup cat si pentru Societate (la 31 decembrie 2016: 450.276 mii RON).

Grupul si Societatea estimeaza ca valoarea justa a imprumuturilor si a obligatiilor de leasing financiar nu este semnificativ diferita de valoarea lor contabila datorita in special exigibilitatii pe termen scurt a imprumuturilor clasificate astfel si a faptului ca imprumuturile pe termen lung au dobanda variabila si au fost recent contractate. Valoarea justa a acestora se incadreaza pe nivelul 3 al ierarhiei de masurare a valorii juste.

Contractele de leasing financiar au ca obiect echipamente si vehicule cu termene de leasing de pana la 5 ani. Valoarea neta contabila a activelor detinute cu titlu de leasing financiar la 31 decembrie 2017 este de 8.945 mii RON la nivel de Grup (31 decembrie 2016: 8.040 mii RON), iar la nivel de Societate de 7.428 mii RON (31 decembrie 2016: 6.908 mii RON).

Sumele minime de plata pentru leasing sunt urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Rate de leasing cu maturitatea:				
In mai putin de 1 an	2.618	2.193	1.953	1.693
Intre 1 si 5 ani	4.476	5.077	4.097	4.460
Total rate de leasing	**7.094**	**7.270**	**6.050**	**6.153**
Mai putin: dobanda viitoare	383	483	350	435
Valoarea prezenta a obligatiilor de leasing	**6.711**	**6.787**	**5.700**	**5.718**
din care:				
Obligatii de leasing pe termen scurt (mai putin de 1 an)	2.411	1.973	1.780	1.504
Obligatii de leasing pe termen lung (intre 1 si 5 ani)	4.300	4.814	3.920	4.214

Variatia datoriilor aferente activitatii de finantare ale grupului Alro:

	Imprumuturi de la banci	Leasing financiar	Dividende de plata
Sold la 1 ianuarie 2017	**1.047.779**	**6.787**	**2.527**
Contracte noi de leasing	-	2.360	-
Iesiri de numerar	-71.769	-2.756	-64.273
Cheltuieli cu dobanzile	48.040	296	-
Dobanzi platite	-57.483	-296	-
Dobanzi capitalizate	5.588	-	-
Dividende declarate	-	-	64.687
Ajustari de conversie	-60.317	320	-
Sold la 31 decembrie 2017	**911.838**	**6.711**	**2.941**

Variatia datoriilor aferente activitatii de finantare ale societatii Alro:

	Imprumuturi de la banci	Leasing financiar	Dividende de plata
Sold la 1 ianuarie 2017	**1.018.071**	**5.718**	**2.527**
Contracte noi de leasing	-	1.782	-
Iesiri de numerar	-44.658	-2.102	-66.806
Cheltuieli cu dobanzile	46.875	221	-
Dobanzi platite	-56.365	-221	-
Dobanzi capitalizate	5.588	-	-
Dividende declarate	-	-	67.220
Ajustari de conversie	-60.569	302	-
Sold la 31 decembrie 2017	**908.942**	**5.700**	**2.941**

24. Provizioane

Grupul Alro

	Provizion pentru litigii	Provizion pentru remunerarea angajatilor	Provizion pentru reabilitare	Provizioane pentru amenzi si penalitati	Total
Sold la 1 ianuarie 2016	**6.329**	**-**	**31.045**	**21.319**	**58.693**
Provizioane suplimentare recunoscute	-	-	813	171	**984**
Cheltuiala cu dobanda	-	-	1.230	-	**1.230**
Utilizarea provizioanelor	-1.327	-	-	-21.239	**-22.566**
Provizioane reversate	-5.002	-	-	-74	**-5.076**
Ajustare de conversie	-	-	432	-	**432**
Sold la 31 decembrie 2016	**-**	**-**	**33.520**	**177**	**33.697**
din care:					
pe termen scurt	-	-	-	177	**177**
pe termen lung	-	-	33.520	-	**33.520**
Provizioane suplimentare recunoscute	-	25.825	-	999	**26.824**
Cheltuiala cu dobanda	-	-	1.249	-	**1.249**
Provizioane reversate	-	-	-2.864	-171	**-3.035**
Ajustare de conversie	-	-	-1.136	-	**-1.136**
Sold la 31 decembrie 2017	**-**	**25.825**	**30.769**	**1.005**	**57.599**
din care:					
pe termen scurt	-	25.825	-	1.005	**26.830**
pe termen lung	-	-	30.769	-	**30.769**

Alro

	Provizion pentru litigii	Provizion pentru compensarea angajatilor	Provizion pentru reabilitare	Provizioane pentru amenzi si penalitati	Total
Sold la 1 ianuarie 2016	**6.300**	**-**	**1.149**	**21.239**	**28.688**
Cheltuiala cu dobanda	-	-	44	-	**44**
Provizioane utilizate	-1.327	-	-	-21.239	**-22.566**
Provizioane reversate	-4.973		-	-	**-4.973**
Sold la 31 decembrie 2016	**-**	**-**	**1.193**	**-**	**1.193**
Din care:				-	
Pe termen scurt	-	-	-	-	**-**
Pe termen lung	-	-	1.193	-	**1.193**
Provizioane suplimentare recunoscute	-	25.516	-	-	**25.516**
Cheltuiala cu dobanda	-	-	46	-	**46**
Sold la 31 decembrie 2017	**-**	**25.516**	**1.239**	**-**	**26.755**
Din care:				-	
Pe termen scurt	-	25.516	-	-	25.516
Pe termen lung	-	-	1.239	-	**1.239**

In anul 2017, Societatea mama a constituit un provizion pe termen scurt in suma de 25.516 mii RON pentru remunerarea angajatilor conform prevederilor Contractului Colectiv de Munca si unor hotarari ale AGA privind remuneratia directorilor (la 31 decembrie 2016: 0). A se vedea nota 6 "Cheltuieli generale, administrative si de desfacere". Valoarea exacta si momentul acordarii remuneratiilor vor fi stabilite dupa aprobarea situatiilor financiare pentru anul 2017.

In anul 2016, Societatea mama a platit suma de 21.239 mii RON urmare deciziei de sanctionare emisa de Consiliul Concurentei in ianuarie 2016 cu privire la contractele incheiate cu Hidroelectrica. Pentru aceasta suma, la 31 decembrie 2015 era constituit un provizion, astfel ca plata sumei nu a avut un impact in Situatia de profit sau pierdere a Societatii pentru anul 2016.

In anul 2016 suma de 4.973 mii RON din categoria "Provizioane reversate" reprezinta reluarea la venituri a unor provizioane pentru litigii civile privind utilizarea de produse de proprietate intelectuala datorita finalizarii litigiilor respective.

Provizioanele pentru reabilitare sunt constituite in legatura cu amplasamentele pe care Societatea si filialele sale depoziteaza deseuri industriale. In conformitate cu reglementarile de mediu, terenurile respective trebuie reabilitate pana la o data specificata in autorizatiile primite. Provizioanele au fost determinate pe baza cheltuielilor cu lucrarile de reabilitare estimate pentru momentul cand acestea vor fi efectuate, actualizate la valoarea prezenta la 31 decembrie 2017 si se refera la: reabilitarea haldei de slam de la Tulcea in suma de 18.494 mii RON, reabilitarea terenului de pe care se exploateaza minereul de bauxita din Sierra Leone: 11.036 mii RON, precum si la costurile inregistrate de Societatea mama pentru reabilitatea locatiilor in care depoziteaza deseuri industriale la Slatina: 1.239 mii RON.

25. Beneficiile angajatilor

Grupul si Societatea au inregistrat cheltuieli cu beneficiile angajatilor reprezentand salarii si alte cheltuieli salariale dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Salarii si alte cheltuieli de natura salariilor	349.427	290.145	247.879	202.495

Planuri de contributii determinate

Angajatii Grupului si ai Societatii sunt membri ai planurilor de pensii administrate de statele in care Grupul si Societatea isi desfasoara activitatea, iar in Romania incepand cu 1 ianuarie 2008 pot voluntar sa se inscrie la fonduri de pensii gestionate privat (pentru angajatii sub 35 de ani fiind obligatoriu). Grupul si Societatea contribuie cu un procent specific din costurile cu personalul la schema de beneficii pentru pensii. Singura obligatie a Grupului si Societatii cu privire la planul de pensii este de a plati aceste contributii pe perioada in care persoanele respective sunt angajate.

Grupul si Societatea au facut plati pentru un plan de pensii facultativ cu contributii determinate pentru o parte din angajatii care au lucrat pentru Grup si Societate in perioada de raportare. Planul de pensii cu contributii determinate este administrat de entitati distincte, iar contributia facuta de Grup si Societate a fost sub forma unor sume per angajat, platite lunar. La data de raportare Grupul si Societatea au recunoscut datoria neactualizata (cheltuiala preliminata) dupa deducerea oricarei contributii deja platite, precum si cheltuiala inregistrata in timpul anului, obligatia legala si constructiva a Grupului si Societatii fiind limitata la sumele cu care contribuie la acest plan de pensii.

Contributiile la planurile cu contributii determinate

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Cheltuieli cu asigurarile sociale	37.459	35.268	29.031	26.479
Alte cheltuieli la planuri de pensie cu contributii determinate	2.105	1.666	1.688	1.666

Planuri de beneficii determinate - beneficii post-angajare

Conform contractelor colective de munca, la momentul retragerii din activitate pentru limita de varsta sau boala, angajatii beneficiaza de o prima de pensionare a carei valoare depinde de numarul de ani de angajare.

Cea mai recenta evaluare actuariala a planului de pensii si a valorii actualizate a provizionului privind beneficiile determinate a fost realizata la 31 decembrie 2017 de catre un actuar independent. Valoarea actualizata a provizionului pentru beneficii determinate, a costului serviciului actual si a costului serviciului anterior au fost masurate folosindu-se metoda unitatilor de credit proiectate.

Ipotezele principale utilizate pentru calculele actuariale au fost dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Rata de discount (%)	4,13	3,65	4,13	3,65
Rata de crestere salariala estimata (%)	4,30	3,75	4,30	3,75
Rata de inflatie estimata (%)	2,72	2,47	2,72	2,47

Sumele recunoscute in situatia de profit sau pierdere au fost urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Costul serviciului curent	2.134	1.751	1.308	1.167
Cheltuiala cu dobanda privind obligatia post-angajare	1.335	1.356	1.096	1.057
Total cheltuieli	**3.469**	**3.107**	**2.404**	**2.224**

Cheltuiala privind costul serviciului curent pentru anul de raportare este inclusa in situatia de profit sau pierdere si a altor venituri globale in categoria "Costul bunurilor vandute" (2017: 1.657 mii RON, 2016: 1.359 mii RON pentru Grup si 2017: 940 mii RON, 2016: 811 mii RON pentru Societate) si in categoria "Cheltuieli administrative" (2017: 477 mii RON, 2016: 392 mii RON pentru Grup si 2017: 368 mii RON, 2016: 357 mii RON pentru Societate), iar cheltuiala cu dobanda aferenta provizionului de pensii este inclusa in "Cheltuieli cu dobanzile".

Miscarea valorii actuale a obligatiei privind beneficiile determinate a fost dupa cum urmeaza:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Sold la 1 ianuarie	**36.884**	**36.178**	**32.220**	**30.481**
Incluse in situatia de profit sau pierdere				
Costul serviciului curent	2.134	1.751	1.308	1.167
Cheltuiala cu dobanda privind obligatia post-angajare	1.335	1.356	1.096	1.057
Incluse in situatia rezultatului global				
Modificari actuariale din estimari demografice	-130	-5	-181	-
Modificari actuariale din estimari financiare	513	383	596	131
Modificari actuariale din ajustari de experienta	3.777	3	2.980	364
Beneficii platite	-2.706	-2.813	-2.000	-980
Ajustare de conversie	-238	31	-	-
Sold la 31 decembrie	**41.569**	**36.884**	**36.019**	**32.220**

Variabilele semnificative folosite pentru determinarea provizionului pentru pensii cu beneficii determinate sunt: rata de discount, rata estimata de crestere a salariilor si rata inflatiei. Analiza de senzitivitate de mai jos a fost determinata pe baza unor modificari rezonabile posibile ale respectivelor variabile la finalul perioadei de raportare, pastrand toate celelalte variabile constante:

Modificarea obligatiei privind beneficiile post-angajare

	Grupul Alro		Alro	
	2017	2016	2017	2016
Rata de discount +1%	-3.447	-3.386	-2.993	-2.846
Rata de discount -1%	4.192	3.753	3.487	3.338
Rata de crestere a salariului +1%	4.207	3.685	3.498	3.268
Rata de crestere a salariului -1%	-3.522	-3.392	-3.054	-2.842
Longevitatea +1 an	65	-136	5	-17
Longevitatea -1 an	107	-49	-	24
Rotatia personalului +0,5%	-365	-531	-388	-383
Rotatia personalului -0,5%	550	340	408	389

Analizele de senzitivitate de mai sus au fost efectuate pe baza unor metode care extrapoleaza impactul asupra provizionului net de beneficii determinate, ca rezultat al unor modificari rezonabile ale variabilelor esentiale analizate la sfarsitul perioadei de raportare. Grupul estimeaza ca va plati in anul financiar urmator beneficii in suma de 5.831 mii RON din provizionul de pensii cu beneficii determinate, din care 5.469 mii RON aferenti Societatii (la 31 decembrie 2016 estimarile erau de 4.706 mii RON pentru Grup si 4.348 mii RON pentru Societate).

Durata medie ponderata a obligatiei de beneficii determinate este de 17,2 ani pentru Alro, 15,5 ani pentru Alum, 15,6 ani pentru Vimetco Extrusion si 21,3 ani pentru Sierra Mineral Holdings 1, Ltd.

Informatiile urmatoare prezinta profilul pe maturitati a obligatiei de beneficii determinate la 31 decembrie 2017:

Grupul Alro

Analiza pe maturitati a platilor viitoare aferente planului de beneficii determinate	Beneficii post-angajare	Beneficii de deces	Total
In mai putin de 1 an	5.338	507	**5.845**
1 - 2 ani	2.621	546	**3.167**
2 - 5 ani	9.135	1.864	**10.999**
5 - 10 ani	18.059	3.760	**21.819**
Peste 10 ani	105.732	17.956	**123.687**

Alro

Analiza pe maturitati a platilor viitoare aferente planului de beneficii determinate	Beneficii post-angajare	Beneficii de deces	Total
In mai putin de 1 an	5.087	382	**5.469**
1 - 2 ani	2.333	401	**2.734**
2 - 5 ani	7.871	1.318	**9.189**
5 - 10 ani	13.750	2.399	**16.149**
Peste 10 ani	63.310	8.918	**72.228**

26. Subventii

	Grupul Alro		Alro	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Sold la 1 ianuarie	**19.072**	**20.664**	**13.459**	**14.605**
Primite in timpul anului	11.670	-	10.072	-
Venituri inregistrate in timpul anului in situatia de profit sau pierdere	-1.592	-1.592	-1.146	-1.146
Sold la 31 decembrie	**29.150**	**19.072**	**22.385**	**13.459**
Din care:				
Pe termen scurt	1.592	1.592	1.146	1.146
Pe termen lung	27.558	17.480	21.239	12.313

In anul 2017, Societatea mama a incasat doua transe in suma totala de 10.072 mii RON din subventiile obtinute prin Fondul European de Dezvoltare Regionala prin Programul Operational Competitivitate 2014 – 2020, in cadrul proiectului de investitii destinat infrastructurii de cercetare pentru aplicatii industriale de inalta calificare.

Tot in anul 2017, filiala sa, Alum, a incasat doua transe in suma totala de 1.598 mii RON din subventiile obtinute prin Fondul European de Dezvoltare Regionala prin Programul Operational Competitivitate 2014 - 2020, in cadrul proiectului de investitii destinat pentru cercetarea tehnologiilor de obtinere a hidroxidului de aluminium (uscat si umed).

Veniturile din subventii in suma de 1.592 mii RON pentru Grup si 1.146 mii RON pentru Societate reprezinta portiunea recunoscuta ca venituri in cursul anului in Situatia de profit sau pierdere ce provin din fonduri UE primite in 2013 pentru investitia intr-o linie de finisare pentru produse procesate de catre Societatea mama si in 2014 pentru investitii in linia de obtinere produse extrudate de catre o filiala a Grupului.

Veniturile inregistrate in timpul anului in situatia de profit sau pierdere a Grupului si Societatii sunt incluse in categoria ,,Alte venituri operationale" (a se consulta nota 7).

La 31 decembrie 2017 nu exista datorii potentiale identificate aferente acestor subventii.

27. Datorii comerciale si alte datorii

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii comerciale externe	34.163	31.533	23.200	22.136
Datorii comerciale interne	112.946	126.218	77.118	89.429
Datorii comerciale preliminate	36.538	27.557	33.162	25.859
Total	**183.647**	**185.308**	**133.480**	**137.424**

Datoriile comerciale interne reprezinta datorii catre furnizori din tarile in care Grupul isi desfasoara activitatea (respectiv Romania si Sierra Leone).

28. Alte datorii curente

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Furnizori de mijloace fixe	25.121	13.361	19.188	11.077
Avansuri primite de la clienti	8.323	4.914	7.565	4.628
Salarii, taxe si asigurari sociale	31.983	31.053	23.147	23.442
Dividende de plata	2.941	2.527	2.941	2.527
Alte datorii curente	19.146	18.263	14.106	13.001
Total	**87.514**	**70.118**	**66.947**	**54.675**

29. Tranzactii cu partile afiliate

Grupul si Societatea intra in tranzactii cu actionarul majoritar, companii sub control comun, directori si persoane din conducere, in termeni comerciali normali. Tranzactiile intre entitatile afiliate se bazeaza pe contracte bilaterale si nu sunt acoperite de garantii, iar Conducerea considera ca aceste tranzactii se desfasoara in conditii normale de piata.

Principalele entitati afiliate cu care Grupul si Societatea au avut tranzactii in decursul perioadei sunt:

Entitatea afiliata	
Vimetco N.V.	Actionar majoritar
Alum S.A.	Filiala
Vimetco Extrusion SRL	Filiala
Conef S.A.	Filiala
Sierra Mineral Holdings 1, Ltd	Filiala
Vimetco Trading SRL	Companie sub control comun
Vimetco Management Romania SRL	Companie sub control comun
Vimetco Power Romania SRL	Companie sub control comun
Conef Gaz SRL	Companie sub control comun
Conef Energy SRL	Companie sub control comun
Centrul Rivergate SRL	Companie sub control comun
Rivergate Rating Group	Companie sub control comun
Rivergate Fire SRL	Companie sub control comun

Tranzactiile intre companiile din Grup sunt eliminate la consolidare.

Tranzactiile principale cu entitatile afiliate sunt descrise mai jos:

Bunuri vandute si servicii prestate entitatilor afiliate:

	Grupul Alro		Alro	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Filiale	-	-	230.486	188.918
Companii sub control comun	2.707	3.096	1.182	1.115
Total bunuri vandute si servicii prestate entitatilor afiliate	**2.707**	**3.096**	**231.668**	**190.033**

Bunuri si servicii achizitionate de la entitati afiliate:

Filiale	-	-	-528.392	-487.496
Companii sub control comun	-213.902	-207.241	-79.349	-69.580
Total bunuri si servicii achizitionate de la entitatile afiliate	**-213.902**	**-207.241**	**-607.741**	**-557.076**

Cheltuiala cu dobanda catre entitatile afiliate:

Vimetco N.V.	-	-135	-	-135
Total cheltuiala cu dobanda catre entitatile afiliate	**-**	**-135**	**-**	**-135**

Venituri din dobanzi de la entitatile afiliate:

Filiale	-	-	1.538	2.161
Vimetco N.V.	4.145	3.030	-	-
Total venituri din dobanzi de la entitatile afiliate	**4.145**	**3.030**	**1.538**	**2.161**

La 31 decembrie 2017 si 31 decembrie 2016, intre societatile afiliate ale Grupului existau urmatoarele solduri:

Creante comerciale si alte creante:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	**31 decembrie 2016**	**31 decembrie 2017**	**31 decembrie 2016**
Filiale	-	-	265.861	246.240
Companii sub control comun	3.579	6.729	318	883
Ajustari pentru deprecierea creantelor indoielnice	-374	-351	-163	-163
Total creante de la societati afiliate	**3.205**	**6.378**	**266.016**	**246.960**
- pe termen lung	-	-	9.389	9.741
- pe termen scurt	3.205	6.378	256.627	237.219

Datorii comerciale si alte datorii:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	**31 decembrie 2016**	**31 decembrie 2017**	**31 decembrie 2016**
Filiale	-	-	1.699	1.411
Companii sub control comun	1.607	1.387	1.603	1.383
Total datorii catre entitati afiliate	**1.607**	**1.387**	**3.302**	**2.794**

Imprumuturi catre partile afiliate:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Vimetco NV	54.345	52.035	-	-
Total imprumuturi catre parti afiliate	**54.345**	**52.035**	**-**	**-**
Din care:				
Imprumuturi pe termen scurt	-	-	-	-
Imprumuturi pe termen lung	54.345	52.035	-	-

O filiala a Grupului are un acord de imprumut cu actionarul majoritar Vimetco N.V. pentru o suma de pana la 11.700 mii USD, din care la 31 decembrie 2017 erau utilizati 11.695 mii USD (la 31 decembrie 2016: 10.845 mii USD). Imprumutul are maturitatea in iulie 2019, iar dobanda acumulata pentru acest imprumut la 31 decembrie 2017 era de 8.834 mii RON (31 decembrie 2016: 5.366 mii RON).

Dividende

In anul 2017 Societatea a platit dividende actionarului majoritar Vimetco NV în suma de 56.589 mii RON si filialei sale Conef in suma de 2.533 mii RON (in 2016 au fost platiti 4.239 mii RON, reprezentand dividende declarate in 2012 si amanate la plata catre actionarul majoritar Vimetco N.V.) (a se vedea nota 11)

Compensatiile personalului cheie de conducere

Compensatiile catre personalul cheie de conducere al Grupului si Societatii incluse in categoria "Cheltuieli generale, administrative si de desfacere" in "Situatia de profit sau pierdere si rezultatului global" sunt de 10.887 mii RON la nivel de Grup (2016: 10.620 mii RON), iar la nivel de Societate de 7.749 mii RON (2016: 8.971 mii RON), in timp ce cheltuiala privind planuri de contributii determinate (contributii sociale) a fost in 2017 de 1.211 mii RON pentru Grup (in 2016: 1.237 mii RON) si 822 mii RON pentru Societate (in 2016: 1.102 mii RON).

Tranzactii cu parti afiliate personalului cheie de conducere

Un numar de persoane cheie din conducere, sau persoane apropiate de familie ale acestora, detin pozitii in alte societati care le confera dreptul de a avea control sau influenta semnificativa asupra acestor societati.

Grupul si Societatea au derulat tranzactii cu unele din aceste companii in timpul anului. Termenii si conditiile acestor tranzactii nu au fost mai favorabili decat cei aplicabili sau care ar putea fi rezonabil aplicabili in tranzactii similare, in conditii de piata, cu entitati controlate de persoane care nu fac parte din personalul cheie de conducere.

Tranzactiile incheiate intre Grup si aceste parti afiliate au fost urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Achizitii de bunuri sau servicii de la entitati controlate de persoane cheie din conducere sau de catre membri de familie apropiati ai acestora	124	192	115	119
Beneficii platite membrilor de familie apropiati	-	-	-	-
Total	**124**	**192**	**115**	**119**

30. Managementul riscului

Activitatile pe care le deruleaza Grupul si Societatea le expun la un numar de riscuri financiare: riscul de piata (inclusiv riscul de curs de schimb, riscul de rata a dobanzii, riscul de pret), riscul de credit si riscul de lichiditate. Programul de management al riscului general al Grupului si Societatii are in vedere lipsa de predictibilitate a pietelor financiare si cauta modalitati de a minimiza potentialul efect advers asupra performantei financiare a Grupului si Societatii. Grupul si Societatea utilizeaza anumite instrumente financiare derivate pentru a se acoperi impotriva riscului aferent anumitor expuneri.

Managementul riscului este efectuat de catre departamentul Trezorerie al Grupului si Societatii pe baza politicilor aprobate de Consiliul de Administratie. Trezoreria identifica, evalueaza si se acopera impotriva unor riscuri financiare in stransa cooperare cu unitatile operationale ale Grupului si Societatii. Consiliul de Administratie aproba prin documente scrise principii pentru managementul general al riscului, precum si politici ce acopera anumite domenii precum riscul valutar, riscul de rata a dobanzii, riscul de credit, utilizarea instrumentelor financiare derivate si nederivate si investirea lichiditatilor in exces.

Riscul de management al capitalului

Obiectivele Grupului si Societatii in gestionarea capitalului sunt de a mentine Grupul si Societatea capabile sa-si continue activitatea in termeni normali pentru a aduce castiguri actionarilor si beneficii altor parti interesate si de a pastra o structura optima a capitalului, in scopul reducerii costului acestuia.

Structura capitalului Grupului si al Societatii consta in datorii, ce includ imprumuturile prezentate in Nota 23, nete de numerar si echivalente de numerar prezentate in Nota 20 (mai putin numerarul restrictionat) si capitalurile proprii.

Conducerea Grupului si Societatii revizuieste structura capitalului in mod regulat. Ca parte a acestei revizuiri, conducerea are in vedere costul capitalului si riscurile asociate fiecarei categorii de capital in parte. Pentru a mentine sau ajusta structura capitalului, Grupul si Societatea pot ajusta dividendele de plata catre actionari, returna capital actionarilor, emite noi actiuni sau vinde active pentru a reduce datoriile.

In concordanta cu practica din industrie, Grupul si Societatea monitorizeaza capitalul pe baza gradului de indatorare. Acesta este calculat ca raport intre "datoriile nete" si "total capitaluri". "Datoriile nete" sunt calculate ca imprumuturi totale (incluzand imprumuturile pe termen scurt si pe termen lung prezentate in situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare), din care se scad numerarul si echivalentele de numerar. "Total capitaluri" sunt calculate astfel: capitaluri proprii asa cum sunt prezentate in situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare plus datoriile nete.

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	**31 decembrie 2016**	**31 decembrie 2017**	**31 decembrie 2016**
Total imprumuturi (Nota 23)	918.549	1.054.566	914.642	1.023.789
Mai putin: numerar si echivalente din numerar (Nota 20) ajustate*	-356.828	-321.850	-345.736	-318.374
Datorii nete	**561.721**	**732.716**	**568.906**	**705.415**
Capitaluri proprii	**1.215.348**	**900.958**	**1.379.276**	**1.131.661**
Total capitaluri	**1.777.069**	**1.633.674**	**1.948.182**	**1.837.076**
Gradul de indatorare	32%	45%	29%	38%

*Sumele din "Numerar si echivalente de numerar" sunt ajustate pentru a include un depozit colateral in valoare de 36.000 mii RON gajat pentru imprumuturile luate, inclus in Alte active pe termen lung la 31 decembrie 2017 si in Numerar restrictionat la 31 decembrie 2016, in conformitate cu maturitatea contractuala.

Dupa cum se observa si din tabelul de mai sus, gradul de indatorare s-a redus de la 45% la 32% la nivel de Grup si de 38% la 29% la nivel de Societate ca urmare a rezultatelor bune obtinute de Grup si de Societate in anul 2017, dar si datorita reducerii imprumuturilor combinata cu imbunatatirea numerarului si echivalentelor de numerar.

Riscul de piata

Activitatile Grupului si Societatiil le expun in principal la riscuri financiare precum modificarea preturilor de piata ale bunurilor vandute, riscul de curs valutar si riscul de rata a dobanzii. Grupul si Societatea incheie contracte privind instrumente financiare derivate pentru a-si gestiona expunerea la riscul de pret, cum ar fi:

- contracte swap pentru a gestiona riscul de pret in vanzarea aluminiului pe baza cotatiilor specifice de la Bursa de Metale de la Londra (LME);
- contracte de tip optiuni, avand ca scop protejarea fluxurilor de numerar ale Grupului si Societatii de impactul advers al scaderii pretului aluminiului.

Managementul riscului valutar

Grupul si Societatea au operatiuni pe plan international si inregistreaza tranzactii care sunt denominate in valute straine. Astfel, Grupul si Societatea sunt expuse riscului valutar ce rezulta din diferite fluctuatii ale valutelor fata de moneda de raportare, in special ale euro si ale dolarului american. Expunerea la fluctuatiile cursului de schimb este gestionata in limita unor parametri aprobati prin politici, prin folosirea contractelor de schimb valutar la termen. Politica de management al riscului este de a acoperi impotriva riscului pana la 50% din fluxurile de numerar anticipate (vanzari si cumparari in operatiunile din Romania) in USD si EUR, in masura in care Conducerea considera oportun si piata permite acest lucru cu costuri rezonabile.

Expunerea la riscul valutar a Grupului si Societatii rezulta din:
- tranzactii (vanzari/cumparari) foarte probabile, denominate in valute straine;
- angajamente ferme denominate in valute straine; si
- active si datorii monetare (in special creante si datorii comerciale si imprumuturi) denominate in valute straine.

Valoarea contabila a activelor si datoriilor monetare ale Grupului si Societatii denominate in valute straine la data raportarii a fost urmatoarea:

Grupul Alro

Valuta in care sunt denominate	EUR	USD	Altele	Total
Moneda functionala	**RON**	**RON**	**RON**	**RON**
31 decembrie 2017				
Total active monetare*	151.846	320.912	34	**472.792**
Total datorii monetare*	190.493	621.453	1.116	**813.062**
31 decembrie 2016				
Total active monetare*	79.905	264.907	30	**344.842**
Total datorii monetare*	208.363	712.256	4.525	**925.144**

Alro

Valuta in care sunt denominate	EUR	USD	Altele	Total
Moneda functionala	**RON**	**RON**	**RON**	**RON**
31 decembrie 2017				
Total active monetare*	133.036	272.504	13	**405.553**
Total datorii monetare*	180.892	600.395	92	**781.379**
31 decembrie 2016				
Total active monetare*	70.915	217.892	6	**288.813**
Total datorii monetare*	195.865	688.924	267	**885.056**

* Acestea nu includ instrumentele financiare derivate

Analiza de senzitivitate la cursul de schimb

Grupul si Societatea sunt expuse in principal la fluctuatia cursului RON/USD si RON/EUR. In tabelul urmator este prezentata senzitivitatea Grupului si Societatii ca impact al unei cresteri cu 10% in aceste valute fata de leu. Analiza de senzitivitate include doar activele si pasivele monetare in sold, denominate in valute straine si ajusteaza conversia lor la sfarsitul perioadei de raportare pentru o crestere de 10% a cursului valutei straine. Analiza de senzitivitate include imprumuturi denominate in alta moneda decat cea functionala.

O depreciere (apreciere) cu 10% a EUR si USD, asa cum este indicat mai jos, fata de RON la 31 decembrie ar creste (scadea) profitul sau pierderea si capitalurile proprii cu sumele prezentate mai jos (exclusiv impactul in impozitul pe profit):

	Grupul Alro		Alro	
Moneda de denominare	EUR	USD	EUR	USD
Moneda functionala	RON	RON	RON	RON
31 decembrie 2017				
Situatia de profit sau pierdere	-3,865 [1)]	-30,054 [2)]	-4,786 [1)]	-32,789 [2)]
Alte capitaluri proprii	-	-	-	-
31 decembrie 2016				
Situatia de profit sau pierdere	-12,846 [1)]	-44,735 [2)]	-12,495 [1)]	-47,103 [2)]
Alte capitaluri proprii	-	-	-	-

[1)] Aceasta variatie este in mod special atribuibila expunerii la EUR pentru imprumuturile si datoriile denominate in aceasta moneda, existente in sold la sfarsitul perioadei de raportare.

[2)] Aceasta variatie este in mod special atribuibila expunerii la USD pentru imprumuturile pe termen lung si scurt denominate in aceasta moneda, existente in sold la sfarsitul perioadei de raportare.

In ceea ce priveste instrumentele financiare derivate, la 31 decembrie 2017 o modificare a cursului de schimb RON/USD cu 10% in cazul deprecierii RON fata de USD ar fi influentat contul de profit sau pierdere cu 330 mii RON, iar in cazul aprecierii RON fata de USD, cu -330 mii RON (la 31 decembrie 2016: 67 mii RON / -67 mii RON).

Managementul riscului de dobanda

O filiala a Grupului a acordat un imprumut companiei mama a Grupului, Vimetco NV, in conditii de piata (a se vedea nota 29), cu o rata de dobanda variabila. Soldul acestui imprumut la 31 decembrie 2017 este de 45.511 mii RON (la 31 decembrie 2016: 46.670 mii RON).

Riscul de rata a dobanzii al Grupului si Societatii provine in special din imprumuturi primite. Creditele primite cu rate de dobanda variabile expun Grupul si Societatea la riscul de rata a dobanzii asupra fluxurilor de numerar, in timp ce creditele primite cu rate de dobanda fixe expun Grupul si Societatea la riscul de rata a dobanzii privind valoarea justa. Ratele de dobanda pentru facilitatile de imprumut existente ale Grupului si ale Societatii sunt bazate pe LIBOR pentru creditele in USD, pe EURIBOR pentru creditele in EUR si pe ROBOR pentru creditele in RON. Imprumuturile contractate de societatile din cadrul Grupului sunt cu rata de dobanda variabila.

Principalele datorii purtatoare de dobanda ale Grupului si Societatii sunt prezentate in sectiunea "Managementul riscului de lichiditate" a acestei note.

Analiza de senzitivitate a ratelor de dobanda

Analiza de senzitivitate de mai jos a fost determinata pe baza expunerii la fluctuatiile ratelor de dobanda pentru imprumuturile primite si acordate denominate in EUR, USD si RON cu rate de dobanda variabile, existente in sold la data raportarii, presupunand ca acestea raman constante in timpul anului.

Daca ratele de dobanda ar fi cu 100 puncte baza mai mici / mai mari, toate celelalte variabile ramanand constante, rezultatul Grupului ar fi mai mare/mai mic cu 8.905 mii RON (2016: 10.208 mii RON), iar rezultatul Societatii ar fi mai mare/mai mic cu 9.325 mii RON (2016: 10.376 mii RON) pentru anul incheiat la 31 decembrie 2017 (exclusiv impactul in impozitul pe profit).

Riscul de pret

Riscul de pret este riscul ca veniturile viitoare ale Grupului si Societatii sa fie impactate negativ de schimbarile pretului de piata al aluminiului. Politica interna a Grupului si Societatii este de a gestiona riscurile identificate in legatura cu pretul marfurilor in mod natural atunci cand este posibil, iar pentru o parte din cantitatea ramasa, expusa la risc, de a intra in contracte cu instrumente financiare derivate (cum ar fi contracte swap pe aluminiu, optiuni pe aluminiu) atunci cand conditiile din piata sunt favorabile.

Optiuni pe aluminiu

In 2017, cu scopul de a-si proteja veniturile impotriva volatilitatii pretului aluminiului, Grupul si Societatea au incheiat cu institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de 53.000 tone de aluminiu, asigurand pentru cantitatea mentionata un pret minim de 1.920 USD/t, cu decontare in perioada septembrie-decembrie 2017. Optiunile nu au fost exercitate datorita faptului ca pretul aluminiului reflectat prin cotatia LME s-a situat in intervalul delimitat de collar, si astfel costul reprezentat de prima platita, in suma de 1.248 mii RON, a fost inregistrat ca si pierdere neta in categoria "Alte costuri financiare (nete)" din Situatia de Profit sau Pierdere.

La finalul anului 2017, Grupul si Societatea au incheiat cu institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de aproximativ 61.300 tone aluminiu, asigurand pentru aceasta cantitate un pret mimin de 2.200 USD/tona, cu decontare in perioada ianuarie-decembrie 2018. Valoarea justa a optiunilor la 31 decembrie 2017 este de 3.298 mii RON.

In 2016, Grupul si Societatea au incheiat cu institutii financiare o serie de tranzactii cu optiuni asiatice de tip 100% collar cu cost zero, luand o pozitie de cumparare pe optiuni put si de vanzare pe optiuni call pentru o cantitate de 54.700 tone aluminiu, cu asigurarea pentru cantitatea mentionata a unui pret minim de 1.584 USD/t. Optiunile au fost decontate lunar in perioada iulie - decembrie 2016, astfel ca la 31 decembrie 2016 nu mai existau optiuni in sold. Pierderea rezultata din decontarea acestor optiuni inregistrata in anul 2016 in suma de 5,021 mii RON este prezentata in Nota 9, "Alte costuri financiare (nete)".

Optiunile pe aluminiu au fost clasificate pe nivelul 2 al ierarhiei de masurare a valorii juste.

Contracte swap pe aluminiu

In 2016, pentru a-si acoperi vanzarile la pret fix impotriva riscului de fluctuatii adverse ale pietei, Grupul si Societatea au incheiat contracte swap pe aluminiu cu institutii financiare cu o buna reputatie pentru o cantitate de aproximativ 600 tone la un pret fix mediu de 1.430 EUR/tona, urmand sa primeasca de la contrapartida un pret variabil, valabil la momentul vanzarilor. La 31 decembrie 2017 Grupul si Societatea nu mai aveau contracte swap pe aluminiu, toate contractele cu valoare justa la 31 decembrie 2016 de 671 mii RON fiind decontate in ianuarie si februarie 2017, iar castigul de 87 mii RON inclus in Nota 9 "Alte costuri financiare (nete)".

Contractele swap pe aluminiu au fost clasificate pe nivelul 2 al ierarhiei de masurare a valorii juste.

Instrumente financiare derivate incorporate

In 2010, Grupul si Societatea au intrat intr-un contract de achizitie de energie electrica pe termen lung, valabil pana in ianuarie 2018. Formula de pret continea o ajustare legata de pretul aluminiului (LME) si una legata de cursul de schimb. Acestea nu erau legate strans si direct de contractul gazda, astfel incat au reprezentat un instrument financiar derivat incorporat in contractul-gazda, care a trebuit contabilizat separat, la valoare justa prin contul de profit sau pierdere. Contractul a suferit mai multe modificari de la data initiala (a se vedea situatiile financiare la 31 decembrie 2016 pentru mai multe detalii).

In anul 2016, Societatea si-a exercitat optiunea de a nu cumpara energie pe anul 2017 in baza acestui contract, iar la 31 decembrie 2016 si 31 decembrie 2017 Grupul si Societatea nu mai au in sold intrumente financiare derivate incorporate. Pierderea din modificarea de valoare justa a instrumentului derivat incorporat in 2016 in suma de 12.811 mii RON a fost debitata in contul de profit sau pierdere, fiind prezentata in categoria "Castiguri / (pierderi) din instrumente financiare derivate incorporate", in timp ce o suma de 4.577 mii RON a fost debitata in Situatia de profit sau pierdere in "costul cu energia" in categoria "Costul bunurilor vandute", fiind valoarea justa a instrumentelor financiare derivate decontate lunar in timpul anului.

Instrumentele financiare derivate incorporate au fost clasificate pe nivelul 2 al ierarhiei de masurare a valorii juste.

Nu au existat transferuri intre nivelurile ierarhiei de masurare a valorii juste folosite la evaluarea instrumentelor financiare.

Grupul si Societatea nu au instrumente financiare clasificate pe nivelul 3 de masurare a valorii juste.

Sumarul instrumentelor financiare derivate la 31 decembrie 2017 si 2016 este prezentat mai jos:

	Grupul Alro		Alro	
	Active	Datorii	Active	Datorii
31 decembrie 2017				
Optiuni pe aluminiu	3.298	-	3.298	-
Total	**3.298**	**-**	**3.298**	**-**
Din care:				
pe termen lung	-	-	-	-
pe termen scurt	3.298	-	3.298	-
31 decembrie 2016				
Contracte swap pe aluminiu - hedging al fluxurilor de numerar	671	-	671	-
Total	**671**	-	**671**	-
Din care:				
pe termen lung	-	-	-	-
pe termen scurt	671	-	671	-

Valorile juste pozitive ale instrumentelor financiare derivate folosite pentru acoperirea riscului sunt clasificate ca active, iar cele negative ca datorii.

Nu au existat ineficiente din relatii de hedging care sa fie inregistrate in anii incheiati la 31 decembrie 2017 si 2016.

In 2017 si 2016, nu au existat modificari semnificative in conditiile economice sau de activitate care sa afecteze valoarea justa a activelor si datoriilor financiare ale Grupului si Societatii, cu exceptia volatilitatii normale a pretului aluminiului pe pietele internationale si a cursurilor de schimb. In acelasi timp, Grupul si Societatea sunt afectate de schemele de suport pe care Guvernul le are implementate pentru a sustine energia verde, care duc la costuri marite privind energia. Desi activitatea principala a Grupului si a Societatii este de a vinde produsele proprii la preturi de piata, Grupul si Societatea monitorizeaza atent piata astfel incat sa beneficieze de orice oportunitati ar putea aparea, pentru a-si proteja profiturile impotriva volatilitatii ridicate a preturilor marfurilor.

Analiza de senzitivitate la pretul marfurilor

La 31 decembrie 2017, o modificare paralela in sus sau in jos a curbei forward a aluminiului, egala cu 100 USD per tona, ar scadea / creste contul de profit sau pierdere cu 18.900 mii RON / cu 12.977 mii RON datorita evaluarii optiunilor pe aluminiu si volatilitatii lor (la 31 decembrie 2016: 253 mii RON / cu 254 mii RON) (exclusiv impactul in impozitul pe profit).

Managementul riscului de credit

Riscul de credit se refera la riscul ca un partener de afaceri sa nu isi onoreze obligatiile contractuale, rezultand intr-o pierdere financiara pentru Grup si Societate. Grupul este expus la riscul de credit provenind din activitatile sale operationale, in special activitati comerciale (a se vedea Nota 16 si Nota 29) si din activitatile financiare, ce includ depozite la banci si institutii financiare (a se vedea si Nota 16 si Nota 20).

Creante
Creantele constau intr-un numar mare de clienti, ce provin din diverse industrii si zone geografice. Pentru a minimiza riscul de credit, Grupul si Societatea vand cea mai mare parte a creantelor unor institutii financiare prin factoring fara recurs. Pentru o mica parte a creantelor, neacoperite de contracte de factoring, calitatea financiara a debitorilor este permanent monitorizata, iar Grupul si Societatea au o expunere la credit distribuita intre contrapartide agreate. Grupul si Societatea au adoptat o politica de a tranzactiona doar cu parteneri de incredere si de a obtine garantii suficiente acolo unde este cazul, pentru a minimiza riscul de pierderi financiare rezultate din neonorarea obligatiilor. Expunerea la riscul de credit este controlata prin limite aferente fiecarui debitor, care sunt revizuite si

aprobate de catre Conducere. Grupul si Societatea evalueaza permanent riscul de credit al acestora luand in considerare performanta financiara, istoricul de plata si, atunci cand este cazul, solicita asigurarea riscului de neplata. Pentru riscul de concentrare al Grupului si Societatii, a se vedea Nota 18.

Instrumente financiare si depozite
Riscul de credit rezultand din tranzactiile cu banci si institutii financiare este gestionat de Trezorerie. Investirea lichiditatilor in exces se face doar cu banci aprobate si in limita liniilor de credit atribuite fiecarei contrapartide. Limitele de credit ale contrapartidelor sunt revizuite de catre conducere anual si pot fi actualizate in timpul anului. Limitele sunt stabilite astfel incat sa minimizeze riscul de concentrare si astfel sa diminueze eventuale pierderi financiare din neindeplinirea obligatiilor de catre contrapartida. Se estimeaza ca nu exista o expunere semnificativa din posibila neonorare a obligatiilor contractuale de catre contrapartide in ceea ce priveste instrumentele financiare.

In ceea ce priveste activele din instrumente derivate, expunerea maxima la riscul de credit este valoarea lor justa la data raportarii.

Managementul riscului de lichiditate

Responsabilitatea in ultima instanta pentru managementul riscului de lichiditate este a Consiliului de Administratie, care a elaborat un cadru de management al riscului de lichiditate adecvat pentru gestionarea finantarii si a necesitatilor de lichiditati pe termen scurt, mediu si lung. Grupul si Societatea isi administreaza riscul de lichiditate pastrand rezerve adecvate, facilitati bancare si facilitati de creditare, monitorizand continuu fluxurile de numerar previzionate si actuale si urmarind in paralel maturitatile activelor si datoriilor financiare.

In tabelul urmator sunt prezentate datoriile financiare ale Grupului si Societatii, exclusiv instrumentele financiare derivate, pe maturitati contractuale. Sumele reprezinta fluxuri de numerar viitoare neactualizate din datorii financiare, in functie de data cea mai apropiata la care Grupul si Societatea ar trebui sa efectueze platile.

Grupul Alro	mai putin de 1 an	intre 1 si 5 ani	dupa 5 ani	Total
31 decembrie 2017				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	111.604	942.468	-	**1.054.072**
Datorii comerciale si alte datorii monetare	266.154	-	-	**266.154**
Total	**377.758**	**942.468**	**-**	**1.320.226**
31 decembrie 2016				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	869.392	227.234	48.728	**1.145.354**
Datorii comerciale si alte datorii monetare	246.618	-	-	**246.618**
Total	**1.116.010**	**227.234**	**48.728**	**1.391.972**

Alro	mai putin de 1 an	intre 1 si 5 ani	dupa 5 ani	Total
31 decembrie 2017				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	107.821	942.089	-	**1.049.910**
Datorii comerciale si alte datorii monetare	190.237	-	-	**190.237**
Total	**298.058**	**942.089**	**-**	**1.240.147**
31 decembrie 2016				
Imprumuturi (capital si dobanzi viitoare estimate)	840.669	224.004	48.728	**1.113.401**
Datorii comerciale si alte datorii monetare	183.253	-	-	**183.253**
Total	**1.023.922**	**224.004**	**48.728**	**1.296.654**

Categorii de instrumente financiare

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Active financiare				
Numerar si conturi la banci	387.837	331.416	370.176	327.456
La valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Detinute pentru vanzare	-	-	-	-
Clasificate la valoare justa prin contul de profit sau pierdere	3.298	671	3.298	671
Instrumente financiare derivate in relatii de hedging	-	-	-	-
Investitii detinute pana la maturitate	-	-	-	-
Imprumuturi acordate si creante	230.917	175.998	237.172	189.290
Active disponibile pentru vanzare	-	-	-	-

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
Datorii financiare				
La valoare justa prin contul de profit sau pierdere	-	-	-	-
La cost amortizat	1.183.110	1.299.590	1.103.733	1.205.895

In anii 2017 si 2016 nu au existat reclasificari intre categoriile de active financiare.

Valoarea justa a instrumentelor financiare

Valoarea justa a activelor si datoriilor financiare este determinata dupa cum urmeaza:

• Valoarea justa a activelor si datoriilor cu termeni si conditii standard si tranzactionate pe piete active lichide este determinata prin referinta la preturi cotate in piata (incluzand titluri rascumparabile, efecte de comert, obligatiuni si titluri de valoare perpetue).

• Valorea justa a altor active si datorii financiare (exclusiv instrumentele financiare derivate) este determinata in conformitate cu modele de evaluare acceptate in mod general, care se bazeaza pe fluxuri de numerar viitoare actualizate folosind preturi ale unor tranzactii observabile in pietele curente si cotatii obtinute de la dealeri pentru instrumente similare.

• Valoarea justa a instrumentelor financiare derivate este calculata folosind preturi cotate. Atunci cand astfel de preturi nu sunt disponibile, valoarea justa a instrumentelor financiare este determinata prin tehnici de evaluare. Grupul si Societatea utilizeaza o serie de metode si realizeaza estimari care sunt bazate pe conditii de piata existente la fiecare data de raportare. Valoarea justa a contractelor forward pe curs de schimb este determinata folosind rate de schimb forward obtinute de la dealeri la data de raportare. Valoarea justa a contractelor OTC swap pe LME este determinata folosind cotatii LME pentru fiecare data de decontare, furnizate de dealeri.

Tabelul urmator prezinta o analiza a metodelor de evaluare a instrumentelor financiare la o data ulterioara celei de recunoastere initiala, grupate in nivelurile 1 - 3 pe baza gradului de disponibilitate in piata a informatiilor necesare evaluarii.

• Nivelul 1: include instrumente financiare masurate la valoarea justa prin aplicarea preturilor cotate, neajustate, obtinute din piete active pe care sunt tranzactionate active sau datorii identice.

• Nivelul 2: include instrumente financiare masurate la valoarea justa prin folosirea unor tehnici de evaluare ce contin variabile altele decat preturile cotate indicate la Nivelul 1 al ierarhiei, variabile ce sunt disponibile si identificabile in piata pentru activele si datoriile respective, fie direct (cum ar fi preturile) sau indirect (respectiv derivate din preturi).

• Nivelul 3: include instrumente financiare masurate la valoarea justa folosind tehnici de evaluare ce contin variabile pentru activele sau datoriile respective, care nu se bazeaza pe date identificabile, disponibile in piata.

Grupul Alro **31 decembrie 2017**

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Optiuni pe aluminiu	-	3.298	-	**3.298**
Total	**-**	**3.298**	**-**	**3.298**

31 decembrie 2016

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Contracte swap pe aluminiu - hedging al fluxurilor de numerar	-	671	-	**671**
Total	**-**	**671**	**-**	**671**

Alro individual **31 decembrie 2017**

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Optiuni pe aluminiu	-	3.298	-	**3.298**
Total	**-**	**3.298**	**-**	**3.298**

31 decembrie 2016

Active financiare la valoarea justa	Nivelul 1	Nivelul 2	Nivelul 3	Total
Active financiare la valoare justa prin contul de profit sau pierdere				
Contracte swap pe aluminiu - hedging al fluxurilor de numerar	-	671	-	**671**
Total	**-**	**671**	**-**	**671**

Grupul si Societatea nu au instrumente financiare clasificate pe nivelul 3 de masurare a valorii juste.

Nu au existat transferuri intre nivelurile ierarhiei de masurare a valorii juste folosite la evaluarea instrumentelor financiare.

Conducerea Grupului si Societatii considera ca valoarea justa a activelor si datoriilor recunoscute la cost amortizat in situatiile financiare aproximeaza valoarea neta contabila a acestora in mare parte datorita maturitatilor pe termen scurt, costurilor mici aferente tranzactiilor la data pozitiei financiare, iar pentru imprumuturile pe termen lung datorita faptului ca acestea au fost recent contractate.

Valoarea justa a urmatoarelor active si datorii financiare aproximeaza valoarea lor contabila:

- Creante comerciale si alte creante;
- Alte active circulante;
- Numerar si echivalente de numerar;
- Datorii comerciale si alte datorii;
- Imprumuturi.

31. Angajamente si datorii potentiale

Angajamente

Angajamente pentru investitii

La 31 decembrie 2017 angajamentele Grupului si Societatii aferente investitiilor pentru anul 2018 erau de 126.708 mii RON (31 decembrie 2016: 37.249 mii RON) la nivel de Grup si de 113.047 mii RON (31 decembrie 2016: 30.984 mii RON) la nivel de Societate.

Contracte de achizitie materii prime

La 31 decembrie 2017, Grupul si Societatea aveau contracte incheiate pentru achizitia de materii prime, alte materiale consumabile si utilitati in valoare de 1.248.365 mii RON (31 decembrie 2016: 880.117 mii RON) pentru Grup si in valoare de 1.459.300 mii RON (31 decembrie 2016: 1.225.577 mii RON) pentru Societate.

Leasing operational

In anul 2017 Grupul si Societatea au derulat contracte de leasing operational avand ca obiect vehicule si echipamente, cu termene de leasing de pana la 5 ani. Cheltuiala cu leasingul operational recunoscuta in 2017 a fost in suma de 11.497 mii RON (in 2016: 6.280 mii RON) la nivel de Grup si in suma de 622 mii RON la nivel de Societate (in 2016: 455 mii RON).

Sumele viitoare minime de plata pentru contractele irevocabile de leasing operational sunt urmatoarele:

	Grupul Alro		Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
In mai putin de 1 an	668	3.526	668	508
Intre 1 si 5 ani	1.267	709	1.267	596
Total	**1.935**	**4.235**	**1.935**	**1.104**

Acorduri de inchiriere - societatea in calitate de locator

Compania mama are o proprietate inchiriata unei filiale, clasificate ca investitie imobiliara (hala de productie extrudate). Contractul este incheiat pana in anul 2027 si presupune indexarea chiriei cu rata inflatiei.
Suma recunoscuta ca si venit din chirie de Societate in anul 2017 a fost de 795 mii RON (2016: 795 mii RON).
Incasarile minime din chirii ce urmeaza a fi primite in cadrul contractelor de inchiriere a proprietatilor imobiliare la 31 decembrie 2017 sunt prezentate pe maturitati mai jos:

	Alro	
	31 decembrie 2017	31 decembrie 2016
In 1 an	806	795
Intre 1 si 5 ani	3.468	3.384
In mai mult de 5 ani	4.852	5.746
Total incasari minime din chirii	**9.126**	**9.925**

Datorii contingente

Societatea mama are incheiat un angajament fata de banca finantatoare a uneia din filiale (Vimetco Extrusion), in care se mentioneaza, printre altele, ca aceasta nu va cauza prin actiunile sale circumstante in care filiala ar putea sa nu isi onoreze obligatiile fata de banca finantatoare. In caz contrar expunerea Societatii mama fata de banca finantatoare a filialei nu poate depasi minimul dintre 3.000 mii USD si soldul datoriei acestei filiale catre banca respectiva (la data de 31 decembrie 2017 fiind de 1.877 mii RON). Conducerea estimeaza ca acest angajament nu s-ar putea materializa in iesiri de numerar din partea Societatii, intrucat conditiile prevazute sunt in totalitate in controlul Alro.

Litigii

La 31 decembrie 2017, Grupul si Societatea au in derulare o serie de litigii rezultate din desfasurarea normala a activitatii. Conducerea considera ca aceste litigii nu vor avea un impact semnificativ asupra performantei financiare si pozitiei financiare a Grupului si/sau a Societatii.

In mai 2015, Societatea mama a luat act de o actiune civila in instanta Tribunalului Bucuresti, declansata de Hidroelectrica S.A., referitoare la pretentii materiale ale producatorului de energie electrica, reprezentand pretinse beneficii nerealizate din contractul bilateral cu Alro. In luna decembrie 2015, instanta de fond a respins ca fiind prescrise o mare parte a pretentiilor Hidroelectrica, ramanand in discutie doar pretentii aferente unei perioade mici de contract, sub doua luni, care au fost ulterior respinse pe fond de catre instanta in luna iunie 2016. De asemenea in faza de apel, Curtea de Apel Bucuresti a respins apelul Hidroelectrica, informatie raportata de Societate catre investitori si publicul interesat. Hidroelectrica a formulat de asemenea recurs, care va fi judecat de inalta Curte de Casatie si Justitie. Pe baza celei mai bune estimari a conducerii Societatii, nu este posibila o evaluare a rezultatului procesului. Prin urmare, Societatea nu a inregistrat la 31 decembrie 2017 un provizion aferent acestei actiuni in instanta.

In cursul anului 2016, Societatea mama a mai contestat in instanta o decizie a Consiliului Concurentei prin care Societatea a fost amendata cu suma de 21.239 mii RON pentru o presupusa intelegere pe verticala pe piata de energie, acuzatie respinsa cu fermitate de catre Societate, precum si diverse ordine ale ANRE cu privire la calcularea cotei de certificate verzi aferente consumului de energie pe anul 2015 si a metodologiei de regularizare a acestei cote. Litigiile sunt in curs de desfasurare pe rolul instantelor competente.

Impozitare

Sistemul de impozitare din Romania si din statele unde Grupul are operatiuni este supus diverselor modificari. Legislatia fiscala este supusa diverselor interpretari si schimbari permanente, unele dintre acestea putand fi retroactive. In anumite situatii, autoritatile fiscale pot trata în mod diferit anumite aspecte, procedand la calcularea unor impozite si taxe suplimentare, dobanzi si penalitati, putand rezulta sume semnificative. In Romania, exercitiul fiscal ramane deschis pentru verificare fiscala timp de 5 ani, toate societatile Grupului din Romania avand aceasta perioada deschisa. In Sierra Leone termenul este de 7 ani, iar ultimul control din partea autoritatilor fiscale la filiala grupului din Sierra Leone a avut loc in septembrie 2017. Conducerea Grupului considera ca obligatiile fiscale incluse in aceste situatii financiare sunt adecvate.

In conformitate cu prevederile emise de catre Ministerul Finantelor Publice in Romania, care reglementeaza regimul fiscal al elementelor de capital propriu ce nu au fost subiect al calculatiei impozitului pe profit la data înregistrarii lor în contabilitate, datorita naturii lor, in cazul in care Grupul va schimba in viitor destinatia rezervelor (prin acoperire de pierderi sau distribuire către actionari), aceasta va conduce la datorii suplimentare cu impozitul pe profit.

32. Onorariile auditorilor

Aceasta nota cuprinde totalul remuneratiei platibile de catre Grup si Societate, exclusiv TVA, catre auditorul principal, Ernst & Young Assurance Services SRL pentru anii financiari mentionati mai jos.

	Grupul Alro		Alro	
	2017	**2016**	**2017**	**2016**
Cheltuieli cu auditul statutar	1.056	1.071	742	761
Alte servicii	65	33	48	33
Total	**1.121**	**1.104**	**790**	**794**

33. Evenimente ulterioare datei de raportare

In ianuarie 2018, Alro si-a mai acoperit o parte din vanzarile viitoare impotriva riscului de scadere a pretului aluminiului incheind contracte de tip collar pentru o cantitate de 30.700 tone de aluminiu bugetata a fi vanduta in 2018, asigurand pentru respectiva cantitate un pret minim de 2.200 USD/tona. La data emiterii prezentului raport, Alro are o cantitate de aproximativ 92.000 tone de aluminiu acoperita prin contracte de hedging (tranzactii de tip collar) impotriva scaderii pretului aluminiului sub pragurile din contractele respective.

In 11 ianuarie 2018, Adunarea Generala Extraordinara a Actionarilor a filialei Alum a aprobat contractarea de catre aceasta filiala a Grupului a doua facilitati de credit in valoare de 20 milioane dolari cu Black Sea Trade and Development Bank si respectiv de 5 milioane dolari cu Garanti Bank Romania S.A.. Facilitatile respective sunt destinate in principal investitiilor, urmand a fi rambursate in sapte rate semestriale dupa o perioada de doi ani de gratie. Creditele vor fi garantate cu active imobilizate ale Alum, stocuri, creante si conturi curente.

Nu au aparut alte evenimente ulterioare semnificative care ar putea avea un impact asupra situatiilor financiare.

Ernst & Young Assurance Services SRL
Clădirea Bucharest Tower Center, Etaj 22
Bd. Ion Mihalache nr. 15-17, Sector 1
011171 Bucureşti, România

Tel: +40 21 402 4000
Fax: +40 21 310 7193
office@ro.ey.com
ey.com

Building a better working world

RAPORTUL AUDITORULUI INDEPENDENT

Catre actionarii ALRO SA

Raport asupra auditului situatiilor financiare

Opinia

Am auditat situatiile financiare consolidate si individuale ale societatii ALRO S.A. („Societatea") cu sediul social in Slatina, Str. Pitesti nr 116, Olt, identificata prin codul unic de inregistrare fiscal RO 1515374, care cuprind situatia consolidata si individuala a pozitiei financiare la data de 31 decembrie 2017, situatia consolidata si individuala de profit sau pierdere si a rezultatului global, situatia consolidata si individuala a modificarii capitalurilor proprii si situatia consolidata si individuala a fluxurilor de trezorerie pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data si un sumar al politicilor contabile semnificative si alte informatii explicative.

In opinia noastra, situatiile financiare consolidate si individuale anexate ofera o imagine fidela si justa a pozitiei financiare consolidate si individuale a Societatii la data de 31 decembrie 2017, ca si a performantei financiare consolidate si individuale si a fluxurilor de trezorerie consolidate si individuale ale acesteia pentru exercitiul financiar incheiat la aceasta data, in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile si clarificarile ulterioare.

Bazele opiniei

Noi am efectuat auditul conform Standardelor Internationale de Audit (ISA), Regulamentului (UE) nr. 537/2014 al Parlamentului European si al Consiliului din 16 aprilie 2014 („Regulamentul (UE) nr. 537/2014") si Legii nr.162 /2017 („Legea 162/2017"). Responsabilitatile noastre conform acestor standarde sunt descrise mai detaliat in sectiunea „Responsabilitatile auditorului pentru auditul situatiilor financiare" din raportul nostru. Suntem independenti fata de Societate conform Codului etic al profesionistilor contabili emis de Consiliul pentru Standarde Internationale de Etica pentru Contabili (codul IESBA), conform cerintelor etice care sunt relevante pentru auditul situatiilor financiare in Romania, inclusiv Regulamentul (UE) nr. 537/2014 si Legea 162/2017, si ne-am indeplinit responsabilitatile etice conform acestor cerinte si conform Codului IESBA. Consideram ca probele de audit pe care le-am obtinut sunt suficiente si adecvate pentru a constitui baza pentru opinia noastra.

Aspecte cheie de audit

Aspectele cheie de audit sunt acele aspecte care, in baza rationamentului nostru profesional, au avut cea mai mare importanta pentru auditul situatiilor financiare consolidate si individuale din perioada curenta. Aceste aspecte au fost abordate in contextul auditului desfasurat asupra situatiilor financiare consolidate si individuale in ansamblu, si in formarea opiniei noastre asupra acestora, si nu emitem o opinie separata cu privire la aceste aspecte cheie.

Pentru fiecare aspect de mai jos, am prezentat o descriere a modului in care auditul nostru a abordat aspectul in contextul respectiv.

Am indeplinit responsabilitatile descrise in sectiunea „Responsabilitatile auditorului pentru auditul situatiilor financiare" din raportul nostru, inclusiv in legatura cu aceste aspecte cheie. In consecinta, auditul nostru a inclus efectuarea procedurilor proiectate sa raspunda la evaluarea noastra cu privire la riscul de erori semnificative in cadrul situatiilor financiare consolidate si individuale. Rezultatele procedurilor noastre de audit, inclusiv ale procedurilor efectuate pentru a aborda aspectele de mai jos, constituie baza pentru opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare consolidate si individuale anexate.

Aspect-cheie de audit	Modul in care auditul nostru a abordat aspectul-cheie de audit
Testarea pentru depreciere a fondului comercial in situatiile financiare consolidate si a investitiilor in filiale in situatiile financiare individuale **Informatiile prezentate de grupul Alro cu privire la fondul comercial si investitiile in filiale, inclusiv cu privire la deprecierea aferenta, sunt incluse in nota 15, respectiv, nota 14.**	
Grupul Alro trebuie sa testeze anual pentru depreciere valoarea fondului comercial (de 87,5 milioane RON). Testarea pentru deprecierea fondului comercial este efectuata la nivelul a doua unitati generatoare de numerar - Alro Grup (in Romania) si Global Alumininium Ltd (in Sierra Leone). Aceasta testare anuala pentru depreciere este semnificativa pentru auditul nostru deoarece procesul de evaluare este complex, implica rationamente semnificative ale conducerii si se bazeaza pe ipoteze care sunt afectate de conditiile de piata viitoare preconizate din Romania si Sierra Leone.	Procedurile noastre de audit au inclus, printre altele, implicarea specialistilor nostri evaluatori interni pentru a ne asista la evaluarea ipotezelor-cheie si a metodologiilor aplicate de grupul Alro pentru testarea de depreciere a fondului comercial si a investitiilor in filiale. Evaluarea noastra s-a axat pe estimarile ratelor de actualizare pentru Romania si Sierra Leone, pe analiza privind senzitivitatea valorilor recuperabile ale unitatilor generatoare de numerar la modificarile ipotezelor semnificative, precum si pe ipotezele-cheie aplicate la estimarea fluxurilor de numerar viitoare pentru unitatile generatoare de numerar respective (cum ar

Investitiile in filiale au, de asemenea, importanta semnificativa pentru auditul nostru, avand in vedere importanta pozitiei bilantiere la 31 decembrie 2017 (valoarea contabila a investitiilor in filiale este de 447,6 milioane RON in situatia individuala a pozitiei financiare).
Industria producatoare de aluminiu a suferit o perioada de declin ciclic in ultimii ani, ceea ce a condus la inchiderea unor capacitati de productie si amanarea investitiilor de catre multi jucatori din industrie; drept urmare, conducerea a inregistrat in anii anteriori o ajustare de valoare in suma de 147,5 milioane RON pentru investitia in Alum (cu o valoare contabila neta de 359.8 milioane RON).
La 31 decembrie 2017, in urma imbunatatirii rezultatelor obtinute si a rezultatelor viitoare preconizate care isi mentin acelasi trend pozitiv, conducerea a reversat o parte din ajustarea de depreciere in suma de 23.9 milioane RON.

Evaluarea conducerii cu privire la indicatorii de depreciere a unitatilor generatoare de numerar, respectiv a investitiilor, implica analiza unor surse de informatii diverse, inclusiv a factorilor mediului economic.

fi preturile de vanzare preconizate, volumele de productie /vanzare, costurile si cheltuielile, modificarile capitalului de lucru, etc.), analizand conformitatea acestora cu mediul economic general si cel specific al industriei, informatiile de piata relevante disponibile si planurile de afaceri ale grupului.

Am evaluat acuratetea istorica a bugetelor si estimarilor precedente ale conducerii, efectuand comparatii cu rezultatele actuale inregistrate in anul curent fata de cele prongozate si am testat acuratetea matematica a modelului de evaluare aplicat.

De asemenea, am evaluat analiza conducerii privind indicatorii de depreciere a investitiilor in filiale, analizand daca testarea pentru depreciere a acoperit toate unitatile generatoare de numerar semnificative pentru care au existat indicatori de depreciere la sfarsitul perioadei de raportare.

De asemenea, am evaluat caracterul adecvat al informatiilor prezentate de grupul Alro cu privire la testarea pentru deprecierea fondului comercial si al investitiilor in subsidiare.

Recunoasterea creantei privind impozitul pe profit amanat

Informatiile prezentate de grupul Alro cu privire la creanta privind impozitul pe profit amanat sunt incluse in nota 10.

Creanta privind impozitul pe profit amanat are o importanta semnificativa pentru auditul nostru datorita marimii pozitiei bilantiere la 31 decembrie 2017 (de 98,8 milioane RON in situatia consolidata a pozitiei financiare, respectiv de 43,3 milioane RON in situatia individuala a pozitiei financiare) si faptul ca, pentru evaluarea recuperabilitatii soldului, sunt necesare rationamente ale conducerii, in

Procedurile noastre de audit s-au axat pe evaluarea ipotezelor-cheie ale conducerii cu privire la recuperabilitatea creantei privind impozitul pe profit amanat, cum ar fi previziuni care stau la baza recunoasterii activului, inclusiv rezumate ale datelor de expirare a pierderilor fiscale. Am evaluat conformitatea cu planurile de afaceri pe termen lung aplicate de conducere pentru

special raportat la veniturile impozabile previzionate, preconizandu-se ca unele dintre acestea vor fi generate in cativa ani din viitor.

In cursul anului 2017, in urma rezultatelor pozitive obtinute, o parte semnificativa din soldul initial a fost recuperata (de 57,2 milioane RON in situatia consolidata a pozitiei financiare, respectiv de 60,1 milioane RON in situatia individuala a pozitiei financiare). Mai mult, avand in vedere rezultatele financiare pozitive inregistrate in cursul exercitiului financiar, precum si proiectiile pentru perioada urmatoare, Grupul a recunoscut in cursul exercitiului, o creanta suplimentara priving impozitul amanat, de 47 milioane RON, aferenta pierderilor fiscale inregistrate de filiala ei, Sierra Mineral Holdings Ltd.

gestionarea si monitorizarea performantei activitatii.

Specialistii nostri interni in aspecte fiscale au fost implicati, daca a fost cazul, in procedurile noastre de audit in domeniul impozitarii curente si orice evaluari relevante au fost luate in considerare la stabilirea impactului in cadrul evaluarii noastre cu privire la proiectiile privind profitul impozabil. De asemenea, am evaluat caracterul adecvat al informatiilor prezentate de grup cu privire la creanta privind impozitul pe profit amanat.

Alte informatii

Alte informatii includ Raportul Anual, care include Raportul consolidat al administratorilor, Raportarea platilor efectuate catre guverne aferente activitatilor extractive si Declaratia de guvernanta corporativa , dar nu includ situatiile financiare consolidate si individuale si raportul nostru de audit cu privire la acestea. Raportul privind responsabilitatea corporatista si sustenabilitatea va fi publicat separat.Conducerea este responsabila pentru alte informatii.

Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare consolidate si individuale nu acopera alte informatii si nu exprimam nicio forma de concluzie de asigurare asupra acestora.

In legatura cu auditul efectuat de noi asupra situatiilor financiare consolidate si individuale, responsabilitatea noastra este de a citi aceste alte informatii si, facand acest lucru, de a analiza daca acestea nu sunt in concordanta, in mod semnificativ, cu situatiile financiare consolidate si individuale sau cunostintele pe care le-am obtinut in urma auditului sau daca acestea par sa includa erori semnificative. Daca, in baza activitatii desfasurate, ajungem la concluzia ca exista erori semnificative cu privire la aceste alte informatii, noi trebuie sa raportam acest lucru. Nu avem nimic de raportat in acest sens.

Responsabilitatea conducerii si a persoanelor responsabile cu guvernanta pentru situatiile financiare

Conducerea Societatii are responsabilitatea intocmirii si prezentarii fidele a situatiilor financiare consolidate si individuale in conformitate cu Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile si clarificarile ulterioare, si pentru acel control intern pe care conducerea il considera necesar pentru a permite intocmirea de situatii financiare consolidate si individuale care sunt lipsite de denaturari semnificative, cauzate fie de frauda, fie de eroare.

La intocmirea situatiilor financiare consolidate si individuale, conducerea este responsabila sa evalueze abilitatea Societatii de a-si desfasura activitatea conform principiului continuitatii activitatii si sa prezinte, daca este cazul, aspectele referitoare la continuitatea activitatii si folosirea principiului continuitatii activitatii, mai putin in cazul in care conducerea intentioneaza sa lichideze Societatea sau sa ii inceteze activitatea sau nu are nicio alternativa reala decat sa procedeze astfel.

Persoanele responsabile cu guvernanta au responsabilitatea supravegherii procesului de raportare financiara a Societatii.

Responsabilitatile auditorului pentru auditul situatiilor financiare

Obiectivele noastre constau in obtinerea unei asigurari rezonabile privind masura in care situatiile financiare consolidate si individuale, luate in ansamblu, nu contin denaturari semnificative cauzate de eroare sau frauda si de a emite un raport de audit care sa includa opinia noastra. Asigurarea rezonabila reprezinta un nivel ridicat de asigurare, insa nu este o garantie ca un audit desfasurat in conformitate cu standardele ISA va detecta intotdeauna o denaturare semnificativa, daca aceasta exista. Denaturarile pot fi cauzate fie de frauda fie de eroare si sunt considerate semnificative daca se poate preconiza, in mod rezonabil, ca acestea, atat la nivel individual sau luate in ansamblu, vor influenta deciziile economice ale utilizatorilor luate in baza acestor situatii financiare consolidate si individuale.

Ca parte a unui audit in conformitate cu standardele ISA, ne exercitam rationamentul profesional si ne mentinem scepticismul profesional pe intreg parcursul auditului. De asemenea:

- Identificam si evaluam riscurile de denaturare semnificativa a situatiilor financiare consolidate si individuale, cauzate fie de frauda fie de eroare, stabilim si efectuam proceduri de audit care sa raspunda acestor riscuri si obtinem probe de audit suficiente si adecvate pentru a constitui o baza pentru opinia noastra. Riscul de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de frauda este mai ridicat decat cel de nedetectare a unei denaturari semnificative cauzate de eroare, deoarece frauda poate include complicitate, falsuri, omisiuni intentionate, declaratii false sau evitarea controlului intern.

- Intelegem controlul intern relevant pentru audit pentru a stabili procedurile de audit adecvate in circumstantele date, dar nu si in scopul exprimarii unei opinii asupra eficacitatii controlului intern al Societatii.

- Evaluam gradul de adecvare a politicilor contabile utilizate si rezonabilitatea estimarilor contabile si a prezentarilor aferente de informatii realizate de catre conducere.

- Concluzionam asupra caracterului adecvat al utilizarii de catre conducere a principiului continuitatii activitatii, si determinam, pe baza probelor de audit obtinute, daca exista o incertitudine semnificativa cu privire la evenimente sau conditii care ar putea genera indoieli semnificative privind capacitatea Societatii de a-si continua activitatea. In cazul in care concluzionam ca exista o incertitudine semnificativa, trebuie sa atragem atentia, in raportul de audit, asupra prezentarilor aferente din situatiile financiare consolidate si individuale sau, in cazul in care aceste prezentari sunt neadecvate, sa ne modificam opinia. Concluziile noastre se bazeaza pe probele de audit obtinute pana la data raportului nostru de audit. Cu toate acestea, evenimente sau conditii viitoare pot determina ca Societatea sa nu isi mai desfasoare activitatea in baza principiului continuitatii activitatii.

- Evaluam prezentarea, structura si continutul general al situatiilor financiare consolidate si individuale, inclusiv al prezentarilor de informatii, si masura in care situatiile financiare consolidate si individuale reflecta tranzactiile si evenimentele de baza intr-o maniera care realizeaza prezentarea fidela.

- Obtinem suficiente probe de audit adecvate cu privire la informatiile financiare ale entitatilor sau activitatilor din cadrul Grupului pentru a exprima o opinie asupra situatiilor financiare consolidate. Suntem responsabili pentru indrumarea, supravegherea si efectuarea auditului la nivelul grupului. Suntem singurii responsabili pentru opinia noastra de audit.

Comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, printre alte aspecte, obiectivele planificate si programarea in timp a auditului, precum si constatarile semnificative ale auditului, inclusiv orice deficiente semnificative ale controlului intern, pe care le identificam pe parcursul auditului nostru.

De asemenea, prezentam persoanelor responsabile cu guvernanta o declaratie cu privire la conformitatea noastra cu cerintele etice privind independenta si le comunicam toate relatiile si alte aspecte care pot fi considerate, in mod rezonabil, ca ar putea sa ne afecteze independenta si, unde este cazul, masurile de siguranta aferente.

Dintre aspectele pe care le comunicam persoanelor responsabile cu guvernanta, stabilim acele aspecte care au avut cea mai mare importanta in cadrul auditului asupra situatiilor financiare consolidate si individuale din perioada curenta si, prin urmare, reprezinta aspecte cheie de audit.

Raport cu privire la alte cerinte legale si de reglementare

Raportare asupra unor informatii, altele decat situatiile financiare si raportul nostru de audit asupra acestora

Pe langa responsabilitatile noastre de raportare conform standardelor ISA si descrise in sectiunea „Alte informatii", referitor la Raportul consolidat al administratorilor, noi am citit Raportul consolidat al administratorilor si raportam urmatoarele:

a) in Raportul consolidat al administratorilor nu am identificat informatii care sa nu fie consecvente, sub toate aspectele semnificative, cu informatiile prezentate in situatiile financiare consolidate si individuale la data de 31 decembrie 2017, atasate;
b) Raportul consolidat al administratorilor, identificat mai sus, include, sub toate aspectele semnificative, informatiile cerute de Ordinul Ministrului Finantelor Publice nr. 2844/2016 pentru aprobarea Reglementarilor contabile conforme cu Standardele Internationale de Raportare Financiara, cu modificarile si clarificarile ulterioare, Anexa 1, punctele 15-19 si 26-28;
c) pe baza cunostintelor noastre si a intelegerii dobandite in cursul auditului situatiilor financiare consolidate si individuale intocmite la data de 31 decembrie 2017 cu privire la Societate si la mediul acesteia, nu am identificat informatii eronate semnificative prezentate in Raportul consolidat al administratorilor.

Alte cerinte privind cuprinsul raportului de audit conform Regulamentului (UE) nr. 537/2014 al Parlamentului European si al Consiliului

Numirea si aprobarea auditorului

Am fost numiti auditori ai Societatii de catre Adunarea Generala a Actionarilor la data de 28 aprilie 2017 pentru a audita situatiile financiare consolidate si individuale ale exercitiului financiar incheiat la 31 decembrie 2017. Durata totala de misiune continua, inclusiv reinnoirile (prelungirea perioadei pentru care am fost numiti initial) si renumirile anterioare drept auditori a fost de cinci ani , acoperind exercitiile financiare incheiate de la 31 decembrie 2013 pana la 31 decembrie 2017.

Consecventa cu raportul suplimentar adresat Comitetului de Audit

Opinia noastra de audit asupra situatiilor financiare consolidate si individuale exprimata in acest raport este in concordanta cu raportul suplimentar adresat Comitetului de Audit al Societatii, pe care l-am emis in aceeasi data in care am emis si acest raport.

Building a better working world

Servicii non-audit

Nu am furnizat Societatii servicii non-audit interzise mentionate la articolul 5 alineatul (1) din Regulamentul (UE) nr. 537/2014 al Parlamentului European si al Consiliului si ramanem independenti fata de Societate pe durata auditului.

Nu am furnizat Societatii si entitatilor controlate de aceasta alte servicii decat cele de audit statutar si cele prezentate in raportul anual si in situatiile financiare.

In numele,

Ernst & Young Assurance Services SRL
Bd. Ion Mihalache 15-17, etaj 21, Bucuresti, Romania

Inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania
Cu nr. 77/15 august 2001

Camera Auditorilor Financiari din Romania
Lupea Alexandru Nr. 273

Nume Auditor / Partener: Alexandru Lupea
Inregistrat la Camera Auditorilor Financiari din Romania
Cu nr. 273/ 1 martie 2001

Bucuresti, Romania
26 martie 2018

Declaratia persoanelor responsabile

In conformitate cu prevederile legale in vigoare ale Regulamentului nr. 1/2006 al Comisiei Nationale de Valori Mobiliare (CNVM), in prezent Autoritatea de Supraveghere Financiara (ASF) – Sectorul Instrumentelor si Investitiilor Financiare privind emitentii si operatiunile cu valori mobiliare, Conducerea Grupului si a Companiei declara urmatoarele:

1. Conform celor mai bune informatii disponibile, confirmam ca situatiile financiare consolidate ale Grupului Alro impreuna cu filialele sale si individuale ale societatii Alro, intocmite in conformitate cu standardele de contabilitate aplicabile, ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind pozitia financiara a Grupului si a Societatii, performanta financiara si fluxurile de numerar pentru anul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2017;

2. Raportul Consolidat al Administratorilor ofera o imagine corecta si conforma cu realitatea privind dezvoltarea si performanta Grupului si a Societatii, precum si o descriere a principalelor riscuri si incertitudini aferente dezvoltarii asteptate a Grupului si a Societatii.

Consiliul de Administratie reprezinta interesele Grupului si ale Societatii-mama si ale actionarilor si este responsabil cu managementul general al Grupului ai al Societatii.

La data prezentului raport, Consiliul de Administratie al Societatii-mama este compus din sapte membri, dupa cum urmeaza:

1. Marian-Daniel Nastase	Presedinte
2. Serghei Gheorghe	Vicepresedinte
3. Gheorghe Dobra	Membru
4. Pavel Machitski	Membru
5. Adrian Manaicu	Membru
6. Svetlana Pinzari	Membru
7. Aleksandr Barabanov	Membru

Situatiile financiare consolidate ale Grupului Alro impreuna cu filialele sale si individuale ale societatii Alro pentru anul financiar incheiat la data de 31 decembrie 2017 sunt auditate.

Presedinte al Consiliului de Administratie
Marian Daniel Nastase

Director General
Gheorghe Dobra

Director Financiar
Genoveva Nastase

26 martie 2018